



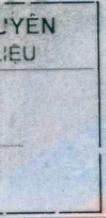
GT.0000027058

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
HỌC KINH TẾ & QUẢN TRỊ KINH DOANH

TS. ĐỖ THỊ THÚY PHƯƠNG (CHỦ BIÊN)

GIÁO TRÌNH

KẾ TOÁN QUẢN TRỊ



NHÀ XUẤT BẢN ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ & QUẢN TRỊ KINH DOANH

TS. ĐỖ THỊ THUÝ PHƯƠNG (Chủ biên)

GIÁO TRÌNH
KẾ TOÁN QUẢN TRỊ

NHÀ XUẤT BẢN ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
NĂM 2015

Những người tham gia thực hiện:

1. TS. Nguyễn Phương Thảo
2. ThS. Đặng Thị Diệu

MÃ SÓ: 01 - 19
ĐHTN - 2015

DANH MỤC CHỮ TIẾT TẮT

Số thứ tự	Cụm từ đầy đủ	Cụm từ viết tắt
1	Bán hàng	BH
2	Doanh nghiệp	DN
3	Hoạt động kinh doanh	HĐKD
4	Kế toán quản trị	KTQT
5	Kế toán tài chính	KTTC
6	Nguyên vật liệu	NVL
7	Nhân công	NC
8	Quản lý doanh nghiệp	QLDN
9	Sản xuất chung	SXC
10	Sản phẩm sản xuất	SPSX
11	Tài sản cố định	TSCĐ

MỤC LỤC

LỜI NÓI ĐẦU	12
CHƯƠNG 1. TỔNG QUAN VỀ KẾ TOÁN QUẢN TRỊ	14
1.1. KHÁI NIỆM VÀ BẢN CHẤT CỦA KẾ TOÁN QUẢN TRỊ	14
1.1.1. Lịch sử hình thành và phát triển của kế toán quản trị	14
1.1.2. Khái niệm kế toán quản trị	17
1.1.3. Bản chất của kế toán quản trị	18
1.2. ĐỐI TƯỢNG VÀ NỘI DUNG CỦA KẾ TOÁN QUẢN TRỊ	19
1.2.1. Đối tượng của kế toán quản trị	19
1.2.2. Nội dung của kế toán quản trị	19
1.3. KẾ TOÁN QUẢN TRỊ VỚI CHỨC NĂNG QUẢN LÝ	22
1.4. NHIỆM VỤ CỦA KẾ TOÁN QUẢN TRỊ	24
1.5. PHÂN BIỆT KẾ TOÁN QUẢN TRỊ VÀ KẾ TOÁN TÀI CHÍNH	25
1.5.1. Điểm giống nhau	25
1.5.2. Điểm khác nhau	26
1.6. CÁC PHƯƠNG PHÁP CỦA KẾ TOÁN QUẢN TRỊ	27
1.6.1. Sự vận dụng phương pháp kế toán trong kế toán quản trị	27
1.6.2. Sử dụng phương pháp kỹ thuật trong kế toán quản trị	29
CÂU HỎI CHƯƠNG 1	31
CHƯƠNG 2. PHÂN LOẠI CHI PHÍ	32
2.1. KHÁI NIỆM VÀ BẢN CHẤT CỦA CHI PHÍ DOANH NGHIỆP	32
2.1.1. Khái niệm	32
2.1.2. Bản chất của chi phí	33
2.2. PHÂN LOẠI CHI PHÍ SẢN XUẤT KINH DOANH	33

2.2.1. Phân loại chi phí theo chức năng hoạt động	33
2.2.2. Phân loại chi phí theo cách ứng xử của chi phí	38
2.2.3. Mô hình vận động của chi phí SXKD trong doanh nghiệp sản xuất	47
2.2.4. Các cách phân loại chi phí khác	48
2.3. CÁC HÌNH THỨC THỂ HIỆN CHI PHÍ TRÊN BÁO CÁO SẢN XUẤT KINH DOANH	51
2.3.1. Báo cáo kết quả kinh doanh theo chức năng chi phí.....	51
2.3.2. Báo cáo kết quả kinh doanh theo cách ứng xử của chi phí.....	51
CÂU HỎI VÀ BÀI TẬP CHƯƠNG 2	54
CHƯƠNG 3. CÁC PHƯƠNG PHÁP XÁC ĐỊNH CHI PHÍ SẢN XUẤT SẢN PHẨM, DỊCH VỤ	61
3.1. PHƯƠNG PHÁP XÁC ĐỊNH CHI PHÍ THEO CÔNG VIỆC (ĐƠN ĐẶT HÀNG)	61
3.1.1. Đối tượng vận dụng	61
3.1.2. Quá trình tập hợp chi phí theo phương pháp xác định chi phí công việc	62
3.1.3. Quá trình kế toán chi phí theo công việc và sổ sách kế toán	64
3.2. PHƯƠNG PHÁP TẬP HỢP CHI PHÍ THEO QUÁ TRÌNH SẢN XUẤT	65
3.2.1. Đối tượng áp dụng	65
3.2.2. Đặc điểm của phương pháp xác định chi phí theo quá trình sản xuất	66
3.2.3. Đặc điểm của phương pháp xác định chi phí theo quá trình sản xuất	67
3.3. BÁO CÁO SẢN XUẤT	69
3.3.1. Lập báo cáo sản xuất theo phương pháp bình quân	70
3.3.2. Lập báo cáo sản xuất theo phương pháp nhập trước xuất trước	71

CÂU HỎI VÀ BÀI TẬP CHƯƠNG 3	79
CHƯƠNG 4. MỐI QUAN HỆ CHI PHÍ - KHỐI LƯỢNG - LỢI NHUẬN	82
4.1. MỘT SỐ KHÁI NIỆM CƠ BẢN CỦA PHÂN TÍCH MỐI QUAN HỆ CHI PHÍ - KHỐI LƯỢNG - LỢI NHUẬN (CVP).....	82
4.1.1. Số dư đạm phí (Contribution margin).....	82
4.1.2. Đòn bẩy kinh doanh	91
4.2. MỘT SỐ ỨNG DỤNG KHI NGHIÊN CỨU MỐI QUAN HỆ CHI PHÍ - KHỐI LƯỢNG - LỢI NHUẬN	93
4.2.1. Thay đổi định phí và doanh thu	94
4.2.2. Thay đổi biến phí và doanh thu.....	94
4.2.3. Thay đổi định phí, giá bán và doanh thu.....	95
4.2.4. Thay đổi định phí, biến phí và doanh thu	97
4.2.5. Thay đổi kết cấu bán hàng	99
4.3. PHÂN TÍCH ĐIỂM HÒA VỐN.....	101
4.3.1. Khái niệm.....	101
4.3.2. Phương pháp xác định điểm hòa vốn.....	102
4.3.3. Đồ thị hòa vốn.....	109
4.3.4. Phân tích điểm hòa vốn	112
CÂU HỎI VÀ BÀI TẬP CHƯƠNG 4	117
CHƯƠNG 5. PHÂN BỐ CHI PHÍ CỦA CÁC BỘ PHẬN PHỤC VỤ VÀ PHÂN TÍCH BÁO CÁO BỘ PHẬN	126
5.1. PHÂN BỐ CHI PHÍ CỦA CÁC BỘ PHẬN PHỤC VỤ	126
5.1.1. Sự cần thiết phải phân bổ chi phí của các bộ phận phục vụ	126
5.1.2. Các nguyên tắc phân bổ chi phí phục vụ	126
5.1.3. Phân bổ chi phí của các bộ phận phục vụ theo cách ứng xử của chi phí	133

5.1.4. Những điểm cần ghi nhớ khi phân bổ chi phí của các bộ phận phục vụ	135
5.2. PHÂN TÍCH BÁO CÁO BỘ PHẬN	136
5.2.1. Báo cáo bộ phận	136
5.2.2. Phân tích số dư bộ phận	137
5.2.3. Phân tích báo cáo theo doanh thu	142
5.2.4. Phân tích báo cáo bộ phận theo các phương pháp xác định chi phí.....	146
BÀI TẬP CHƯƠNG 5	150
CHƯƠNG 6. ĐÁNH GIÁ HOÀN VỐN ĐẦU TƯ VÀ ĐỊNH GIÁ SẢN PHẨM	157
6.1. ĐÁNH GIÁ HOÀN VỐN ĐẦU TƯ	157
6.1.1. Đánh giá trách nhiệm quản lý	157
6.1.2. Chỉ tiêu tỷ lệ hoàn vốn đầu tư	161
6.1.3. Các biện pháp làm tăng ROI	163
6.1.4. Một số điểm hạn chế của chỉ tiêu ROI	166
6.2. THU NHẬP THĂNG DƯ	167
6.3. ĐỊNH GIÁ SẢN PHẨM TRONG DOANH NGHIỆP	170
6.3.1. Định giá dự toán thông thường	170
6.3.2. Xác định giá chuyển nhượng	174
6.3.3. Định giá theo nguyên liệu sử dụng và thời gian lao động	179
6.3.4. Định giá sản phẩm mới	182
6.3.5. Định giá trong trường hợp đặc biệt	183
CÂU HỎI VÀ BÀI TẬP CHƯƠNG 6	185
CHƯƠNG 7. LẬP DỰ TOÁN SẢN XUẤT KINH DOANH	193
7.1. NHỮNG VẤN ĐỀ CHUNG VỀ DỰ TOÁN SẢN XUẤT KINH DOANH	193

7.1.1. Khái niệm và ý nghĩa của dự toán sản xuất kinh doanh	193
7.1.2. Hệ thống dự toán sản xuất kinh doanh ở doanh nghiệp.....	194
7.1.3. Trình tự xây dựng dự toán sản xuất kinh doanh	195
7.2. XÂY DỰNG ĐỊNH MỨC CHI PHÍ SẢN XUẤT KINH DOANH ...	196
7.2.1. Khái niệm, yêu cầu và phân loại định mức chi phí.....	196
7.2.2. Xây dựng định mức chi phí sản xuất kinh doanh trong doanh nghiệp	198
7.3. LẬP DỰ TOÁN SẢN XUẤT KINH DOANH	205
7.3.1. Dự toán tiêu thụ.....	205
7.3.2. Dự toán sản lượng sản xuất.....	207
7.3.3. Dự toán chi phí nguyên vật liệu trực tiếp	209
7.3.4. Dự toán chi phí nhân công trực tiếp.....	213
7.3.5. Dự toán chi phí sản xuất chung.....	214
7.3.6. Dự toán hàng tồn kho cuối kỳ	216
7.3.7. Dự toán chi phí bán hàng và chi phí quản lý doanh nghiệp.....	220
7.3.8. Dự toán dòng tiền.....	222
7.3.9. Dự toán báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh.....	224
7.3.10. Dự toán bảng cân đối kế toán	226
BÀI TẬP CHƯƠNG 7	229
CHƯƠNG 8. QUYẾT ĐỊNH NGẮN HẠN	239
8.1. NHỮNG VẤN ĐỀ CƠ BẢN VỀ RA QUYẾT ĐỊNH NGẮN HẠN ..	239
8.1.1. Khái niệm về ra quyết định ngắn hạn	239
8.1.2. Thông tin thích hợp và không thích hợp của quyết định ngắn hạn....	242
8.2. MỘT SỐ TÌNH HUỐNG RA QUYẾT ĐỊNH NGẮN HẠN	248
8.2.1. Quyết định loại bỏ hay tiếp tục kinh doanh một loại sản phẩm/bộ phận	248
8.2.2. Quyết định tự sản xuất hay mua ngoài.....	253