

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

NGUYỄN THỊ OANH

MỘT SỐ GIẢI PHÁP THỰC HIỆN
CHIẾN LƯỢC ĐÀO TẠO CỦA TRƯỜNG CAO ĐẲNG
CÔNG NGHIỆP HÓA CHẤT GIAI ĐOẠN 2012 - 2017

LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ

CHUYÊN NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ

THÁI NGUYÊN, NĂM 2013

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

NGUYỄN THỊ OANH

MỘT SỐ GIẢI PHÁP THỰC HIỆN
CHIẾN LƯỢC ĐÀO TẠO CỦA TRƯỜNG CAO ĐẲNG
CÔNG NGHIỆP HÓA CHẤT GIAI ĐOẠN 2012 - 2017

CHUYÊN NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ

Mã số: 60.34.04.10

LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ

Người hướng dẫn khoa học: TS. Võ Hải Thanh

THÁI NGUYÊN, NĂM 2013

LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan đây là công trình nghiên cứu của riêng tôi. Các số liệu, kết quả đã nêu trong luận văn có nguồn gốc rõ ràng, trung thực, xuất phát từ tình hình thực tế của Trường Cao đẳng Công nghiệp Hóa chất.

Thái Nguyên, ngày tháng năm 2013

Tác giả luận văn

Nguyễn Thị Oanh

LỜI CẢM ƠN

Tác giả xin được bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc tới TS. Võ Hải Thanh - Giáo viên trực tiếp hướng dẫn và các thầy giáo, cô giáo, cán bộ khoa sau đại học - Trường Đại học Kinh tế và Quản trị Kinh doanh – Đại học Thái Nguyên đã tận tình hướng dẫn, giúp đỡ tác giả hoàn thành luận văn này. Tác giả cũng xin gửi lời cảm ơn đến Ban lãnh đạo Trường Cao Đẳng Công Nghiệp Hoá Chất tỉnh Phú Thọ, các bạn bè, đồng nghiệp đã tạo điều kiện giúp đỡ, động viên tác giả trong suốt thời gian học tập và hoàn thành luận văn tốt nghiệp.

Xin trân trọng cảm ơn!

Thái Nguyên, ngày tháng năm 2012

Tác giả luận văn

Nguyễn Thị Oanh

MỤC LỤC

	<i>Trang</i>
Lời cam đoan.....	i
Lời cảm ơn	ii
Mục lục.....	iii
Danh mục các kí hiệu, các chữ viết tắt.....	vi
Danh mục các bảng	vii
Danh mục các hình.....	viii
MỞ ĐẦU	1
Chương 1. CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ CHIẾN LƯỢC ĐÀO TẠO CỦA TRƯỜNG CAO ĐẲNG.....	5
1.1. Cơ sở lý luận	5
1.1.1. Khái niệm về chiến lược.....	5
1.1.2. Quản trị chiến lược	6
1.1.3. Vai trò của chiến lược	8
1.1.4. Phân tích chiến lược	8
1.1.5. Hình thành và thực thi chiến lược	9
1.1.6. Quá trình hoạch định chiến lược	10
1.1.8. Chiến lược phát triển của trường Cao đẳng	13
1.1.8.1. Khái niệm trường Cao đẳng.....	13
1.1.8.2. Vai trò chiến lược hoạt động của trường Cao đẳng.....	13
1.1.8.3. Tiêu chuẩn đánh giá chất lượng giáo dục trường Cao đẳng.....	15
1.2. Cơ sở thực tiễn	21
1.2.1. Trên thế giới	21
1.2.2. Ở Việt Nam.....	24
1.2.3. Bài học kinh nghiệm đối với trường Cao đẳng Hóa chất Lâm Thao .	30
Chương 2. PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU.....	32
2.1. Câu hỏi nghiên cứu	32

2.2. Phương pháp thu thập thông tin	32
2.2.1. Thông tin thứ cấp.....	32
2.1.2. Thông tin sơ cấp	32
2.2. Phương pháp tổng hợp và phân tích thông tin	35
2.3. Hệ thống chỉ tiêu nghiên cứu	36

Chương 3. THỰC TRẠNG HOẠT ĐỘNG ĐÀO TẠO VÀ CHIẾN LƯỢC ĐÀO TẠO CỦA TRƯỜNG CAO ĐẲNG CÔNG NGHIỆP HÓA CHẤT GIAI ĐOẠN 2012 -2017.....38

3.1. Quá trình hình thành, chức năng nhiệm vụ và sự phát triển của Trường Cao đẳng Công nghiệp Hóa chất.....	38
3.2. Chiến lược đào tạo của trường Cao đẳng Công nghiệp Hóa chất.....	41
3.2.1. Sứ mệnh	41
3.2.2. Giá trị.....	42
3.2.3. Tầm nhìn.....	42
3.2.4. Mục tiêu chiến lược	42
3.3. Thực trạng các hoạt động đào tạo trong trường Cao đẳng Công nghiệp Hóa chất.....	44
3.3.1. Hoạt động đào tạo.....	53
3.3.2. Về đội ngũ cán bộ quản lý, giảng viên và nhân viên	58
3.3.3. Về nghiên cứu khoa học, ứng dụng, phát triển và chuyển giao công nghệ. .	70
3.3.4. Về thư viện, trang thiết bị học tập và cơ sở vật chất khác.	72
3.3.8. Về tài chính và quản lý tài chính.....	74
2.3.9. Về quan hệ giữa nhà trường và xã hội.....	76

Chương 4. MỘT SỐ GIẢI PHÁP THỰC HIỆN CHIẾN LƯỢC ĐÀO TẠO CỦA TRƯỜNG CAO ĐẲNG CÔNG NGHIỆP HÓA CHẤT GIAI ĐOẠN 2012 – 2017.....83

4.1. Một số nhận xét sau khi nghiên cứu chiến lược phát triển đào tạo của trường Cao đẳng Công nghiệp Hóa chất.....	83
---	----

4.1.1. Về xây dựng chiến lược đào tạo của trường	83
4.1.2. Những hạn chế, yếu kém trong một số tiêu chuẩn đảm bảo chất lượng đào tạo nhằm thực hiện chiến lược đào tạo của trường Cao đẳng Công nghiệp Hóa chất	84
4.1.3. Kết luận rút ra sau khi điều tra phân tích thực trạng các hoạt động của trường Cao đẳng Công nghiệp Hóa chất	86
4.2. Đề xuất một số giải pháp góp phần thực hiện chiến lược đào tạo của trường Cao đẳng Công nghiệp Hóa chất	88
KIẾN NGHỊ	107
KẾT LUẬN	108
TÀI LIỆU THAM KHẢO	110
PHỤ LỤC

DANH MỤC CÁC KÝ HIỆU, CÁC CHỮ VIẾT TẮT

STT	Chữ viết tắt	Nội dung
1.	CBCNV	Cán bộ công nhân viên
2.	KHCN	Khoa học công nghệ
3.	NCKH	Nghiên cứu khoa học
4.	CTCT	Công tác chính trị
5.	HSSV	Học sinh sinh viên
6.	QL	Quản lý
7.	HCVN	Hoá chất Việt Nam
8.	ĐTXD	Đầu tư xây dựng
9.	CĐN	Cao đẳng nghề
10.	TCN	Trung cấp nghề
11.	THTP	Trung học phổ thông

DANH MỤC CÁC BẢNG

	<i>Trang</i>
Bảng 3.1 Trình độ, thâm niên công tác của CBCNV	44
Bảng 3.2 Về xác định sứ mạng và mục tiêu của trường.....	46
Bảng 3.3 Cơ cấu tổ chức quản lý nhà trường là hợp lý	48
Bảng 3.4 Về chương trình giáo dục	51
Bảng 3.5 Kết quả thực hiện các tiêu chí về hoạt động đào tạo	55
Bảng 3.6 Kết quả thực hiện các nghĩa vụ	62
Bảng 3.7 Đánh giá về người học	64
Bảng 3.8 Đánh giá của người sử dụng lao động.....	66
Bảng 3.9 Kết quả ứng dụng và chuyển giao KHCN	70
Bảng 3.10 Kết quả đáp ứng thiết bị học tập và cơ sở vật chất	72
Bảng 3.11 Hoạt động tài chính trường cao Đẳng	74
Bảng 3.12 Đánh giá hoạt động tài chính	75
Bảng 4.1 Dự kiến chất lượng cán bộ quản lý	95
Bảng 4.2 Dự kiến chất lượng Giảng viên	97
Bảng 4.3 Dự kiến số lượng, quy mô đào tạo sinh viên	101
Bảng 4.4 Dự kiến xây dựng cơ sở hạ tầng.....	102
Bảng 4.5 Dự kiến đầu tư trang thiết bị thí nghiệm, thực hành	103
Bảng 4.6 Dự kiến nguồn thu của nhà trường.....	104

DANH MỤC CÁC HÌNH, BIỂU ĐỒ

	<i>Trang</i>
Hình 3.1: Sơ đồ cơ cấu tổ chức Trường cao Đẳng Hóa Chất Lâm Thao	41
Biểu đồ 3.2 trình độ cán bộ quản lý	46
Biểu đồ số 3.3 -Chất lượng đầu vào của hệ đào tạo	54
Biểu đồ 3.3 Trình độ chuyên môn giáo viên.....	58
Biểu đồ 3.3 Trình độ chuyên môn giáo viên.....	58
Biểu đồ 3.5 Độ tuổi của cán bộ quản lý	59
Biểu đồ 3.6 Độ tuổi của Giáo Viên.....	59
Biểu đồ 3.7 Độ tuổi của nhân Viên.....	59
Biểu đồ 3.8 Thâm niên cán bộ quản lý	60
Biểu đồ 3.9 Thâm niên Giáo Viên	60