

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

ĐIỀU KIM THẮNG

GIẢI PHÁP PHÁT TRIỂN
DOANH NGHIỆP NHỎ VÀ VỪA TỈNH PHÚ THỌ

LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ

Thái Nguyên, năm 2013

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

ĐIỀU KIM THẮNG

GIẢI PHÁP PHÁT TRIỂN
DOANH NGHIỆP NHỎ VÀ VỪA TỈNH PHÚ THỌ

Chuyên ngành: Quản lý kinh tế

Mã số: 60.34.04.10

LUẬN VĂN THẠC SỸ KINH TẾ

NGƯỜI HƯỚNG DẪN KHOA HỌC:
TS. Đoàn Quang Thiệu

Thái Nguyên, năm 2013

LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan đây là công trình nghiên cứu của riêng tôi. Các số liệu và kết quả nêu trong luận án là trung thực và chưa từng được công bố trong bất kỳ công trình nào khác. Các số liệu trích dẫn trong quá trình nghiên cứu đều được chỉ rõ nguồn gốc.

TÁC GIẢ LUẬN VĂN

Điêu Kim Thắng

LỜI CẢM ƠN

Trong quá trình học tập và thực hiện đề tài, tôi đã nhận được sự giúp đỡ quý báu của tập thể và các cá nhân. Trước hết tôi xin chân thành cảm ơn các giảng viên khoa Kinh tế, khoa Sau Đại học trường Đại học Kinh tế và Quản trị Kinh doanh Thái Nguyên, đặc biệt là sự hướng dẫn của Tiến sỹ Đoàn Quang Thiệu, người trực tiếp hướng dẫn tôi trong suốt quá trình thực hiện Luận văn tốt nghiệp.

Tôi xin chân thành cảm ơn sự giúp đỡ và tạo điều kiện của các đồng chí lãnh đạo và chuyên viên sở Nông nghiệp và Phát triển Nông thôn; Sở Công thương; Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Phú Thọ.

Tôi cũng xin chân thành cảm ơn Trung tâm khuyến công, tư vấn và tiết kiệm năng lượng tỉnh Phú Thọ; Hội Doanh nghiệp vừa và nhỏ tỉnh Thái Nguyên; các quý Ông, Bà lãnh đạo các doanh nghiệp nhỏ và vừa trên địa bàn tỉnh Phú Thọ đã tạo điều kiện, góp ý và giúp đỡ tôi hoàn thành đề tài này.

Tôi cũng xin trân trọng gửi lời cảm ơn đến các đồng nghiệp và các cơ quan, đơn vị liên quan đã tạo điều kiện giúp đỡ tôi sưu tầm tài liệu và tham gia đóng góp ý kiến về chuyên môn trong quá trình nghiên cứu.

Tác giả luận văn

Đieu Kim Thẳng

MỤC LỤC

	<i>Trang</i>
Lời cam đoan.....	i
Lời cảm ơn	ii
Mục lục	iii
Danh mục các ký hiệu, các chữ viết tắt	vii
Danh mục các bảng	viii
Danh mục các hình vẽ, đồ thị.....	viii
MỞ ĐẦU	1
Chương 1. CƠ SỞ KHOA HỌC VỀ PHÁT TRIỂN DOANH NGHIỆP NHỎ VÀ VỪA.....	4
1.1. Cơ sở lý luận về phát triển doanh nghiệp nhỏ và vừa	4
1.1.1. Khái niệm, đặc điểm và vai trò của doanh nghiệp nhỏ và vừa.....	4
1.1.2. Những ưu điểm, hạn chế và nhân tố ảnh hưởng đến DNN&V	12
1.2. Kinh nghiệm phát triển DNN&V ở một số một số nước trên thế giới và một số địa phương ở Việt Nam.....	19
1.2.1. Kinh nghiệm phát triển DNN&V ở một số một số nước trên thế giới.....	19
1.2.2. Kinh nghiệm phát triển DNN &V của một số địa phương ở Việt Nam.....	21
Chương 2. PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU.....	24
2.1. Các câu hỏi đặt ra	24
2.2. Phương pháp nghiên cứu cụ thể	24
2.2.1. Phương pháp luận	24
2.2.2. Phương pháp thu thập thông tin	24
2.2.3. Phương pháp phân tích	24
Chương 3. THỰC TRẠNG PHÁT TRIỂN CỦA CÁC DOANH NGHIỆP NHỎ VÀ VỪA Ở TỈNH PHÚ THỌ	32
3.1. Đặc điểm của tỉnh Phú Thọ	32

3.1.1. Đặc điểm tự nhiên	32
3.1.2. Đặc điểm kinh tế xã hội	34
3.2. Thực trạng phát triển của DNN&V trên địa bàn tỉnh Phú Thọ	36
3.2.1. Quá trình hình thành các DNN&V ở Phú Thọ	36
3.2.2. Tình hình giải thể, phá sản và chuyển đổi hình thức sở hữu của DNN&V ở Phú Thọ trong giai đoạn 2005-2010	36
3.2.3. Sự phát triển về số lượng và quy mô DNN&V tính đến 2010	38
3.2.4. Sự phát triển của DNN&V Phú Thọ theo cơ cấu ngành	39
3.2.5. Kết quả SXKD của các DNN&V Phú Thọ năm 2010	40
3.3. Những nguyên nhân ảnh hưởng tới phát triển DNN&V tỉnh Phú Thọ ...	42
3.3.1. Về môi trường kinh doanh cho các DNN&V Phú Thọ	42
3.3.2. Về vốn của DNN&V tỉnh Phú Thọ	48
3.3.3. Về nguồn nhân lực, tổ chức và trình độ quản lý	50
3.3.4. Về phát triển công nghệ của các DNN&V Phú Thọ	52
3.3.5. Hoạt động thị trường của các DNN&V Phú Thọ	52
3.4. Đánh giá thực trạng phát triển DNN&V Phú Thọ	54
3.4.1. Những kết quả đạt được trong phát triển của DNN&V những năm qua	54
3.4.2. Những hạn chế chủ yếu trong phát triển DNN&V Phú Thọ	56
3.4.3. Một số nguyên nhân chủ yếu	58
3.5. Áp dụng tổng hợp mô hình PEST, FIVE FORCE & INDUSTRY'S SUCCESS FACTORS để phân tích môi trường kinh doanh các DNN&V trên địa bàn tỉnh Phú Thọ	60
3.5.1. Môi trường vĩ mô	60
3.5.2. Phân tích ngành	64
3.5.3. Mô hình Industry's success factory - các yếu tố thành công trong ngành	66
3.6. Năng lực cốt lõi và lợi thế cạnh tranh - áp dụng mô hình SWOT đánh giá tổng hợp vị thế của các DNN&V tỉnh Phú Thọ	67

3.6.1. Năng lực cốt lõi và lợi thế cạnh tranh	67
3.6.2. Áp dụng mô hình SWOT để đánh giá tổng hợp vị thế các DNN&V Phú Thọ.....	68
3.6.3. Chiến lược cạnh tranh và lựa chọn chiến lược phát triển DNN&V Phú Thọ.....	70
Chương 4. GIẢI PHÁP PHÁT TRIỂN DOANH NGHIỆP NHỎ VÀ VỪA TRÊN ĐỊA BÀN TỈNH PHÚ THỌ	73
4.1. Quan điểm phát triển DNN&V Phú Thọ	73
4.1.1. DNN&V có vị trí đặc biệt quan trọng trong chiến lược phát triển kinh tế - xã hội của tỉnh Phú Thọ	73
4.1.2. Tạo môi trường pháp lý thuận lợi và bình đẳng cho DNN&V hoạt động	74
4.1.4. DNN&V được ưu tiên phát triển trong các ngành mà tỉnh có lợi thế....	76
4.1.5. DNN&V được khuyến khích phát triển trong những ngành và lĩnh vực khai thác được lợi thế của DNN&V.....	77
4.2. Phương hướng, mục tiêu phát triển DNN&V tỉnh Phú Thọ đến năm 2015, định hướng đến năm 2020	77
4.2.1. Định hướng về quy mô và số lượng DNN&V	78
4.2.2. Định hướng theo cơ cấu ngành kinh tế	79
4.2.3. Định hướng phát triển theo lãnh thổ	79
4.2.4. Định hướng phát triển DNN&V theo sở hữu.....	80
4.2.5. Định hướng về phát triển lực lượng sản xuất và quan hệ sản xuất	81
4.2.6. Định hướng về phát triển nguồn lực	82
4.3. Một số giải pháp kinh tế nhằm phát triển DNN&V ở Phú Thọ	82
4.3.1. Đổi mới phương thức hỗ trợ cho các DNN&V Phú Thọ	82
4.3.2. Tăng cường thu hút các nguồn lực	84
4.3.3. Đổi mới quản lý Nhà nước đối với DNN&V Phú Thọ	85
4.3.4. Khuyến khích thành lập và nâng cao hiệu quả hoạt động của các Hiệp hội DNN&V ở Phú Thọ	87

4.3.5. Hoàn thiện các chính sách vĩ mô đối với các DNN&V Phú Thọ	90
4.3.6. Tăng cường liên kết giữa doanh nghiệp lớn và DNN&V trên địa bàn tỉnh.....	95
4.3.7. Các biện pháp nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động của DNN&V Phú Thọ.....	97
KẾT LUẬN	102
DANH MỤC TÀI LIỆU THAM KHẢO.....	110

DANH MỤC CÁC KÝ HIỆU, CÁC CHỮ VIẾT TẮT

STT	Chữ viết tắt	Nguyên nghĩa
1	APEC	Diễn đàn Hợp tác Kinh tế châu Á - Thái Bình Dương
2	ASEAN	Hiệp hội các quốc gia Đông Nam Á
3	CCN	Cụm công nghiệp
4	CCN-TTCN	Cụm công nghiệp – tiêu thụ công nghiệp
5	CN	Công nghiệp
6	CNH-HĐH	Công nghiệp hoá – hiện đại hoá
7	DN	Doanh nghiệp
8	DNNN	Doanh nghiệp nhà nước
9	DNN&V	Doanh nghiệp nhỏ và vừa
10	GDP	Tốc độ tăng trưởng kinh tế
11	GTGT	Giá trị gia tăng
12	HĐND	Hội đồng nhân dân
13	HTX	Hợp tác xã
14	KCN	Khu công nghiệp
15	KT-XH	Kinh tế - Xã hội
16	NQD	Ngoài quốc doanh
17	NSNN	Ngân sách nhà nước
18	SXKD	Sản xuất kinh doanh
19	TNDN	Thu nhập doanh nghiệp
20	TNHH	Trách nhiệm hữu hạn
21	UBND	Ủy ban nhân dân
22	XNK	Xuất nhập khẩu
23	WTO	Tổ chức thương mại thế giới

DANH MỤC CÁC BẢNG

	<i>Trang</i>
Bảng 3.1: Số lượng DNN&V giải thể, phá sản, chuyển đổi hình thức sở hữu tỉnh Phú Thọ Giai đoạn 2005 – 2010	37
Bảng 3.2: Số lượng và quy mô DNN&V Phú Thọ	38
Bảng 3.3: Một số chỉ tiêu kết quả kinh doanh của DNN&V Phú Thọ	41
Bảng 3.4: Số lượng và quy mô vốn các DNN&V thành lập giai đoạn 2005 - 2010	49

DANH MỤC CÁC HÌNH VẼ, SƠ ĐỒ, ĐỒ THỊ

	<i>Trang</i>
Hình 2.1. Quản trị chiến lược để trường tồn và phát triển một thế giới đầy biến động.....	25
Hình 2.2. Quản trị chiến lược để trường tồn và phát triển trong thế giới đầy biến động.....	26
Hình 2.3. Sơ đồ cơ cấu cạnh tranh ngành (năm tác động của M. Porter)	29
Hình 2.4. Phân tích các yếu tố bên trong và bên ngoài.....	31