

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN  
TRƯỜNG ĐẠI HỌC SƯ PHẠM**

---

**ĐOÀN HỒNG HẠNH**

**BIỆN PHÁP QUẢN LÝ HOẠT ĐỘNG DẠY HỌC  
CỦA TRUNG TÂM GIÁO DỤC THƯỜNG XUYÊN  
QUẬN ĐỒ SƠN - THÀNH PHỐ HẢI PHÒNG**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ KHOA HỌC GIÁO DỤC**

**THÁI NGUYÊN, NĂM 2013**

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN  
TRƯỜNG ĐẠI HỌC SƯ PHẠM**

---

**ĐOÀN HỒNG HẠNH**

**BIỆN PHÁP QUẢN LÝ HOẠT ĐỘNG DẠY HỌC  
CỦA TRUNG TÂM GIÁO DỤC THƯỜNG XUYÊN  
QUẬN ĐỒ SƠN - THÀNH PHỐ HẢI PHÒNG**

**Chuyên ngành: QUẢN LÝ GIÁO DỤC**

**Mã số: 60.14.01.14**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ KHOA HỌC GIÁO DỤC**

**Người hướng dẫn khoa học: PGS.TS. TRƯƠNG VĂN CHÂU**

**THÁI NGUYÊN, NĂM 2013**

## LỜI CAM ĐOAN

Luận văn "*Biện pháp quản lý hoạt động dạy học của Trung tâm Giáo dục thường xuyên quận Đồ Sơn - thành phố Hải Phòng*", được thực hiện từ tháng 11 năm 2012 đến tháng 08 năm 2013.

*Tôi xin cam đoan:*

- Tôi luôn luôn nỗ lực, cố gắng và trung thực trong suốt quá trình nghiên cứu đề tài
- Luận văn sử dụng nhiều nguồn thông tin khác nhau, các thông tin đã được chọn lọc, phân tích, tổng hợp, xử lý và đưa vào luận văn đúng qui định.
- Số liệu và kết quả nghiên cứu trong luận văn này là hoàn toàn trung thực và chưa được sử dụng để bảo vệ một học vị nào.
- Quyết tâm đưa đề tài vào thực tiễn giáo dục của nhà trường.

*Thái Nguyên, tháng 08 năm 2013*

**Tác giả**

**Đoàn Hồng Hạnh**

## LỜI CẢM ƠN

Trong quá trình học tập, nghiên cứu và hoàn thiện luận văn, tác giả luôn nhận được sự động viên, khuyến khích và tạo điều kiện giúp đỡ nhiệt tình của các cấp lãnh đạo, các thầy giáo, cô giáo, anh chị em, bạn bè đồng nghiệp và gia đình.

Với tình cảm chân thành, tác giả bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc tới:

Khoa Tâm lý giáo dục, Phòng Sau Đại Học - Trường Đại học Sư phạm - Đại học Thái Nguyên, các thầy cô giáo tham gia giảng dạy, cung cấp những kiến thức giúp đỡ tác giả trong quá trình học tập và nghiên cứu.

Đặc biệt, tác giả xin bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc tới PGS.TS Trương Văn Châu người trực tiếp hướng dẫn khoa học, đã tận tình chỉ đạo, giúp đỡ, góp ý để tác giả có thể hoàn thành luận văn này.

Tác giả xin chân thành cảm ơn Sở Giáo dục và Đào tạo thành phố Hải Phòng, Trung tâm Giáo dục thường xuyên quận Đồ Sơn, cùng với những người thân và các bạn đồng nghiệp đã tận tình giúp đỡ, cung cấp tài liệu, số liệu tham gia đóng góp nhiều ý kiến, tạo điều kiện thuận lợi cho tác giả trong quá trình học tập, nghiên cứu và hoàn thành bản luận văn.

Với thời gian nghiên cứu còn hạn chế, phạm vi nghiên cứu còn hẹp, thực tiễn công tác vô cùng sinh động, chắc chắn luận văn không thể tránh khỏi những thiếu sót và hạn chế. Tác giả rất mong nhận được những ý kiến đóng góp chân thành từ các thầy giáo, cô giáo, bạn bè đồng nghiệp và bạn đọc.

*Xin chân thành cảm ơn!*

*Thái Nguyên, tháng 8 năm 2013*

**Tác giả luận văn**

**Đoàn Hồng Hạnh**

**MỤC LỤC**

LỜI CAM ĐOAN .....	i
LỜI CẢM ƠN.....	ii
MỤC LỤC .....	iii
DANH MỤC CÁC CHỮ VIẾT TẮT TRONG LUẬN VĂN.....	iv
DANH MỤC CÁC BẢNG .....	v
DANH MỤC CÁC SƠ ĐỒ .....	vi
<b>MỞ ĐẦU.....</b>	<b>1</b>
1. Lý do chọn đề tài.....	1
2. Mục đích nghiên cứu.....	2
3. Khách thể và đối tượng nghiên cứu .....	3
3.1. Khách thể nghiên cứu .....	3
3.2. Đối tượng nghiên cứu .....	3
4. Giả thuyết khoa học.....	3
5. Nhiệm vụ nghiên cứu .....	3
5.1. Nghiên cứu lý luận quản lý hoạt động dạy học của Trung tâm GDTX .....	3
5.2. Phân tích, đánh giá thực trạng quản lý hoạt động dạy học của Trung tâm GDTX quận Đồ Sơn.....	3
5.3. Đề xuất các biện pháp quản lý hoạt động dạy học nhằm nâng cao chất lượng ở Trung tâm GDTX quận Đồ Sơn.....	3
6. Phương pháp nghiên cứu.....	3
6.1. Nhóm phương pháp nghiên cứu lý luận.....	3
6.2. Phương pháp nghiên cứu thực tiễn .....	4
6.2.1. Phương pháp quan sát.....	4
6.2.2. Phương pháp điều tra.....	4
6.2.3. Phương pháp phỏng vấn trực tiếp.....	4
6.3. Phương pháp toán thống kê .....	4
7. Giới hạn đề tài .....	4
8. Cấu trúc của luận văn.....	5

<b>Chương 1: CƠ SỞ LÝ LUẬN VỀ QUẢN LÝ HOẠT ĐỘNG DẠY HỌC CỦA TRUNG TÂM GIÁO DỤC THƯỜNG XUYÊN.....</b>	<b>6</b>
1.1. Lịch sử vấn đề nghiên cứu .....	6
1.1.1. Sơ lược lịch sử về giáo dục thường xuyên.....	6
1.1.2. Tư tưởng của Chủ tịch Hồ Chí Minh về giáo dục thường xuyên .....	7
1.2. Lịch sử hình thành GDTX và các Trung tâm GDTX .....	8
1.2.1. Lịch sử hình thành giáo dục thường xuyên .....	8
1.2.2. Vị trí, vai trò của GDTX .....	9
1.2.3. Xu thế học tập thường xuyên liên tục .....	16
1.3. Một số khái niệm cơ bản của đề tài nghiên cứu.....	17
1.3.1. Những quan niệm thường được dùng về giáo dục thường xuyên .....	17
1.3.2. Khái niệm về giáo dục chính quy và giáo dục thường xuyên.....	18
1.3.3. Khái niệm về quản lý .....	20
1.3.7. Quản lý trường học .....	23
1.3.8. Quản lý hoạt động dạy học .....	23
1.3.9. Quản lý hoạt động dạy học ở Trung tâm GDTX .....	25
1.4. Những nét đặc trưng của Trung tâm giáo dục thường xuyên .....	30
1.4.1. Tính đa dạng, tính linh hoạt .....	30
1.4.2. Tính mềm dẻo .....	31
1.4.3. Tính khả thi .....	31
1.5. Chức năng, nhiệm vụ của Trung tâm giáo dục thường xuyên .....	32
1.5.1. Chức năng của Trung tâm GDTX.....	32
1.5.2. Nhiệm vụ của Trung tâm GDTX .....	32
Tiểu kết chương 1.....	33
<b>Chương 2: THỰC TRẠNG CÔNG TÁC QUẢN LÝ HOẠT ĐỘNG DẠY HỌC CỦA TRUNG TÂM GIÁO DỤC THƯỜNG XUYÊN QUẬN ĐỒ SƠN THÀNH PHỐ HẢI PHÒNG .....</b>	<b>34</b>
2.1. Vài nét về kinh tế - xã hội và giáo dục ở quận Đồ Sơn .....	34
2.1.1. Vài nét về tình hình kinh tế - xã hội .....	34
2.1.2. Khai quát tình hình giáo dục.....	37

2.2. Thực trạng giáo dục của Trung tâm giáo dục Thường xuyên quận Đồ Sơn - Hải Phòng.....	39
2.2.1. Một số nét về Trung tâm GDTX quận Đồ Sơn - TP.Hải Phòng .....	39
2.2.2. Thực trạng hoạt động dạy học ở Trung tâm GDTX Đồ Sơn.....	40
2.3. Thực trạng công tác quản lý hoạt động dạy học của Trung tâm GDTX Quận Đồ Sơn.....	46
2.3.1. Thực trạng về hoạt động dạy học của giáo viên Trung tâm giáo dục thường xuyên quận Đồ Sơn.....	46
2.3.2. Thực trạng quản lý hoạt động dạy học của Trung tâm GDTX Trung tâm GDTX Quận Đồ Sơn .....	48
2.3.2.1. Thực trạng quản lý chỉ đạo xây dựng kế hoạch .....	48
2.3.2.2. Thực trạng công tác quản lý phân công giảng dạy cho GV .....	50
2.3.2.3. Thực trạng quản lý giáo viên soạn bài chuẩn bị lên lớp.....	51
2.3.2.4. Thực trạng quản lý về tổ chức dạy học .....	55
2.3.2.5. Thực trạng quản lý việc thực hiện chương trình giảng dạy .....	56
2.3.2.6. Thực trạng về bồi dưỡng chuyên môn nghiệp vụ cho giáo viên...58	
2.3.2.7. Thực trạng về quản lý kiểm tra đánh giá giáo viên.....	60
2.4. Đánh giá chung về thực trạng quản lý hoạt động dạy học của Trung tâm GDTX Đồ Sơn .....	62
Tiểu kết chương 2.....	65
<b>Chương 3: MỘT SỐ BIỆN PHÁP QUẢN LÝ HOẠT ĐỘNG DẠY HỌC CỦA TT GDTX QUẬN ĐỒ SƠN THÀNH PHỐ HẢI PHÒNG.....</b>	<b>66</b>
3.1. Những nguyên tắc đề xuất các biện pháp quản lý hoạt động dạy học của Trung tâm GDTX quận Đồ Sơn, thành phố Hải Phòng.....	66
3.1.1. Bảo đảm tính đồng bộ của các biện pháp đề xuất.....	66
3.1.2. Đảm bảo tính lý luận thực tiễn của các biện pháp đề xuất .....	66
3.1.3. Đảm bảo tính cần thiết, khả thi của các biện pháp đề xuất.....	66
3.2. Các biện pháp quản lý hoạt động dạy học của Trung tâm GDTX quận Đồ Sơn .....	67
3.2.1. Chỉ đạo xây dựng nền nếp dạy học.....	67
3.2.2. Chỉ đạo đổi mới cải tiến phương pháp dạy học .....	71

3.2.3. Tăng cường bồi dưỡng chuyên môn, nâng cao trình độ .....	75
3.2.4. Tăng cường kiểm tra hoạt động chuyên môn của giáo viên.....	78
3.2.5. Tăng cường quản lý phương tiện, kỹ thuật hỗ trợ học hoạt động dạy học .....	80
3.2.6. Tăng cường tính khách quan, đổi mới kiểm đánh giá kết quả học tập của học viên.....	83
3.4. Khảo nghiệm tính cần thiết và tính khả thi của các biện pháp .....	86
3.4.1. Tính cần thiết của các biện pháp quản lý hoạt động dạy học của Trung tâm GDTX quận Đồ Sơn.....	86
3.4.2. Đánh giá tính khả thi của các biện pháp quản lý hoạt động dạy học của Trung tâm GDTX quận Đồ Sơn - Hải Phòng .....	88
Tiểu kết chương 3.....	90
<b>KẾT LUẬN VÀ KHUYẾN NGHỊ .....</b>	<b>91</b>
1. Kết luận .....	91
2. Khuyến nghị .....	92
2.1. Với Bộ giáo dục và Đào tạo.....	92
2.2. Với UBND thành phố .....	92
2.3. Đối với Sở Giáo dục và Đào tạo thành phố Hải Phòng .....	92
2.4. Đối với giáo viên tại Trung tâm GDTX quận Đồ Sơn TP.Hải Phòng....	93
<b>DANH MỤC TÀI LIỆU THAM KHẢO .....</b>	<b>94</b>
<b>PHỤ LỤC</b>	



**DANH MỤC CÁC CHỮ VIẾT TẮT TRONG LUẬN VĂN**

BTTHPT	Bỏ túc trung học phổ thông
CĐDH	Cao đẳng đại học
CNH	Công nghiệp hóa
GD&ĐT	Giáo dục và đào tạo
GĐCN	Giáo dục chuyên nghiệp
GDCQ	Giáo dục chính quy
GDKCQ	Giáo dục không chính quy
GDTX	Giáo dục thương xuyên
HĐDH	Hoạt động dạy học
HĐH	Hiện đại hóa
HTSĐ	Học tập suốt đời
KTTH-HN-DN	Kỹ thuật tổng hợp hướng nghiệp, dạy nghề
KT-XH	Kinh tế - xã hội
PCGDTH	Phổ cập giáo dục tiểu học
PTCS	Phổ thông cơ sở
TH	Tiểu học
THCS	Trung học sơ cấp
THPT	Trung học phổ thông
THTT	Thể dục thể thao
UBND	Ủy ban nhân dân
XHCN	Xã hội chủ nghĩa
XMC	Xóa mùa chữ

**DANH MỤC CÁC BẢNG**

Bảng 2.1. GDP và GDP/ người của quận Đồ Sơn ( 2009 - 2012).....	35
Bảng 2.2. Tốc độ tăng trưởng GDP của quận Đồ Sơn - thành phố Hải Phòng giai đoạn 2009 - 2012 .....	36
Bảng 2.3. Thu ngân sách qua các năm (triệu đồng) .....	36
Bảng 2.4. Quy mô, số lượng học sinh các ngành học, cấp học.....	38
Bảng 2.5. Kết quả dạy nghề Trung tâm GDTX Quận Đồ Sơn từ năm 2007 - 2012 .....	39
Bảng 2.6. Kết quả BTVH của Trung tâm GDTX quận Đồ Sơn - thành phố Hải Phòng (Giai đoạn 2002 - 2007).....	41
Bảng 2.7. Chất lượng và hiệu quả đào tạo GDTX quận Đồ Sơn (Tỉ lệ%).....	42
Bảng 2.8. Kết quả thi giáo viên giỏi (GDTX) cấp thành phố của Trung tâm GDTX Đồ Sơn từ 2007 - 2012.....	42
Bảng 2.9. Đội ngũ cán bộ quản lý các Trung tâm GDTX và Phòng GDTX Thành phố Hải phòng.....	44
Bảng 2.10. Đánh giá của giáo viên về mức độ quản lý dạy và học của Giám đốc Trung tâm GDTX Quận Đồ Sơn.....	48
Bảng 2.11. Kết quả điều tra giáo viên đánh giá mức độ quản lý phân công chuyên môn của Giám đốc.....	50
Bảng 2.12. Giáo viên đánh giá mức độ quản lý của Giám đốc về các tiêu chí cho một bài soạn.....	52
Bảng 2.13. Giáo viên đánh giá về mức độ quản lý của Giám đốc trung tâm GDTX Quận Đồ Sơn đối với giờ dạy giáo viên .....	55
Bảng 2.14: Giáo viên đánh giá mức độ công tác kiểm tra của Giám đốc trung tâm GDTX Quận Đồ Sơn về quản lý thực hiện chương trình giảng dạy .....	56
Bảng 2.15: Giáo viên đánh giá công tác bồi dưỡng chuyên môn nghiệp vụ cho giáo viên của giám đốc Trung tâm GDTX Quận Đồ Sơn.....	58