

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

ĐÀO THỊ HƯƠNG

**VẬN DỤNG MÔ HÌNH CHUỖI GIÁ TRỊ
NHẪM NÂNG CAO NĂNG LỰC CỐT LÕI CHO
CÁC DOANH NGHIỆP NHỎ VÀ VỪA NGÀNH CHÈ
TRÊN ĐỊA BÀN TỈNH THÁI NGUYÊN**

LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ
Chuyên ngành: QUẢN TRỊ KINH DOANH

THÁI NGUYÊN - 2014

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

ĐÀO THỊ HƯƠNG

**VẬN DỤNG MÔ HÌNH CHUỖI GIÁ TRỊ
NHẪM NÂNG CAO NĂNG LỰC CỐT LÕI CHO
CÁC DOANH NGHIỆP NHỎ VÀ VỪA NGÀNH CHÈ
TRÊN ĐỊA BÀN TỈNH THÁI NGUYÊN**

Chuyên ngành: Quản trị Kinh doanh

Mã số: 60.34.01.02

LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ

Người hướng dẫn khoa học: TS. NGUYỄN THỊ LAN ANH

THÁI NGUYÊN - 2014

LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan rằng, số liệu và kết quả nghiên cứu trong luận văn được thực hiện nghiêm túc và trung thực, mọi số liệu trong này được trích dẫn có nguồn gốc rõ ràng.

Tác giả

Đào Thị Hương

LỜI CẢM ƠN

Trong quá trình học tập, nghiên cứu và hoàn thành luận văn này, tôi đã nhận được sự quan tâm, giúp đỡ tận tình từ phía tập thể và cá nhân:

Tôi xin trân trọng bày tỏ lòng biết ơn tới tất cả các thầy, cô giáo trường Đại học Kinh tế và Quản trị Kinh doanh Thái Nguyên, Phòng Sau đại học đã giúp đỡ tôi trong quá trình học tập và nghiên cứu.

Tôi xin bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc đối với cô giáo **TS Nguyễn Thị Lan Anh**, người đã tận tình hướng dẫn, giúp đỡ tôi trong suốt thời gian nghiên cứu đề tài.

Tôi xin chân thành cảm ơn cán bộ Sở Kế hoạch và Đầu tư, Sở Nông nghiệp & PTNT, Hội nông dân tỉnh Thái Nguyên, các doanh nghiệp, các cơ sở, hộ sản xuất chế biến đã giúp đỡ, tạo điều kiện thuận lợi cho tôi trong quá trình nghiên cứu đề tài.

Tác giả

Đào Thị Hương

MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN	i
LỜI CẢM ƠN	ii
MỤC LỤC.....	iii
DANH MỤC CÁC BẢNG.....	viii
DANH MỤC CÁC SƠ ĐỒ, HÌNH VẼ, BIỂU ĐỒ	ix
MỞ ĐẦU	1
1. Tính cấp thiết của đề tài	1
2. Mục tiêu nghiên cứu.....	2
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu.....	2
4. Ý nghĩa khoa học của luận văn	3
5. Kết cấu của luận văn	4
Chương 1. CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ NĂNG LỰC	
CỐT LÕI CỦA CÁC DOANH NGHIỆP NHỎ VÀ VỪA.....	5
1.1. Cơ sở lý luận về năng lực cốt lõi của các DNVVN.....	5
1.1.1. Những vấn đề chung của doanh nghiệp nhỏ và vừa.....	5
1.1.2. Năng lực cốt lõi của các doanh nghiệp	9
1.1.3. Vận dụng mô hình chuỗi giá trị nhằm nâng cao năng lực cốt lõi trong các doanh nghiệp nhỏ và vừa	13
1.2. Kinh nghiệm một số địa phương nâng cao năng lực cốt lõi cho doanh nghiệp nhỏ và vừa ngành chè	20
1.2.1. Kinh nghiệm của một số địa phương nâng cao năng lực cốt lõi cho DNNVV ngành chè	20

1.2.2. Bài học cho tỉnh Thái Nguyên	24
Chương 2. PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU	26
2.1. Câu hỏi đặt ra mà đề tài cần giải quyết.....	26
2.2. Phương pháp nghiên cứu.....	26
2.2.1. Thu thập số liệu thứ cấp.....	26
2.2.2. Thu thập số liệu sơ cấp	27
2.3. Hệ thống các chỉ tiêu nghiên cứu.....	29
Chương 3. THỰC TRẠNG VẬN DỤNG MÔ HÌNH CHUỖI GIÁ TRỊ NHẪM NÂNG CAO NĂNG LỰC CỐT LÕI CHO CÁC DOANH NGHIỆP NHỎ VÀ VỪA NGÀNH CHÈ TRÊN ĐỊA BÀN TỈNH THÁI NGUYÊN	29
3.1. Thực trạng phát triển DNNVV ngành chè trên địa bàn tỉnh Thái Nguyên....	29
3.1.1. Khái quát về địa bàn tỉnh Thái Nguyên	29
3.1.2. Tình hình phát triển DNNVV ngành chè tỉnh Thái Nguyên	34
3.2. Thực trạng năng lực cốt lõi của các DNVVN ngành chè trong chuỗi giá trị ...	40
3.2.1. Nhóm các hoạt động hỗ trợ trong chuỗi giá trị của DNNVV ngành chè	40
3.2.2. Các hoạt động chủ yếu trong chuỗi giá trị của DNNVV ngành chè	55
3.3. Chiến lược duy trì chuỗi giá trị trong ngành chè	66
3.3.1. Thực trạng về hình thức cấu trúc tổ chức liên kết kinh tế giữa DNVVN ngành chè với “bốn nhà”	66
3.3.2. Thực trạng về quản trị thực hiện liên kết kinh tế giữa DNVVN ngành chè với hộ nông dân trồng chè	68
3.4. Đánh giá chung về vận dụng mô hình chuỗi giá trị nhằm nâng cao năng lực cốt lõi cho các DNNVV ngành chè tỉnh Thái Nguyên	74
3.4.1. Những kết quả đã đạt được	74
3.4.2. Những mặt hạn chế.....	76
Số hóa bởi Trung tâm Học liệu – Đại học Thái Nguyên	http://www.lrc-tnu.edu.vn/

3.4.3. Nguyên nhân của hạn chế.....	78
Chương 4. MỘT SỐ GIẢI PHÁP NHẪM NÂNG CAO NĂNG LỰC CỐT LÕI CHO CÁC DOANH NGHIỆP NHỎ VÀ VỪA NGÀNH CHÈ TRÊN ĐỊA BÀN TỈNH THÁI NGUYÊN.....	80
4.1. Phương hướng, mục tiêu nâng cao năng lực cốt lõi cho các DNVVN ngành chè trong thời gian tới của tỉnh Thái Nguyên	80
4.1.1. Các quan điểm nâng cao năng lực cốt lõi cho các DNVVN ngành chè ở Thái Nguyên	80
4.1.2. Phương hướng phát triển ngành chè Thái Nguyên giai đoạn 2013 - 2015, định hướng đến năm 2020	84
4.1.3. Mục tiêu phát triển sản xuất chè của tỉnh giai đoạn từ này đến năm 2020.....	85
4.2. Một số giải pháp nhằm nâng cao năng lực cốt lõi cho các DNVVV ngành chè trên địa bàn tỉnh Thái Nguyên	86
4.2.1. Tạo lợi thế cạnh tranh cho DNVVN ngành chè.....	86
4.2.2. Xây dựng lợi thế cạnh tranh cho DNVVN ngành chè Thái Nguyên	94
4.2.3. Duy trì lợi thế cạnh tranh bền vững từ chuỗi giá trị	95
4.3. Kiến nghị.....	100
4.3.1. Đối với Nhà nước.....	100
4.3.2. Đối với những người trồng chè	102
4.3.3. Đối với các Sở ban ngành trong tỉnh	102
4.3.4. Đối với DNVVN ngành chè.....	103
KẾT LUẬN	105
TÀI LIỆU THAM KHẢO	106

PHIẾU THU THẬP THÔNG TIN VỀ DOANH NGHIỆP..... 108

DANH SÁCH CÁC KÝ HIỆU VÀ CHỮ VIẾT TẮT

ADB	:	Ngân Hàng Châu Á
ATVSTP	:	An toàn vệ sinh thực phẩm
BVTV	:	Bảo vệ thực vật
CTCP	:	Công ty cổ phần
Cty TNHH	:	Công ty trách nhiệm hữu hạn
DN	:	Doanh nghiệp
DNNN	:	Doanh nghiệp Nhà nước
DNNVV	:	Doanh nghiệp nhỏ và vừa
DNTN	:	Doanh nghiệp tư nhân
GDP	:	Tổng sản phẩm quốc nội
HĐ	:	Hợp đồng
HĐND	:	Hội đồng nhân dân
HTX	:	Hợp tác xã
ND	:	Nông dân
NĐ-CP	:	Nghị định - Chính phủ
SXKD	:	Sản xuất kinh doanh
THT	:	Tổ hợp tác
TMCP	:	Thương mại cổ phần
UBND	:	Ủy ban nhân dân
VAT	:	Thuế giá trị gia tăng
XNK	:	Xuất nhập khẩu

DANH MỤC CÁC BẢNG

Bảng 1.1:	Phân loại doanh nghiệp.....	5
Bảng 3.1:	Nguồn vốn sản xuất kinh doanh của DNVVN ngành chè Thái Nguyên năm 2013.....	36
Bảng 3.2:	Lao động trong sản xuất kinh doanh của DNVVN ngành chè Thái Nguyên năm 2013.....	37
Bảng 3.3:	Một số chỉ tiêu kết quả và hiệu quả đạt được do phát triển sản xuất chè ở Thái Nguyên giai đoạn 2010 - 2012	38
Bảng 3.4:	Nguồn nguyên liệu của các DNVVN ngành chè tỉnh Thái Nguyên	41
Bảng 3.5:	Hiện trạng máy móc của DNVVN ngành chè Thái Nguyên phân loại theo nguồn vốn sở hữu năm 2013	45
Bảng 3.6:	Trình độ chuyên môn của các chủ doanh nghiệp ở DNVVN ngành chè Thái Nguyên	48
Bảng 3.7:	Trình độ chuyên môn của người lao động trong DNVVN ngành chè tỉnh Thái Nguyên.....	49
Bảng 3.8:	Nguồn vốn tín dụng của DNVVN ngành chè tỉnh Thái Nguyên	52
Bảng 4.1:	Dự kiến diện tích, sản lượng chè toàn tỉnh đến năm 2020	86