

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**  
**TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

**DƯƠNG MINH HOÀ**

**HOÀN THIỆN QUẢN LÝ VẬT TƯ**  
**TẠI CÔNG TY CỔ PHẦN THAN HÀ LÂM - VINACOMIN**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ**  
**CHUYÊN NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ**

**THÁI NGUYÊN - 2014**

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**  
**TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

**DƯƠNG MINH HOÀ**

**HOÀN THIỆN QUẢN LÝ VẬT TƯ**  
**TẠI CÔNG TY CỔ PHẦN THAN HÀ LÂM - VINACOMIN**

**Chuyên ngành: Quản lý kinh tế**

**Mã số: 60.34.04.10**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ**

**Người hướng dẫn khoa học: TS. NGUYỄN CHIẾN THẮNG**

**THÁI NGUYÊN - 2014**

## LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan bản luận văn của tôi với tên đề tài: ***“Hoàn thiện quản lý vật tư tại Công ty cổ phần Than Hà Lâm - Vinacomin ”*** là công trình nghiên cứu riêng tôi, các số liệu, kết quả trong luận văn là khách quan, trung thực và chưa được ai công bố trong bất kỳ công trình khoa học nào.

*Thái Nguyên, ngày tháng 7 năm 2014*

*Tác giả luận văn*

***Dương Minh Hoà***

## LỜI CẢM ƠN

Để có được bản luận văn này, tác giả xin bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc đối với các Thầy giáo, Cô giáo Trường Đại học Kinh tế & Quản trị Kinh doanh đã tận tình giảng dạy, hướng dẫn và quan tâm giúp đỡ tác giả trong quá trình học tập, nghiên cứu và làm luận văn tốt nghiệp.

Đặc biệt, tác giả xin bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc tới Tiến sĩ Nguyễn Chiến Thắng, người đã tận tình hướng dẫn và giúp đỡ tác giả trong quá trình thực hiện và hoàn thành luận văn.

Xin chân thành cảm ơn Lãnh đạo và Chuyên viên các phòng: Vật tư, Kế toán - Tài chính, Kế hoạch và các phòng ban nghiệp vụ công ty CP than Hà Lâm - Vinacomin và các bạn bè, đồng nghiệp đã động viên, giúp đỡ, đóng góp ý kiến, cung cấp tài liệu, tạo điều kiện tốt nhất để tác giả hoàn thành luận văn này.

Mặc dù đã có nhiều cố gắng, nhưng do còn hạn chế về lý luận, kinh nghiệm cũng như thời gian nghiên cứu nên chắc chắn khó tránh khỏi những thiếu sót, tác giả mong nhận được những ý kiến đóng góp của các nhà khoa học, các thầy giáo, cô giáo và các bạn đồng nghiệp để luận văn được hoàn thiện hơn.

Xin trân trọng cảm ơn./.

*Thái Nguyên, ngày tháng 7 năm 2014*

**Tác giả luận văn**

***Dương Minh Hoà***

## MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN .....	i
LỜI CẢM ƠN .....	ii
MỤC LỤC .....	iii
DANH MỤC CHỮ VIẾT TẮT .....	vi
DANH MỤC BẢNG .....	vii
DANH MỤC HÌNH .....	viii
<b>MỞ ĐẦU</b> .....	<b>1</b>
1. Tính cấp thiết của đề tài .....	1
2. Mục tiêu nghiên cứu .....	2
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu .....	2
4. Kết quả nghiên cứu dự kiến .....	3
5. Ý nghĩa khoa học và thực tiễn của đề tài .....	3
6. Kết cấu của đề tài .....	3
<b>Chương 1: CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ QUẢN LÝ VẬT TƯ TRONG DOANH NGHIỆP</b> .....	<b>4</b>
1.1. Một số khái niệm cơ bản về vật tư trong doanh nghiệp .....	4
1.1.1. Khái niệm vật tư .....	4
1.1.2. Đặc điểm của vật tư .....	5
1.1.3. Vai trò của vật tư .....	5
1.1.4. Phân loại vật tư .....	6
1.2. Những nội dung chủ yếu của quản lý vật tư trong doanh nghiệp .....	8
1.2.1. Xây dựng định mức tiêu hao vật tư .....	8
1.2.2. Lập kế hoạch vật tư .....	9
1.2.3. Cung ứng vật tư .....	12
1.2.4. Dự trữ vật tư .....	16
1.2.5. Cấp phát vật tư .....	20
1.2.6. Hạch toán vật tư .....	21
1.3. Tổ chức bộ máy quản lý vật tư ở doanh nghiệp .....	23
1.3.1. Vai trò của công tác vật tư trong doanh nghiệp .....	23

1.3.2. Sự cần thiết phải tổ chức bộ máy quản lý vật tư ở doanh nghiệp .....	24
1.3.3. Các hình thức tổ chức .....	24
1.4. Các chỉ tiêu đánh giá quản lý vật tư trong doanh nghiệp .....	26
1.5. Những yếu tố tác động đến quản lý vật tư trong doanh nghiệp .....	30
1.5.1. Những yếu tố bên ngoài .....	30
<b>Chương 2: PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU ĐỀ TÀI .....</b>	<b>32</b>
2.1. Tình hình nghiên cứu liên quan tới đề tài .....	32
2.2. Các câu hỏi đặt ra mà đề tài cần giải quyết .....	34
2.3. Các phương pháp nghiên cứu cụ thể .....	34
2.3.1. Phương pháp chọn địa điểm nghiên cứu .....	34
2.3.2. Phương pháp nghiên cứu .....	34
2.3.3. Phương pháp tổng hợp số liệu .....	36
2.4. Phương pháp phân tích số liệu .....	37
2.4.1. Phương pháp so sánh .....	37
2.4.2. Phương pháp lấy ý kiến chuyên gia .....	37
2.4.3. Phương pháp kế toán .....	38
2.5. Xây dựng các chỉ tiêu đánh giá công tác quản lý vật tư .....	38
2.5.1. Các chỉ tiêu kinh tế .....	38
2.5.2. Chỉ tiêu xã hội .....	39
<b>Chương 3: THỰC TRẠNG QUẢN LÝ VẬT TƯ TẠI CÔNG TY CỔ PHẦN THAN HÀ LÂM - VINACOMIN NĂM 2012 - 2013 .....</b>	<b>40</b>
3.1. Khái quát chung về đặc điểm của Công ty CP than Hà Lâm - Vinacomin .....	40
3.1.1. Lịch sử hình thành và phát triển của công ty CP than Hà Lâm - Vinacomin .....	40
3.1.2. Đặc điểm tự nhiên .....	41
3.1.3. Đặc điểm kinh tế xã hội của công ty .....	41
3.1.3. Tổ chức bộ máy quản lý của công ty .....	42
3.1.4. Tổ chức sản xuất của công ty .....	44
3.2. Thực trạng quản lý vật tư tại công ty CP than Hà Lâm - Vinacomin .....	45

3.2.1. Nguồn cung cấp vật tư cho công ty .....	45
3.2.2. Phân loại vật tư trong công ty .....	47
3.2.3. Công tác quản lý vật tư tại Công ty CP than Hà Lâm .....	47
3.2.4. Đánh giá công tác quản lý vật tư tại công ty - Vinacomin .....	70
<b>Chương 4: MỘT SỐ GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN QUẢN LÝ VẬT TƯ TẠI CÔNG TY CP THAN HÀ LÂM - VINACOMIN .....</b>	<b>73</b>
4.1. Bối cảnh sản xuất kinh doanh của công ty Cp than Hà Lâm - Vinacomin trong thời gian tới .....	73
4.1.1. Phương hướng, nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Công ty CP than Hà Lâm - Vinacomin .....	73
4.1.2. Những thuận lợi đối với công tác vật tư của Công ty .....	76
4.1.3. Những thách thức đối với quản lý vật tư .....	76
4.2. Những giải pháp hoàn thiện quản lý vật tư tại công ty CP than Hà Lâm - Vinacomin .....	78
4.2.1. Phương hướng mục tiêu .....	78
4.2.2. Các giải pháp hoàn thiện quản lý vật tư tại công ty .....	79
4.2.3. Những vấn đề liên quan đến việc thực hiện các giải pháp hoàn thiện quản lý vật tư tại công ty .....	97
4.3. Một số kiến nghị nhằm hoàn thiện quản lý vật tư tại Công ty CP than Hà Lâm - Vinacomin .....	98
4.3.1. Đối với Tập đoàn công nghiệp Than - Khoáng sản Việt Nam .....	99
4.3.2. Đối với công ty CP than Hà Lâm - Vinacomin .....	99
<b>KẾT LUẬN .....</b>	<b>100</b>
<b>DANH MỤC TÀI LIỆU THAM KHẢO .....</b>	<b>101</b>
<b>PHỤ LỤC .....</b>	<b>103</b>

**DANH MỤC CHỮ VIẾT TẮT**

CP	Cổ phần
ĐK	Đầu kỳ
ĐVT	Đơn vị tính
GTGT	Giá trị gia tăng
HĐQT	Hội đồng quản trị
QĐ	Quyết định
SCTX	Sửa chữa thường xuyên
SC	Sửa chữa
SXKD	Sản xuất kinh doanh
TNHH	Trách nhiệm hữu hạn
TTg	Thủ tướng
VC	Vận chuyển
XNK	Xuất nhập khẩu



## DANH MỤC BẢNG

Bảng 3.1. Tỷ trọng mua sắm vật tư phụ tùng của công ty năm 2012 -2013.....	46
Bảng 3.2. Thống kê số lần mua sắm vật tư của Công ty năm 2012 - 2013 .....	49
Bảng 3.3. Chi tiết nguồn nhập vật tư chủ yếu.....	50
Bảng 3.4. Phân tích tình hình tồn kho vật tư.....	54
Bảng 3.5. Báo cáo chi tiết tình hình nhập - xuất - tồn vật tư .....	58
Bảng 3.6. Phân tích chi tiết tình hình xuất vật tư.....	62
Bảng 3.7. Tổng hợp khoản chi phí theo yếu tố của công ty CP than Hà Lâm năm 2013 .....	66
Bảng 4.1. Tình hình thực hiện các chỉ tiêu chủ yếu của công ty cổ phần than Hà Lâm năm 2013 .....	75
Bảng 4.2. Chi tiết thực hiện vật tư theo định mức năm 2013 của Công ty CP than Hà Lâm - Vinacomin .....	89
Bảng 4.3. Nhu cầu vật tư theo định mức năm 2014 của Công ty CP than Hà Lâm - Vinacomin.....	91
Bảng 4.4. Tổng hợp hiệu quả kinh tế sau khi áp dụng giải pháp.....	95

**DANH MỤC HÌNH**

Hình 1.1. Cơ cấu xác định mức tiêu hao vật tư.....	9
Hình 1.2. Kết cấu nhu cầu vật tư doanh nghiệp.....	11
Hình 1.3. Quá trình mua vật tư .....	14
Hình 1.4 : Dự trữ vật tư.....	17
Hình 1.5. Tổ chức phòng vật tư theo nguyên tắc chức năng .....	25
Hình 1.6. Tổ chức phòng vật tư theo nguyên tắc mặt hàng.....	26
Hình 3.1. Tổ chức quản lý sản xuất ở các phân xưởng của Công ty Cổ phần than Hà Lâm - Vinacomin .....	45