

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

NGUYỄN ĐẠI DƯƠNG

**HOÀN THIỆN QUẢN LÝ VẬT TƯ CỦA
XÍ NGHIỆP DỊCH VỤ TỔNG HỢP VÀ XÂY DỰNG
(VINACOMIN)**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ
CHUYÊN NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ**

THÁI NGUYÊN - 2014

Số hóa bởi Trung tâm Học liệu

<http://www.lrc-tnu.edu.vn/>

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

NGUYỄN ĐẠI DƯƠNG

**HOÀN THIỆN QUẢN LÝ VẬT TƯ CỦA
XÍ NGHIỆP DỊCH VỤ TỔNG HỢP VÀ XÂY DỰNG
(VINACOMIN)**

Chuyên ngành: Quản lý kinh tế

Mã số: 60 34 04 10

LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ

Người hướng dẫn khoa học: PGS.TS Nguyễn Hữu Đạt

THÁI NGUYÊN - 2014

LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan đề tài luận văn tốt nghiệp cao học “*Hoàn thiện quản lý vật tư của Xí nghiệp dịch vụ tổng hợp và xây dựng (Vinacomin)*” là công trình nghiên cứu độc lập của tác giả dưới sự hướng dẫn của PGS.TS Nguyễn Hữu Đạt. Công trình được nghiên cứu trong thời gian tôi theo học lớp Cao học Quản lý Kinh tế của trường Đại học Kinh tế và Quản trị kinh doanh - Đại học Thái Nguyên và trong quá trình công tác tại CN Công ty CP Tư vấn đầu tư mỏ và công nghiệp - Vinacomin - Xí nghiệp dịch vụ tổng hợp và xây dựng

Các tài liệu, số liệu mà tôi sử dụng có nguồn trích dẫn rõ ràng, không vi phạm quy định của pháp luật.

Kết quả nghiên cứu của luận văn chưa từng được công bố trong bất kỳ công trình nghiên cứu khoa học nào trước đây.

Tôi xin cam đoan những điều trên là đúng sự thật, nếu sai, tôi hoàn toàn xin chịu trách nhiệm.

Quảng Ninh, ngày ... tháng ... năm 2014

Tác giả

Nguyễn Đại Dương

LỜI CẢM ƠN

Trong quá trình thực hiện đề tài: “*Hoàn thiện quản lý vật tư của Xí nghiệp dịch vụ tổng hợp và xây dựng (Vinacomin)*” tôi đã nhận được sự quan tâm, giúp đỡ, hướng dẫn, động viên của nhiều tập thể, cá nhân.

Tôi xin trân trọng cảm ơn Ban giám hiệu Trường Đại học Kinh tế và Quản trị kinh doanh Thái nguyên, Phòng Quản lý đào tạo Sau đại Đại học, các khoa, phòng của Trường Đại học Kinh tế và Quản trị kinh doanh Thái Nguyên đã tạo điều kiện tốt nhất để tôi hoàn thành Luận văn tốt nghiệp này.

Tôi xin trân trọng cảm ơn sự hướng dẫn, giúp đỡ tận tình của **PGS.TS. Nguyễn Hữu Đạt** và các ý kiến đóng góp quý báu của các nhà khoa học, các thầy cô giáo Trường Đại học Kinh tế và Quản trị kinh doanh Thái Nguyên.

Trong quá trình thực hiện đề tài nghiên cứu, tôi còn được sự quan tâm, tạo điều kiện giúp đỡ của các đồng chí tại địa điểm nghiên cứu. Nhân dịp này xin được gửi sự cảm ơn tới tập thể Ban giám đốc, các phòng ban chức năng và các bạn bè đồng nghiệp trong đơn vị và gia đình đã giúp đỡ tôi hoàn thành luận văn tốt nghiệp này./.

Quảng Ninh, ngày tháng năm 2014

Tác giả luận văn

Nguyễn Đại Dương

MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN	i
LỜI CẢM ƠN	ii
MỤC LỤC.....	iii
DANH MỤC CÁC CHỮ VIẾT TẮT	vi
DANH MỤC CÁC BẢNG BIỂU, SƠ ĐỒ	vii
MỞ ĐẦU	1
1. Tính cấp thiết của đề tài	1
2. Mục tiêu nghiên cứu.....	1
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu của luận văn	2
4. Ý nghĩa khoa học, thực tiễn của đề tài nghiên cứu	2
5. Những đóng góp mới của đề tài	2
6. Bố cục của luận văn	2
Chương 1: CƠ SỞ LÝ LUẬN VỀ QUẢN LÝ VẬT TƯ TRONG DOANH NGHIỆP	4
1.1. Một số vấn đề lý luận về vật tư trong doanh nghiệp.....	4
1.1.1. Khái niệm về vật tư	4
1.1.2. Đặc điểm, vai trò của vật tư	4
1.1.3. Phân loại và đánh giá vật tư	5
1.2. Một số vấn đề lý luận về quản lý vật tư trong doanh nghiệp.....	11
1.2.1. Khái niệm về quản lý vật tư trong doanh nghiệp.....	11
1.2.2. Vai trò của quản lý vật tư trong doanh nghiệp.....	16
1.2.3. Tổ chức bộ máy quản lý vật tư trong doanh nghiệp	16
1.2.4. Nội dung quản lý vật tư trong doanh nghiệp	19
1.3. Các chỉ tiêu đánh giá công tác quản lý vật tư trong doanh nghiệp	32
1.4. Những yếu tố ảnh hưởng đến quản lý vật tư trong doanh nghiệp.....	32
1.4.1. Số lượng nhà cung cấp trên thị trường.....	32
1.4.2. Giá cả của nguồn vật tư trên thị trường	33
1.4.3. Trình độ chuyên môn của cán bộ quản lý trong doanh nghiệp.....	33
1.4.4. Hệ thống giao thông vận tải	33

Chương 2: PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU	35
2.1. Các câu hỏi nghiên cứu	35
2.2. Phương pháp nghiên cứu.....	35
2.2.1. Phương pháp thu thập số liệu.....	35
2.2.2. Phương pháp tổng hợp và xử lý số liệu.....	35
2.2.3. Phương pháp phân tích số liệu	36
2.2.4. Phương pháp chuyên gia	37
2.3. Hệ thống các chỉ tiêu nghiên cứu.....	37
Chương 3: THỰC TRẠNG CÔNG TÁC QUẢN LÝ VẬT TƯ TẠI XÍ	
NGHIỆP DỊCH VỤ TỔNG HỢP VÀ XÂY DỰNG GIAI ĐOẠN 2011 - 2013 ...	38
3.1. Khái quát đặc điểm của Xí nghiệp dịch vụ tổng hợp và xây dựng	38
3.1.1. Quá trình hình thành Xí nghiệp dịch vụ tổng hợp và xây dựng.....	38
3.1.2. Đặc điểm sản xuất kinh doanh	39
3.1.3. Tổ chức sản xuất kinh doanh của Xí nghiệp	39
3.2. Thực trạng công tác quản lý vật tư tại Xí nghiệp dịch vụ tổng hợp và xây dựng	41
3.2.1. Nguồn cung cấp vật tư cho Xí nghiệp.....	41
3.2.2. Phân loại vật tư trong Xí nghiệp	42
3.2.3. Công tác quản lý vật tư tại Xí nghiệp	42
3.2.4. Đánh giá chung về công tác quản lý vật tư của Xí nghiệp.....	64
Chương 4: GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ VẬT TƯ	
CỦA XÍ NGHIỆP DỊCH VỤ TỔNG HỢP VÀ XÂY DỰNG GIAI ĐOẠN ĐẾN	
NĂM 2020	70
4.1. Bối cảnh mới ảnh hưởng đến sản xuất kinh doanh và quản lý vật tư của Xí nghiệp... 70	
4.1.1. Bối cảnh mới ảnh hưởng đến sản xuất kinh doanh của Xí nghiệp	70
4.1.2. Những thuận lợi, hạn chế, khó khăn và thách thức đối với công tác quản lý vật tư của Xí nghiệp	72
4.2. Định hướng và giải pháp hoàn thiện công tác quản lý vật tư Xí nghiệp dịch vụ tổng hợp và xây dựng.....	74
4.2.1. Định hướng hoàn thiện công tác quản lý vật tư tại Xí nghiệp	74

4.2.2. Một số giải pháp hoàn thiện công tác quản lý vật tư của Xí nghiệp dịch vụ tổng hợp và xây dựng.....	75
4.2.3. Một số kiến nghị với Nhà nước, với Tập đoàn Công nghiệp Than- Khoáng sản Việt Nam và Xí nghiệp	81
KẾT LUẬN	85
TÀI LIỆU THAM KHẢO	87
PHỤ LỤC	89

DANH MỤC CÁC CHỮ VIẾT TẮT

CP	:	Cổ phần
ĐM	:	Định mức
DN	:	Doanh nghiệp
NSNN	:	Ngân sách nhà nước
NVL	:	Nguyên vật liệu
TK	:	Tài khoản
XN	:	Xí nghiệp

DANH MỤC CÁC BẢNG BIỂU, SƠ ĐỒ

Bảng 3.1: Hao phí vô ích cho các khâu trong phân xưởng sản xuất của XN.....	43
Bảng 3.2: Bảng tính đơn hàng.....	43
Bảng 3.3: Định mức về tỷ lệ thành khí trong cửa xe	45
Bảng 3.4: Phiếu kiểm tra nguyên vật liệu đầu vào.....	48
Bảng 3.5: Mẫu thẻ kho của Xí nghiệp	49
Bảng 3.6: Sổ theo dõi nhập vật tư.....	52
Bảng 3.7: Sổ theo dõi xuất vật tư.....	52
Bảng 3.8 : Bảng tổng hợp cấp phát vật tư theo định mức.....	53
Bảng 3.9: Biện pháp xử lý phế liệu, phế phẩm.....	56
Bảng 3.10: Bảng thu nhận ý kiến đánh giá	57
Bảng 3.11: Kế hoạch mua vật tư.....	58
Bảng 3.12. Tình hình sử dụng nguyên vật liệu	63
Sơ đồ 1.1: Tổ chức phòng vật tư theo nguyên tắc chức năng.....	17
Sơ đồ 1.2: Tổ chức phòng vật tư theo nguyên tắc mặt hàng.....	18
Sơ đồ 1.4: Quy trình quản lý và sử dụng vật tư trong doanh nghiệp.....	19
Sơ đồ 1.5: Căn cứ xác định định mức	28
Sơ đồ 3.1: Tổ chức bộ máy quản lý	40
Sơ đồ 3.3: Quy trình xây dựng định mức.....	46
Sơ đồ 3.4: Sơ đồ bố trí kho	52
Sơ đồ 3.5: Mô hình kỹ thuật MRP áp dụng trong Xí nghiệp.....	60

MỞ ĐẦU

1. Tính cấp thiết của đề tài

Hiện nay, khi mà nền kinh tế của nước ta tham gia hội nhập kinh tế quốc tế ngày càng sâu thì cạnh tranh để tồn tại giữa các doanh nghiệp càng trở lên khốc liệt hơn, đòi hỏi các doanh nghiệp muốn tồn tại và phát triển thì phải ngày càng hoàn thiện bản thân hơn. Đối với các doanh nghiệp sản xuất, yêu cầu đặt ra là làm sao để quá trình hoạt động sản xuất luôn vận hành thông suốt, tạo ra được lợi thế cạnh tranh; muốn vậy, doanh nghiệp cần phải bảo đảm được nguồn vật tư đáp ứng kịp thời nhu cầu của sản xuất, đúng quy cách phẩm chất và đạt chất lượng phù hợp.

Đứng trước những khó khăn chung của cả nền kinh tế nước ta hiện nay, Xí nghiệp dịch vụ tổng hợp và xây dựng thuộc Công ty cổ phần tư vấn đầu tư mỏ và công nghiệp Vinacomin cũng gặp nhiều khó khăn trong hoạt động kinh doanh. Vấn đề đặt ra cho Xí nghiệp là phải nâng cao năng lực cạnh tranh của bản thân trước các đối thủ trong ngành để đứng vững, tồn tại và phát triển. Là một Xí nghiệp hoạt động trong cả lĩnh vực cung cấp dịch vụ và sản xuất kinh doanh, việc quản lý vật tư bảo đảm cho quá trình sản xuất tiến hành liên tục là vô cùng quan trọng.

Nhận thấy tính cấp thiết và tầm quan trọng của quản lý vật tư đối với sản xuất kinh doanh, nâng cao năng lực cạnh tranh của Xí nghiệp, tôi quyết định chọn đề tài: ***“Hoàn thiện quản lý vật tư của Xí nghiệp dịch vụ tổng hợp và xây dựng (Vinacomin)”*** làm luận văn tốt nghiệp, với mong muốn đóng góp vào sự phát triển của Xí nghiệp.

2. Mục tiêu nghiên cứu

2.1. Mục tiêu nghiên cứu

Đánh giá thực trạng quản lý vật tư của Xí nghiệp dịch vụ tổng hợp và xây dựng; đề xuất định hướng và giải pháp chủ yếu nhằm hoàn thiện công tác quản lý vật tư của Xí nghiệp.

2.2. Nhiệm vụ nghiên cứu

Hệ thống hóa làm rõ một số vấn đề lý luận về vật tư và quản lý vật tư trong doanh nghiệp; phân tích đánh giá thực trạng quản lý vật tư của Xí nghiệp dịch vụ