

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

ĐẶNG MINH ĐỨC

NÂNG CAO NĂNG LỰC QUẢN LÝ
CỦA BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG
THÀNH PHỐ VĨNH YÊN, TỈNH VĨNH PHÚC

LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ
CHUYÊN NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ

THÁI NGUYÊN - 2014

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

ĐẶNG MINH ĐỨC

**NÂNG CAO NĂNG LỰC QUẢN LÝ
CỦA BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG
THÀNH PHỐ VĨNH YÊN, TỈNH VĨNH PHÚC**

Chuyên ngành: Quản lý kinh tế
Mã số: 60.34.04.10

LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ

Người hướng dẫn khoa học: PGS. TS. NGUYỄN THẾ PHÁN

THÁI NGUYÊN - 2014

LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan Luận văn “*Nâng cao năng lực quản lý của Ban Quản lý dự án đầu tư và xây dựng thành phố Vĩnh Yên, tỉnh Vĩnh Phúc*” là công trình nghiên cứu độc lập của tôi dưới sự hướng dẫn của:

PGS.TS. Nguyễn Thế Phán. Các số liệu, kết luận nghiên cứu trình bày trong luận văn này là trung thực và chính xác. Những kết quả của luận văn chưa từng được công bố trong bất cứ công trình nào.

Tôi xin chịu trách nhiệm về nghiên cứu của mình!

Học viên

Đặng Minh Đức

LỜI CẢM ƠN

Để hoàn thành luận văn này, tôi xin bày tỏ lòng biết ơn PGS. TS. Nguyễn Thế Phán đã tận tình hướng dẫn tôi trong suốt quá trình thực hiện. Tôi xin trân thành cảm ơn Phòng Quản lý Đào tạo Sau đại học - Trường ĐH Kinh tế và QTKD đã tạo mọi điều kiện để tôi hoàn thành khoá học và trình bày luận văn.

Tôi cũng xin gửi lời cảm ơn đến các đồng nghiệp đã chia sẻ nhiều tư liệu và kinh nghiệm quý báu liên quan đến vấn đề nghiên cứu của luận văn. Tôi xin cảm ơn sự hợp tác các đơn vị, cơ quan trên địa bàn thành phố Vĩnh Yên, tỉnh Vĩnh Phúc đã giúp tôi thực hiện thành công luận văn.

Xin trân trọng cảm ơn!

Thái Nguyên, ngày tháng năm 2014

Học viên

Đặng Minh Đức

MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN	i
LỜI CẢM ƠN	ii
MỤC LỤC	iii
DANH MỤC CÁC TỪ, CỤM TỪ VIẾT TẮT.....	vi
DANH MỤC CÁC BẢNG.....	vii
DANH MỤC CÁC SƠ ĐỒ	viii
MỞ ĐẦU	1
1. Tính cấp thiết của đề tài	1
2. Mục tiêu nghiên cứu.....	2
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu.....	3
4. Đóng góp và ý nghĩa của đề tài.....	3
5. Kết cấu luận văn.....	3
Chương 1. CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ NĂNG LỰC	
QUẢN LÝ DỰ ÁN	5
1.1. Cơ sở lý luận về dự án và quản lý dự án.....	5
1.1.1. Khái niệm và đặc trưng của dự án	5
1.1.2. Quản lý dự án	8
1.1.3. Năng lực quản lý dự án của Ban quản lý dự án	16
1.2. Các nhân tố ảnh hưởng đến năng lực quản lý dự án của Ban quản lý dự án.....	25
1.2.1. Các nhân tố khách quan	25
1.2.2. Các nhân tố chủ quan	27
1.3. Cơ sở thực tiễn nâng cao năng lực ban quản lý dự án	28
1.3.1. Kinh nghiệm nâng cao năng lực của ban quản lý ở một số ban quản lý dự án trong nước	28
1.3.2. Bài học kinh nghiệm đối với BQL dự án xây dựng và đầu tư thành phố Vĩnh Yên	33

Chương 2. PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU	34
2.1. Câu hỏi nghiên cứu	34
2.2. Phương pháp nghiên cứu.....	34
2.2.1. Phương pháp thu thập số liệu.....	34
2.2.2. Phương pháp tổng hợp và phân tích số liệu.....	34
2.3. Hệ thống chỉ tiêu nghiên cứu	35
Chương 3. THỰC TRẠNG NĂNG LỰC QUẢN LÝ DỰ ÁN CỦA BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG THÀNH PHỐ VĨNH YÊN, TỈNH VĨNH PHÚC	36
3.1. Giới thiệu chung về thành phố Vĩnh Yên, tỉnh Vĩnh Phúc.....	36
3.1.1. Địa bàn nghiên cứu - Thành phố Vĩnh Yên, tỉnh Vĩnh Phúc.....	36
3.1.2. Đặc điểm tự nhiên, kinh tế - xã hội.....	36
3.1.3. Đánh giá chung những thuận lợi và khó khăn của thành phố Vĩnh Phúc trong nâng cao năng lực của ban quản lý dự án.....	37
3.2. Khái quát về Ban quản lý dự án đầu tư và xây dựng thành phố Vĩnh Yên, tỉnh Vĩnh Phúc.....	39
3.2.1. Quá trình hình thành và phát triển	39
3.2.2. Chức năng, nhiệm vụ	40
3.2.3. Cơ cấu tổ chức và bộ máy quản lý.....	41
3.3. Tình hình thực hiện các dự án đầu tư và xây dựng trên địa bàn thành phố Vĩnh Yên, tỉnh Vĩnh Phúc.....	44
3.3.1. Tổng quan các dự án đầu tư và xây dựng trong giai đoạn 2010 - 2013	44
3.3.2. Tình hình thực hiện các dự án đầu tư và xây dựng giai đoạn 2010 - 2013	46
3.4. Thực trạng năng lực quản lý dự án của Ban quản lý dự án đầu tư và xây dựng thành phố Vĩnh Yên, tỉnh Vĩnh Phúc.....	50
3.4.1. Năng lực tổ chức bộ máy quản lý của Ban quản lý dự án đầu tư và xây dựng thành phố Vĩnh Yên, tỉnh Vĩnh Phúc.....	50

3.4.2. Thực trạng năng lực quản lý của Ban quản lý dự án đầu tư và xây dựng thành phố Vĩnh Yên.....	54
3.5. Đánh giá năng lực quản lý dự án của Ban quản lý dự án đầu tư và xây dựng thành phố Vĩnh Yên, tỉnh Vĩnh Phúc.....	64
3.5.1. Kết quả	64
3.5.2. Hạn chế và nguyên nhân	66
Chương 4. GIẢI PHÁP NÂNG CAO NĂNG LỰC QUẢN LÝ DỰ ÁN TẠI BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG THÀNH PHỐ VĨNH YÊN, TỈNH VĨNH PHÚC	69
4.1. Định hướng công tác quản lý đầu tư xây dựng trên địa bàn thành phố Vĩnh Yên, tỉnh Vĩnh Phúc.....	69
4.2. Giải pháp nâng cao năng lực quản lý dự án tại Ban quản lý dự án đầu tư và xây dựng thành phố Vĩnh Yên, tỉnh Vĩnh Phúc.....	70
4.2.1. Kiện toàn bộ máy quản lý của Ban quản lý dự án	70
4.2.2. Nâng cao chất lượng đội ngũ cán bộ, nhân viên của Ban quản lý dự án.....	71
4.2.3. Nâng cao năng lực quản lý đấu thầu	73
4.2.4. Nâng cao năng lực quản lý chất lượng dự án.....	74
4.2.5. Nâng cao năng lực thanh quyết toán chi phí dự án.....	77
4.2.6. Thường xuyên hoàn thiện phương pháp quản lý dự án	77
4.2.7. Tăng cường cơ sở vật chất kỹ thuật cho Ban quản lý dự án.....	78
4.3. Kiến nghị đối với Nhà nước.....	79
KẾT LUẬN	80
TÀI LIỆU THAM KHẢO	81

DANH MỤC CÁC TỪ, CỤM TỪ VIẾT TẮT

BQL	Ban quản lý
BQL DA ĐT và XD	Ban quản lý dự án đầu tư và xây dựng
DAĐT	Dự án đầu tư
GPMB	Giải phóng mặt bằng
PTNT	Phát triển nông thôn
QLDA	Quản lý dự án
UBND	Ủy ban nhân dân
XDCB	Xây dựng cơ bản

DANH MỤC CÁC BẢNG

Bảng 3.1. Thống kê dự án đầu tư xây dựng hạ tầng giai đoạn 2010 - 2013 trên địa bàn thành phố Vĩnh Yên.....	44
Bảng 3.2. Thống kê nhân sự biên chế tại BQL DAĐT và XD	51
Bảng 3.3. Thống kê các dự án đã và đang thực hiện của BQL DAĐT và XD năm 2013	55
Bảng 3.4. Quản lý chi phí dự án của BQL DAĐT và XD, năm 2013	60

DANH MỤC CÁC SƠ ĐỒ

Sơ đồ 1.1. Hình thức CĐT trực tiếp quản lý thực hiện dự án.....	14
Sơ đồ 1.2. Chủ đầu tư thuê tổ chức tư vấn quản lý điều hành dự án.....	15
Sơ đồ 3.1. Cơ cấu bộ máy quản lý BQL DAĐT và XD Tp. Vĩnh Yên.....	42