

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

DƯƠNG ĐÌNH HÒA

**NÂNG CAO HIỆU QUẢ SẢN XUẤT
KINH DOANH TẠI CÔNG TY CỔ PHẦN
NHIỆT ĐIỆN QUẢNG NINH**

LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ
Chuyên ngành: QUẢN LÝ KINH TẾ

THÁI NGUYÊN - 2014

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

DƯƠNG ĐÌNH HÒA

**NÂNG CAO HIỆU QUẢ SẢN XUẤT
KINH DOANH TẠI CÔNG TY CỔ PHẦN
NHIỆT ĐIỆN QUẢNG NINH**

Chuyên ngành: Quản lý kinh tế

Mã số: 60.34.04.10

LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ

Người hướng dẫn khoa học: PGS.TS. VŨ THANH SƠN

THÁI NGUYÊN - 2014

LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan Luận văn này công trình nghiên cứu của riêng tôi. Các số liệu, kết luận nghiên cứu trình bày trong Luận văn này là trung thực và chính xác. Những kết quả của luận văn chưa từng được công bố trong bất cứ công trình nào.

Tôi xin chịu trách nhiệm về nghiên cứu của mình!

Học viên

Dương Đình Hòa

LỜI CẢM ƠN

Để hoàn thành Luận văn này, tôi xin bày tỏ lòng biết ơn PGS. TS. Vũ Thanh Sơn đã tận tình hướng dẫn tôi trong suốt quá trình thực hiện. Tôi xin chân thành cảm ơn phòng Quản lý đào tạo sau đại học - Trường Đại học Kinh tế và QTKD đã tạo mọi điều kiện để tôi hoàn thành khoá học và trình bày Luận văn này.

Tôi cũng xin gửi lời cảm ơn đến các đồng nghiệp đã chia sẻ nhiều tư liệu và kinh nghiệm quý báu liên quan đến vấn đề nghiên cứu của Luận văn. Tôi xin cảm ơn sự hợp tác và giúp đỡ của lãnh đạo, phòng chuyên môn và đồng nghiệp tại Công ty Cổ phần Nhiệt điện Quảng Ninh đã giúp tôi thực hiện thành công Luận văn.

Xin trân trọng cảm ơn!

MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN	i
LỜI CẢM ƠN	ii
MỤC LỤC	iii
DANH MỤC CÁC CHỮ VIẾT TẮT	vi
DANH MỤC CÁC BẢNG.....	vii
DANH MỤC CÁC BIỂU ĐỒ.....	viii
MỞ ĐẦU	1
1. Tính cấp thiết của đề tài	1
2. Mục tiêu nghiên cứu.....	3
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu.....	3
4. Đóng góp và ý nghĩa của đề tài.....	4
5. Kết cấu đề tài.....	4
Chương 1. CƠ SỞ LÝ LUẬN VỀ HIỆU QUẢ SẢN XUẤT KINH	
DOANH TRONG DOANH NGHIỆP SẢN XUẤT ĐIỆN NĂNG	5
1.1. Hiệu quả sản xuất kinh doanh và vai trò đối với doanh nghiệp.....	5
1.1.1. Khái niệm hiệu quả sản xuất kinh doanh.....	5
1.1.2. Đo lường và đánh giá hiệu quả kinh doanh	10
1.1.3. Vai trò của đánh giá hiệu quả sản xuất kinh doanh trong các doanh nghiệp	12
1.2. Nguyên tắc xây dựng chỉ tiêu đánh giá hiệu quả kinh doanh trong doanh nghiệp	14
1.3. Các yếu tố ảnh hưởng đến hiệu quả kinh doanh của doanh nghiệp.....	20
1.3.1. Các yếu tố bên trong	20
1.3.2. Các yếu tố bên ngoài.....	22
1.4. Đặc điểm sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp sản xuất điện.....	22

1.5. Kinh nghiệm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh của một số Công ty trong nước.....	33
1.5.1. Nâng cao hiệu quả sản xuất trong kinh doanh tại Công ty Cổ phần Nhiệt điện Phả Lại.....	33
1.5.2. Nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh tại Công ty TNHH MTV Điện lực Đà Nẵng.....	36
1.5.3. Bài học kinh nghiệm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh cho Công ty Cổ phần Nhiệt điện Quảng Ninh.....	38
Chương 2. PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU.....	40
2.1. Câu hỏi nghiên cứu	40
2.2. Hệ thống phương pháp nghiên cứu	40
2.2.1. Phương pháp thu thập thông tin.....	40
2.2.2. Phương pháp phân tích	41
2.2.3. Phương pháp xử lý số liệu	41
2.3. Hệ thống chỉ tiêu nghiên cứu	42
2.3.1. Chỉ tiêu đánh giá kết quả SXKD	42
2.3.2. Nhóm chỉ tiêu tổng hợp về hiệu quả.....	42
2.3.3. Hiệu quả kinh tế của vốn	43
2.3.4. Khả năng thanh toán trong SXKD.....	44
Chương 3. THỰC TRẠNG HIỆU QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH TẠI CÔNG TY CỔ PHẦN NHIỆT ĐIỆN QUẢNG NINH GIAI ĐOẠN 2009 - 2013.....	46
3.1. Khái quát về Công ty Cổ phần Nhiệt điện Quảng Ninh	46
3.1.1. Quyền hạn, nghĩa vụ và cơ cấu bộ máy của Công ty.....	46
3.1.2. Đặc điểm quy trình sản xuất Công ty Cổ phần Nhiệt điện Quảng Ninh.....	52
3.1.3. Đặc điểm nguồn nhân lực của Công ty	54
3.1.4. Vị thế của Công ty trong ngành	59

3.2. Kết quả SXKD tại Công ty Cổ phần Nhiệt điện Quảng Ninh giai đoạn 2010 - 2013.....	60
3.2.1. Hoạt động quản lý tài sản của Công ty	60
3.2.2. Hoạt động quản lý nguồn vốn của Công ty	63
3.2.3. Quản lý của Công ty đối với môi trường.....	72
3.3. Đánh giá HQSXKD của Công ty giai đoạn 2010 - 2013.....	79
3.3.1. Đánh giá HQSXKD theo nhóm chỉ tiêu tổng hợp.....	80
3.3.2. Đánh giá HQSXKD theo hiệu quả kinh tế của vốn cố định.....	82
3.3.3. Đánh giá HQSXKD theo hiệu quả kinh tế của vốn lưu động.....	83
3.3.4. Phân tích HQSXKD theo khả năng thanh toán	85
3.4. Đánh giá chung về hoạt động SXKD của Công ty giai đoạn 2010 - 2013.....	87
3.4.1. Điểm mạnh trong hoạt động SXKD	87
3.4.2. Hạn chế trong hoạt động SXKD.....	90
3.4.3. Thách thức đặt ra đối với hoạt động SXKD của Công ty.....	92
Chương 4. GIẢI PHÁP NÂNG CAO HIỆU QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH TẠI CÔNG TY CỔ PHẦN NHIỆT ĐIỆN QUẢNG NINH GIAI ĐOẠN 2015 - 2020	95
4.1. Định hướng và dự báo các nhân tố tác động tới phát triển Công ty Cổ phần Nhiệt điện Quảng Ninh.....	95
4.1.1. Định hướng phát triển nâng cao HQSXKD.....	95
4.1.2. Dự báo các nhân tố tác động tới hoạt động SXKD của Công ty	95
4.2. Giải pháp nâng cao HQSXKD tại Công ty Cổ phần Nhiệt điện Quảng Ninh.....	96
4.2.1. Quản lý và phát triển nguồn Nhân lực.....	96
4.2.2. Nâng cao kỹ năng quản trị cho đội ngũ lãnh đạo	98
4.2.3. Nâng cao hiệu quả quản lý công nghệ.....	99
4.2.4. Nâng cao hiệu quả quản lý chi phí SXKD.....	100
4.2.5. Nâng cao hiệu quả quản lý nguồn lực tài chính.....	101
4.2.6. Nâng cao HQSXKD thông qua đa dạng hóa sản phẩm	103
KẾT LUẬN	105
TÀI LIỆU THAM KHẢO	107
PHỤ LỤC	110

DANH MỤC CÁC CHỮ VIẾT TẮT

EVN	Tập đoàn Điện lực Việt Nam
EVN TPC Quảng Ninh	Công ty Cổ phần Nhiệt điện Quảng Ninh
HQSXKD	Hiệu quả sản xuất kinh doanh
SXKD	Sản xuất kinh doanh
NPT	Nợ phải trả
QCVN	Quy chuẩn Việt Nam
TSCĐ	Tài sản cố định
VCSH	Vốn chủ sở hữu
VLĐ	Vốn lưu động

DANH MỤC CÁC BẢNG

Bảng 3.1.	Cơ cấu nguồn nhân lực Công ty giai đoạn 2011 - 2013	54
Bảng 3.2.	Hiệu quả sử dụng lao động của Công ty.....	58
Bảng 3.3.	Công suất của các nhà máy Nhiệt điện than.....	59
Bảng 3.4.	Quản lý tài sản Công ty Cổ phần Nhiệt điện Quảng Ninh giai đoạn 2010 - 2013	61
Bảng 3.5.	Quản lý nguồn vốn Công ty Cổ phần Nhiệt điện Quảng Ninh giai đoạn 2010 - 2013	66
Bảng 3.6.	So sánh các khoản mục trong bảng cân đối.....	67
Bảng 3.7.	So sánh mức độ hợp lý của nguồn vốn và tài sản.....	68
Bảng 3.8.	Kết quả sản xuất kinh doanh giai đoạn 2010 - 2013	69
Bảng 3.9.	Kết quả khảo sát, đánh giá tài nguyên sinh vật	78
Bảng 3.10.	Thống kê chỉ tiêu tổng hợp	80
Bảng 3.11.	Hiệu quả kinh tế của vốn cố định	82
Bảng 3.12.	Hiệu quả kinh tế của vốn lưu động.....	83
Bảng 3.13.	Khả năng thanh toán của EVN TPC Quảng Ninh	85

DANH MỤC CÁC BIỂU ĐỒ

Biểu đồ 3.1.	Tỷ trọng VCSH và NPT giai đoạn 2010 - 2013.....	63
Biểu đồ 3.2.	Biểu đồ so sánh kết quả quan trắc hàm lượng bụi lơ lửng.....	75

DANH MỤC CÁC SƠ ĐỒ

Sơ đồ 3.1.	Cơ cấu tổ chức bộ máy Công ty Cổ phần Nhiệt điện Quảng Ninh.....	50
Sơ đồ 3.2.	Quy trình sản xuất Công ty Cổ phần Nhiệt điện Quảng Ninh.....	53