

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

NGUYỄN VĂN QUANG

**NGHIÊN CỨU CÁC BIỆN PHÁP HỖ TRỢ
CỦA TỔNG CỤC CÔNG NGHIỆP QUỐC PHÒNG
ĐỐI VỚI SẢN XUẤT AXÍT NITRIC
TẠI CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN 95**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ
CHUYÊN NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ**

THÁI NGUYÊN - 2014

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

NGUYỄN VĂN QUANG

**NGHIÊN CỨU CÁC BIỆN PHÁP HỖ TRỢ
CỦA TỔNG CỤC CÔNG NGHIỆP QUỐC PHÒNG
ĐỐI VỚI SẢN XUẤT AXÍT NITRIC
TẠI CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN 95**

Chuyên ngành: Quản lý kinh tế

Mã số ngành: 60.34.04.10

LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ

Người hướng dẫn khoa học: PGS.TS. Nguyễn Hữu Tri

THÁI NGUYÊN - 2014

LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan rằng, số liệu và kết quả nghiên cứu trong luận văn *“Nghiên cứu các biện pháp hỗ trợ của Tổng cục Công nghiệp Quốc Phòng đối với sản xuất Axít Nitric tại Công ty TNHH Một thành viên 95”* là trung thực, là kết quả nghiên cứu của riêng tôi.

Các tài liệu, số liệu sử dụng trong luận văn do Công ty TNHH Một thành viên 95 cung cấp, và ngoài ra là các số liệu do tác giả thu thập khảo sát từ đồng nghiệp trong công ty, các kết quả nghiên cứu có liên quan đến đề tài đã được công bố... Các trích dẫn trong luận văn đều đã được chỉ rõ nguồn gốc.

Vĩnh Phúc, ngày tháng 9 năm 2014

Tác giả luận văn

Nguyễn Văn Quang

LỜI CẢM ƠN

Trong quá trình nghiên cứu và viết luận văn: “*Nghiên cứu các biện pháp hỗ trợ của Tổng cục Công nghiệp Quốc Phòng đối với sản xuất Axít Nitric tại Công ty TNHH một thành viên 95*”, tôi đã nhận được sự hướng dẫn, giúp đỡ, tận tình của thầy cô giáo trong nhà trường cũng như các cán bộ của Công ty TNHH Một thành viên 95- Tổng cục Công nghiệp Quốc phòng.

Tôi xin trân trọng cảm ơn sự tận tình của **PGS.TS. Nguyễn Hữu Tri**

Nguyên Viện trưởng Viện Khoa học quản lý-Học viện Hành chính Quốc gia người trực tiếp hướng dẫn tôi nghiên cứu và hoàn thành luận văn.

Tôi xin trân trọng cảm ơn các thầy cô giáo cùng Ban Giám hiệu Nhà trường, Phòng Quản lý Đào tạo Sau Đại học, các khoa, phòng của Trường Đại học Kinh tế và Quản trị Kinh doanh - Đại học Thái Nguyên đã tạo điều kiện giúp đỡ tôi về mọi mặt trong quá trình học tập và hoàn thành luận văn này.

Tôi xin chân thành cảm ơn Ban lãnh đạo Công ty TNHH Một thành viên 95 cùng các anh chị đồng nghiệp trong công ty đã tận tình giúp đỡ, tạo điều kiện cho tôi hoàn thành luận văn.

Vì nhiều lý do khách quan và chủ quan luận văn còn những hạn chế nhất định. Tôi rất mong nhận được những ý kiến đóng góp của các nhà khoa học, các thầy cô giáo và các đồng nghiệp.

Tôi xin chân thành cảm ơn../.

Vĩnh Phúc, ngày tháng năm 2014

Tác giả luận văn

Nguyễn Văn Quang

MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN	i
LỜI CẢM ƠN	ii
MỤC LỤC	iii
DANH MỤC BẢNG.....	viii
DANH MỤC BIỂU ĐỒ, SƠ ĐỒ	x
MỞ ĐẦU	1
1. Tính cấp thiết của đề tài.....	1
2. Mục tiêu nghiên cứu của đề tài	2
3. Đối tượng nghiên cứu và phạm vi nghiên cứu.....	3
4. Đóng góp của luận văn.....	3
5. Ý nghĩa thực tiễn của luận văn.....	4
6. Kết cấu của luận văn.....	4
Chương 1: CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ SẢN XUẤT VÀ CÁC BIỆN PHÁP HỖ TRỢ SẢN XUẤT.....	5
1.1. Những vấn đề cơ bản về sản xuất và hỗ trợ sản xuất	5
1.1.1. Khái niệm về sản xuất:	5
1.1.2. Khái niệm về hỗ trợ sản xuất	6
1.1.3. Vì sao có hỗ trợ sản xuất.....	6
1.2. Các biện pháp hỗ trợ sản xuất cho các doanh nghiệp và nhà máy sản xuất nói chung	8
1.2.1. Biện pháp hỗ trợ sản xuất về vốn	9
1.2.2. Biện pháp hỗ trợ sản xuất về nhân lực	12
1.2.3. Biện pháp hỗ trợ về khoa học và công nghệ.....	16
1.2.4. Một số biện pháp hỗ trợ khác	18
1.3. Các nhân tố ảnh hưởng tới biện pháp hỗ trợ sản xuất.....	18
1.3.1. Nhân tố khách quan.....	18
1.3.2. Nhân tố chủ quan.....	21

1.4. Kinh nghiệm hỗ trợ sản xuất của một số doanh nghiệp	23
1.4.1. Hỗ trợ sản xuất của Tổng cục Công nghiệp Quốc Phòng trong hoạt động sản xuất pháo hoa tại nhà máy Z121- Bộ Quốc Phòng	23
1.4.2. Hỗ trợ sản xuất của tập đoàn Vinamilk Việt Nam với hoạt động sản xuất của nhà máy sữa Vinamilk Bắc Ninh	25
1.4.3. Hỗ trợ sản xuất của Tập đoàn Than khoáng sản Việt Nam với công ty Cổ phần Than khoáng sản Miền Bắc	27
1.4.4. Một số bài học rút từ công tác hỗ trợ sản xuất của Tổng cục Công nghiệp quốc phòng cho hoạt động sản xuất Axít Nitric tại Công ty TNHH Một thành viên 95	29
Chương 2: PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU	31
2.1 Giả thuyết nghiên cứu	31
2.2. Câu hỏi nghiên cứu	31
2.3. Phương pháp nghiên cứu	32
2.3.1. Phương pháp thu thập thông tin	32
2.3.2. Phương pháp xử lý thông tin	34
2.3.3. Phương pháp phân tích thông tin	35
2.4. Hệ thống chỉ tiêu nghiên cứu	36
2.4.1. Các tiêu chí phản ánh tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh	36
2.4.2. Các tiêu chí để đánh giá Biện pháp hỗ trợ của Tổng cục công nghiệp quốc phòng đối với sản xuất Axít Nitric tại Công ty TNHH Một thành viên 95	37
Chương 3: THỰC TRẠNG VỀ CÁC BIỆN PHÁP HỖ TRỢ CỦA TỔNG CỤC CÔNG NGHIỆP QUỐC PHÒNG ĐỐI VỚI SẢN XUẤT AXÍT NITRÍC TẠI CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN 95	40
3.1. Tổng quan về công ty TNHH một thành viên 95	40
3.1.1. Lịch sử hình thành và phát triển của công ty TNHH một thành viên 95	40

3.1.2. Cơ cấu tổ chức và cơ cấu sản xuất của công ty TNHH một thành viên 95	46
3.1.3. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty TNHH một thành viên 95 giai đoạn (2011-2013)	53
3.1.4. Giới thiệu về sơ đồ sản xuất Axít Nitric tại công ty TNHH một thành viên 95.....	56
3.2. Thực trạng các biện pháp hỗ trợ của Tổng cục công nghiệp quốc phòng đối với sản xuất Axít Nitric tại công ty TNHH Một thành viên 95	57
3.2.1. Một số biện pháp hỗ trợ của Tổng cục công nghiệp quốc phòng đối với sản xuất AxítNitric tại công ty TNHH một thành viên 95	57
3.2.2. Phân tích đánh giá các biện pháp hỗ trợ Tổng cục công nghiệp quốc phòng đối với sản xuất AxítNitric tại công ty TNHH một thành viên 95	69
3.2.3. Các nhân tố ảnh hưởng tới Biện pháp hỗ trợ của Tổng cục công nghiệp quốc phòng đối với sản xuất AxítNitric tại Công ty TNHH một thành viên 95	86
3.3. Những kết quả đạt được và hạn chế trong các biện pháp hỗ trợ Tổng cục CNQP đối với sản xuất Axít Nitric tại công ty TNHH một thành viên 95	87
3.3.1. Kết quả đạt được.....	87
3.3.2. Hạn chế và nguyên nhân	88
Chương 4: MỘT SỐ GIẢI PHÁP NHẪM TĂNG CƯỜNG CÁC BIỆN PHÁP HỖ TRỢ CỦA TỔNG CỤC CÔNG NGHIỆP QUỐC PHÒNG ĐẾN SỰ PHÁT TRIỂN SẢN XUẤT AXÍT NITRIC TẠI CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN 95	90
4.1. Định hướng và mục tiêu phát triển của công ty TNHH Một thành viên 95 trong thời gian tới.	90
4.1.1. Sản phẩm kinh tế	90
4.1.2. Định hướng về khoa học công nghệ và nhân lực	91

4.2. Những yêu cầu về các biện pháp hỗ trợ sản xuất Axít Nitric đối với Công ty từ phía Tổng cục công nghiệp quốc phòng.....	93
4.2.1. Biện pháp hỗ trợ về nguồn vốn.....	93
4.2.2. Biện pháp hỗ trợ về nhân lực.....	95
4.2.3. Biện pháp hỗ trợ về khoa học công nghệ.....	97
4.2.4. Biện pháp hỗ trợ khác.....	99
4.3. Một số khuyến nghị nâng cao các biện pháp hỗ trợ.....	100
4.3.1. Về phía Nhà nước.....	100
4.3.2. Về phía Tổng cục công nghiệp quốc phòng.....	101
4.3.3. Về phía Công ty TNHH Một thành viên 95.....	102
TÀI LIỆU THAM KHẢO.....	106
PHỤ LỤC.....	109

DANH MỤC NHỮNG TỪ VIẾT TẮT

AT, SKZ, SS	: Trang 42
BQP	: Bộ quốc phòng
CB-CNV	: Cán bộ công nhân viên
CNH-HĐH	: Công nghiệp hóa - hiện đại hóa
CNQP	: Công nghiệp Quốc phòng
CNSX	: Công nhân sản xuất
Nhóm I	: Doanh thu sản xuất quốc phòng
Nhóm II	: Doanh thu sản xuất kinh tế
Nhóm III	: Doanh thu khác
QPAN	: Quốc phòng an ninh
TNHH	: Trách nhiệm hữu hạn
XHCN	: Xã hội chủ nghĩa

DANH MỤC BẢNG

Bảng 2.1: Số liệu cơ cấu theo nhóm điều tra	34
Bảng 3.1: Tình hình doanh thu của công ty TNHH một thành viên 95 giai đoạn 2011-2013	53
Bảng 3.2: Cơ cấu vốn đầu tư của Tổng cục công nghiệp quốc phòng đối với sản xuất Axit Nitric	57
Bảng 3.3: Diễn biến lao động trong lĩnh vực sản xuất Axít Nitric tại Công ty TNHH một thành viên 95 trong giai đoạn 2011 -2013	60
Bảng 3.4: Cơ cấu chi phí mà Tổng cục công nghiệp quốc phòng hỗ trợ đào tạo nhân lực phục vụ sản xuất cho công ty TNHH một thành viên 95	63
Bảng 3.5: Một số hỗ trợ đầu tư của Tổng cục Công nghiệp quốc phòng đối với sản xuất AxítNitric tại Công ty TNHH một thành viên 95	66
Bảng 3.6: Đánh giá biện pháp hỗ trợ vốn bằng tiền của Tổng cục CNQP đối với hoạt động sản xuất AxítNitric tại công ty TNHH một thành viên 95	70
Bảng 3.7: Đánh giá biện pháp hỗ trợ vốn bằng tài sản hữu hình của Tổng cục CNQP đối với sản xuất AxitNitric tại Công ty TNHH một thành viên 95	72
Bảng 3.8: Đánh giá biện pháp hỗ trợ vốn bằng tài sản vô hình của Tổng cục CNQP đối với sản xuất AxitNitric tại công ty TNHH một thành viên 95	75
Bảng 3.9 : Đánh giá biện pháp hỗ trợ tuyển dụng và bố trí nhân sự của Tổng cục CNQP đối với sản xuất AxitNitric tại Công ty TNHH một thành viên 95	77
Bảng 3.10: Đánh giá biện pháp hỗ trợ đào tạo nhân viên của Tổng cục CNQP đối với sản xuất Axit Nitric tại công ty TNHH một thành viên 95	79