

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

NGUYỄN XUÂN TRINH

MỘT SỐ GIẢI PHÁP
NÂNG CAO HIỆU QUẢ SẢN XUẤT VẬT LIỆU NỔ
TẠI CÔNG TY CƠ KHÍ HÓA CHẤT 13

LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ
CHUYÊN NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ

THÁI NGUYÊN - 2013

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

NGUYỄN XUÂN TRINH

MỘT SỐ GIẢI PHÁP
NÂNG CAO HIỆU QUẢ SẢN XUẤT THUỐC NỖ CÔNG
NGHIỆP TẠI CÔNG TY CƠ KHÍ HÓA CHẤT 13

Chuyên ngành: Quản lý kinh tế

Mã số: 60.34.04.10

LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ

Người hướng dẫn khoa học: TS. NGUYỄN BẢO LONG

THÁI NGUYÊN - 2013

LỜI CAM ĐOAN

Tác giả xin cam đoan rằng số liệu và kết quả nghiên cứu trong luận văn là hoàn toàn trung thực chưa hề được sử dụng và công bố trong bất kỳ một công trình khoa học nào. Các thông tin, tài liệu trình bày trong luận văn đã được ghi rõ nguồn gốc.

Thái Nguyên, tháng 8 năm 2013

Tác giả luận văn

Nguyễn Xuân Trinh

LỜI CẢM ƠN

Sau thời gian học tập, nghiên cứu đến nay học viên đã hoàn thành luận văn thạc sĩ kinh tế với đề tài: ***“Một số giải pháp nâng cao hiệu quả sản xuất thuốc nổ công nghiệp tại Công ty cơ khí hóa chất 13”***

Trong quá trình học tập, nghiên cứu viết luận văn, được sự giúp đỡ của Trường Đại học Kinh tế và Quản trị kinh doanh, các thầy giáo, cô giáo, các tổ chức, đồng nghiệp trong và ngoài tỉnh đã tạo điều kiện về vật chất, thời gian và cung cấp tài liệu giúp đỡ tôi hoàn thành luận văn.

Tôi xin chân thành cảm ơn sự giúp đỡ quý báu của các thầy, cô giáo, các tổ chức, đồng nghiệp và người hướng dẫn khoa học **TS. Nguyễn Bảo Long** đã hết lòng hướng dẫn và giúp đỡ tôi rất nhiều trong nghiên cứu khoa học và thực hiện hoàn thành luận văn này.

Tác giả xin trân trọng cảm ơn!

Thái Nguyên, tháng 8 năm 2013

Tác giả luận văn

Nguyễn Xuân Trinh

MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN	i
LỜI CẢM ƠN	ii
MỤC LỤC	iii
DANH MỤC BẢNG	vi
DANH MỤC BIỂU ĐỒ, SƠ ĐỒ	vii
MỞ ĐẦU	1
1. Tính cấp thiết của việc nghiên cứu đề tài.....	1
2. Mục tiêu nghiên cứu.....	2
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu.....	2
4. Ý nghĩa khoa học của luận văn	3
5. Bố cục của luận văn	3
Chương 1. CƠ SỞ LÝ LUẬN VỀ HIỆU QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH CỦA DOANH NGHIỆP	4
1.1. Khái niệm	4
1.1.1. Khái niệm về hiệu quả sản xuất kinh doanh	4
1.1.2. Bản chất của hiệu quả sản xuất kinh doanh	5
1.1.3. Sự cần thiết phải nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh	6
1.2. Những tiêu chí đánh giá hiệu quả sản xuất kinh doanh	8
1.2.1. Chỉ tiêu hiệu quả kinh doanh tổng hợp.....	8
1.2.2. Chỉ tiêu hiệu quả sử dụng lao động.....	9
1.2.3. Chỉ tiêu đánh giá hiệu quả kinh tế - xã hội, hiệu quả môi trường	10
1.3. Những yếu tố ảnh hưởng đến hiệu quả sản xuất	11
1.3.1. Nhân tố khách quan.....	11
1.3.2. Nhân tố chủ quan	13
1.4. Các biện pháp nâng cao hiệu quả sản xuất	15
1.4.1. Giảm chi phí đầu vào đến mức thấp nhất.....	15

1.4.2. Tập trung nghiên cứu và nắm bắt nhu cầu thị trường	15
1.4.3. Tăng cường quản trị chiến lược phát triển sản xuất và phát triển doanh nghiệp	16
1.4.4. Nâng cao khả năng quản lý tổ chức trong doanh nghiệp	17
1.4.5. Phát triển trình độ đội ngũ lao động, tạo động lực cho tập thể và cá nhân người lao động.....	19
1.4.6. Đổi mới kỹ thuật công nghệ.....	20
1.4.7. Tăng cường mở rộng quan hệ cung cầu giữa doanh nghiệp với xã hội	21
Kết luận chương 1	23
Chương 2. PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU	24
2.1. Câu hỏi nghiên cứu	24
2.2. Phương pháp nghiên cứu.....	24
2.2.1. Cơ sở phương pháp luận	24
2.2.2. Các phương pháp nghiên cứu cụ thể.....	24
2.3. Hệ thống các chỉ tiêu nghiên cứu.....	27
Chương 3. THỰC TRẠNG HIỆU QUẢ SẢN XUẤT THUỐC NỔ CÔNG NGHIỆP TẠI NHÀ MÁY Z113 (CÔNG TY CƠ KHÍ HÓA CHẤT 13) HIỆN NAY	28
3.1. Khái quát về Công ty cơ khí -hóa chất 13.....	28
3.1.1. Quá trình hình thành và phát triển của Công ty cơ khí hóa chất 13	28
3.1.2. Chức năng, nhiệm vụ và đặc điểm hoạt động Công ty	31
3.1.3. Tổ chức bộ máy hoạt động của Công ty Cơ khí Hoá chất 13	33
3.2. Phân tích thực trạng hiệu quả sản xuất thuốc nổ công nghiệp của Công ty cơ khí hóa chất 13	43
3.2.1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cơ khí hóa chất 13 thời gian hiện nay.....	43
3.2.2. Phân tích thực trạng hiệu quả sản xuất TNCN của Công ty cơ khí hóa chất 13	49

3.3. Thực trạng hiệu quả SX TNCN của Công ty cơ khí hóa chất 13	53
3.3.1. Những ưu điểm.....	53
3.3.2. Những hạn chế và nguyên nhân	54
3.4. Đánh giá các yếu tố ảnh hưởng đến hiệu quả sản xuất TNCN của Công ty cơ khí hóa chất 13	56
Kết luận chương 3	61
Chương 4. GIẢI PHÁP NÂNG CAO HIỆU QUẢ SẢN XUẤT TNCN TẠI CÔNG TY CƠ KHÍ HÓA CHẤT 13.....	62
4.1. Bối cảnh của Công ty cơ khí hóa chất 13	62
4.2. Quan điểm, yêu cầu nâng cao hiệu quả sản xuất TNCN của Công ty cơ khí hóa chất 13	64
4.2.1. Quan điểm	64
4.2.2. Yêu cầu.....	66
4.3. Một số giải pháp nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất TNCN tại công ty cơ khí hóa chất 13	66
4.3.1. Hoàn thiện nâng cao hiệu quả chất lượng và đổi mới sản phẩm	66
4.3.2. Mở rộng thị trường tiêu thụ sản phẩm	69
4.3.3. Nâng cao hiệu quả sử dụng vốn	71
4.3.4. Nâng cao năng suất lao động	73
4.3.5. Nâng cao khả năng quản lý tổ chức trong công ty.....	75
4.4. Kiến nghị.....	77
4.4.1. Đối với Trung ương	77
4.4.2. Tổng cục CNQP - Bộ quốc phòng	77
Kết luận chương 4	78
KẾT LUẬN	79
TÀI LIỆU THAM KHẢO	82

DANH MỤC BẢNG

Bảng 3.1: Số liệu tổng hợp tình hình sản xuất kinh doanh toàn công ty giai đoạn từ năm 2008 đến năm 2012.....	44
Bảng 3.2: Cơ cấu sản phẩm TNCN và năng lực sản xuất của Công ty giai đoạn từ năm 2008 - 2012	46
Bảng 3.3: Số liệu tổng hợp tình hình lao động và thu nhập bình quân của lao động toàn công ty giai đoạn từ năm 2008 đến năm 2012.....	47
Bảng 3.4: Thị trường tiêu thụ của công ty	48
Bảng 3.5: Các chỉ tiêu hiệu quả tổng hợp của công ty giai đoạn từ năm 2008 - 2012	49
Bảng 3.6: Các chỉ tiêu hiệu quả sử dụng lao động của công ty giai đoạn từ năm 2008 - 2012	50
Bảng 3.7: Các chỉ tiêu hiệu quả sử dụng vốn của công ty giai đoạn từ năm 2008 - 2012	52

DANH MỤC BIỂU ĐỒ, SƠ ĐỒ

BIỂU ĐỒ

Biểu đồ 3.1. Thị trường tiêu thụ của công ty 49

SƠ ĐỒ

Sơ đồ 3.1. Cơ cấu tổ chức của Công ty cơ khí hóa chất 13 34

DANH MỤC CÁC CHỮ VIẾT TẮT

HCM	: Hóa chất mỏ
SXKD	: Sản xuất kinh doanh
TCCNQP	: Tổng cục công nghiệp quốc phòng
TNCN	: Thuộc nổ công nghiệp
Vinacomin	: Tập đoàn than khoáng sản - Việt Nam
VLN	: Vật liệu nổ