

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN  
TRƯỜNG ĐẠI HỌC SƯ PHẠM

NGUYỄN THỊ DUNG

**QUẢN LÝ PHÁT TRIỂN ĐỘI NGŨ GIÁO VIÊN  
TRƯỜNG TRUNG HỌC CƠ SỞ TÂN TIẾN  
HUYỆN AN DƯƠNG, THÀNH PHỐ HẢI PHÒNG  
THEO CHUẨN NGHỀ NGHIỆP**

*Chuyên ngành:* QUẢN LÝ GIÁO DỤC

*Mã số:* 60 14 01 14

**LUẬN VĂN THẠC SĨ KHOA HỌC GIÁO DỤC**

**Người hướng dẫn khoa học: TS. VŨ ĐÌNH CHUÂN**

**THÁI NGUYÊN - 2014**

## **LỜI CAM ĐOAN**

Tôi xin cam đoan Luận văn này là kết quả nghiên cứu của cá nhân tôi. Luận văn có tham khảo tư liệu nghiên cứu của nhiều tác giả nhưng các số liệu, kết quả nghiên cứu trong luận văn là trung thực và chưa từng được ai công bố trong bất kỳ công trình nào khác.

*Thái Nguyên, tháng 8 năm 2014*

**Tác giả**

**Nguyễn Thị Dung**

## LỜI CẢM ƠN

Tác giả trân trọng bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc đến:

- Trường khoa Sau đại học và Khoa Tâm lý – Giáo dục, Trường Đại học sư phạm – Đại học Thái Nguyên;

- Các nhà khoa học, các thầy giáo, cô giáo đã tận tình giảng dạy, hướng dẫn cho tác giả trong suốt quá trình học tập;

- Lãnh đạo, chuyên viên Vụ Giáo dục Trung học và các Cục, Vụ, Viện liên quan thuộc Bộ Giáo dục và Đào tạo;

- Lãnh đạo Sở Giáo dục và Đào tạo Hải Phòng, Phòng Giáo dục và Đào tạo huyện An Dương, Lãnh đạo và giáo viên Trường trung học cơ sở Tân Tiến và các trường trung học cơ sở trên địa bàn huyện An Dương, Thành phố Hải Phòng;

- Người hướng dẫn khoa học và các thầy, cô giáo trong Hội đồng khoa học đã hướng dẫn và chỉ bảo nhiều ý kiến quý báu để tác giả hoàn thành bản Luận văn này.

Mặc dù đã có nhiều cố gắng nhưng chắc chắn bản Luận văn còn nhiều thiếu sót. Kính mong nhận được sự chỉ bảo, góp ý của các thầy giáo, cô giáo và các bạn đồng nghiệp.

Trân trọng!

*Thái Nguyên, tháng 8 năm 2014*

**Tác giả**

**Nguyễn Thị Dung**

## MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN .....	i
LỜI CẢM ƠN .....	ii
MỤC LỤC.....	iii
DANH MỤC CHỮ VIẾT TẮT.....	iv
DANH MỤC CÁC BẢNG .....	vi
DANH MỤC CÁC SƠ ĐỒ, BIỂU ĐỒ.....	vii
<b>MỞ ĐẦU</b> .....	<b>1</b>
1. Lý do chọn đề tài .....	1
2. Mục đích nghiên cứu .....	4
3. Nhiệm vụ nghiên cứu .....	4
4. Khách thể và đối tượng nghiên cứu.....	4
5. Giả thuyết khoa học .....	5
6. Giới hạn và phạm vi nghiên cứu của đề tài .....	5
7. Phương pháp nghiên cứu .....	5
8. Cấu trúc luận văn.....	8
<b>Chương 1: CƠ SỞ LÝ LUẬN VỀ QUẢN LÝ PHÁT TRIỂN ĐỘI NGŨ GIÁO VIÊN TRƯỜNG TRUNG HỌC CƠ SỞ THEO CHUẨN NGHỀ NGHIỆP</b> .....	<b>9</b>
1.1. Tổng quan nghiên cứu vấn đề.....	9
1.1.1. Nghiên cứu phát triển ĐNGV ở nước ngoài .....	9
1.1.2 Nghiên cứu phát triển ĐNGV ở Việt Nam.....	11
1.2. Một số khái niệm cơ bản .....	14
1.2.1. Quản lí .....	14
1.2.2. Đội ngũ giáo viên THCS .....	17
1.2.3. Phát triển ĐNGV trường THCS .....	20
1.3. Những vấn đề lý luận cơ bản về phát triển ĐNGV trường THCS theo chuẩn nghề nghiệp.....	23

1.3.1. Chuẩn nghề nghiệp GV của Việt Nam.....	23
1.3.2. Quản lý phát triển đội ngũ giáo viên THCS theo chuẩn nghề nghiệp.....	29
<b>Tổng kết chương 1 .....</b>	<b>35</b>
<b>Chương 2: THỰC TRẠNG VỀ QUẢN LÝ PHÁT TRIỂN ĐỘI NGŨ GIÁO VIÊN TRƯỜNG TRUNG HỌC CƠ SỞ TÂN TIẾN, HUYỆN AN DƯƠNG, THÀNH PHỐ HẢI PHÒNG .....</b>	<b>36</b>
2.1. Khái quát về tình hình GDĐT huyện An Dương và xã Tân Tiến, thành phố Hải Phòng.....	36
2.1.1. Tình hình GDĐT huyện An Dương.....	36
2.1.2. Tình hình phát triển giáo dục Tân Tiến, huyện An Dương thành phố Hải Phòng .....	38
2.2. Tình hình giáo dục trường THCS Tân Tiến .....	43
2.2.1. Quy mô học sinh.....	43
2.2.2. Cơ sở vật chất, thiết bị dạy học .....	44
2.2.3. Chất lượng giáo dục.....	45
2.3. Thực trạng ĐNGV trường THCS Tân Tiến, huyện An Dương, thành phố Hải Phòng .....	48
2.3.1. Sự phát về số lượng của ĐNGV trường THCS .....	48
2.3.2. Cơ cấu ĐNGV các trường THCS .....	49
2.3.3. Chất lượng ĐNGV THCS .....	50
2.3.4. Đánh giá chung .....	55
2.4. Thực trạng công tác quản lý phát triển ĐNGV trường THCS Tân Tiến, huyện An Dương, thành phố Hải Phòng .....	56
2.4.1. Công tác qui hoạch phát triển ĐNGV .....	57
2.4.2. Triển khai công tác tuyển chọn, sử dụng ĐNGV .....	58
2.4.3. Tổ chức công tác đào tạo và bồi dưỡng ĐNGV .....	60
2.4.4. Tổ chức kiểm tra, đánh giá ĐNGV theo chuẩn nghề nghiệp .....	61

2.4.5. Thực hiện chế độ chính sách đối với ĐNGV .....	62
2.4.6. Thực trạng việc xây dựng môi trường thuận lợi nhằm phát triển ĐNGV .....	63
2.5. Đánh giá chung ĐNGV trường THCS Tân Tiến, huyện An Dương, thành phố Hải Phòng số .....	64
2.5.1 Ưu điểm .....	64
2.5.2. Hạn chế .....	64
2.5.3. Nguyên nhân .....	65
<b>Tổng kết chương 2 .....</b>	<b>65</b>
<b>Chương 3: BIỆN PHÁP QUẢN LÝ PHÁT TRIỂN ĐỘI NGŨ GIÁO VIÊN TRƯỜNG THCS TÂN TIẾN, HUYỆN AN DƯƠNG, THÀNH PHỐ HẢI PHÒNG THEO CHUẨN NGHỀ NGHIỆP .....</b>	<b>68</b>
3.1. Nguyên tắc xây dựng các biện pháp .....	68
3.1.1. Nguyên tắc bảo đảm tính hệ thống .....	68
3.1.2. Nguyên tắc đảm bảo tính kế thừa .....	68
3.1.3. Nguyên tắc đảm bảo tính thực tiễn .....	68
3.1.4. Nguyên tắc đảm bảo tính hiệu quả .....	69
3.2. Các biện pháp phát triển ĐNGV trường THCS Tân Tiến, huyện An Dương, thành phố Hải Phòng theo chuẩn nghề nghiệp .....	69
3.2.1. Quán triệt các nội dung cơ bản của chuẩn nghề nghiệp và áp dụng chuẩn trong công tác phát triển ĐNGV trường THCS Tân Tiến, huyện An Dương, thành phố Hải Phòng theo chuẩn nghề nghiệp .....	69
3.2.2. Lập quy hoạch, kế hoạch phát triển ĐNGV trường THCS Tân Tiến, huyện An Dương, thành phố Hải Phòng theo chuẩn nghề nghiệp .....	71
3.2.3. Đổi mới phương thức tuyển chọn GV theo hướng khách quan, công bằng và có yếu tố cạnh tranh đảm bảo đủ về số lượng, hợp lý về cơ cấu .....	75
3.2.4. Đào tạo, bồi dưỡng nâng cao trình độ ĐNGV đạt chuẩn và trên chuẩn ..	77
3.2.5. Sử dụng đi đôi với thực hiện chính sách khuyến khích, động viên ĐNGV ..	82

3.2.6. Đổi mới công tác kiểm tra, đánh giá ĐNGV theo Chuẩn nghề nghiệp GV THCS .....	85
3.2.7. Môi quan hệ của các nhóm biện pháp .....	89
3.3. Thăm dò mức độ cấp thiết và tính khả thi của các nhóm biện pháp phát triển ĐNGV trường ..... , huyện An Dương, thành phố Hải Phòng theo ch .....	90
3.3.1. Quy trình thăm dò.....	90
3.3.2. Kết quả thăm dò.....	91
3.3.3. Tương quan giữa tính cấp thiết và tính khả thi của các biện pháp phát triển ĐNGV .....	96
<b>Tiểu kết chương 3</b> .....	98
<b>KẾT LUẬN VÀ KHUYẾN NGHỊ</b> .....	100
1. Kết luận.....	100
2. Khuyến nghị.....	101
<b>TÀI LIỆU THAM KHẢO</b> .....	105
<b>PHỤ LỤC</b> .....	

## DANH MỤC CHỮ VIẾT TẮT

<b>Viết tắt</b>	<b>Viết đầy đủ</b>
BCH	Ban chấp hành
CBQL	Cán bộ quản lý
CNTT	Công nghệ thông tin
CNH - HĐH	Công nghiệp hoá - Hiện đại hoá
CSVC	Cơ sở vật chất
ĐHSP	Đại học sư phạm
ĐNGV	Đội ngũ giáo viên
GDDT	Giáo dục và đào tạo
GV	Giáo viên
HS	Học sinh
KHCN	Khoa học và công nghệ
KT-XH	Kinh tế xã hội
NCKH	Nghiên cứu khoa học
QLGD	Quản lý giáo dục
THCS	Trung học cơ sở
THPT	Trung học phổ thông
KHXH	Khoa học xã hội
KHTN	Khoa học tự nhiên





## DANH MỤC CÁC BẢNG

Bảng 2.1: Quy mô giáo dục và đào tạo xã Tân Tiến, Huyện An Dương, thành phố Hải Phòng năm học 2012-2013.....	38
Bảng 2.2: Tổng hợp xếp loại hai mặt giáo dục năm học 2012-2013 .....	40
Bảng 2.3. Số lượng GV ngành GDĐT xã Tân Tiến năm học 2012-2013.....	41
Bảng 2.4: Số trường, lớp HS cấp THCS qua các năm .....	44
Bảng 2.5 Thống kê xếp loại hạnh kiểm HS cấp THCS qua các năm.....	45
Bảng 2.6 Thống kê xếp loại học lực HS cấp THCS qua các năm.....	46
Bảng 2.7 Thống kê kết quả HS giỏi THCS xã Tân Tiến.....	46
Bảng 2.8. Sự phát triển số lượng GV THCS xã Tân Tiến.....	48
Bảng 2.9: Biến đổi cơ cấu GV THCS xã Tân Tiến .....	49
Bảng 2.10. Trình độ chính trị ĐNGV THCS xã Tân Tiến.....	51
Bảng 2.11. Trình độ đào tạo ĐNGV THCS xã Tân Tiến.....	51
Bảng 2.12. Tổng hợp ý kiến đánh giá của chuyên gia về chất lượng ĐNGV ...	52
Bảng 2.13. GV dạy giỏi THCS Tân Tiến .....	54
Bảng 2.14. Trình độ ngoại ngữ, tin học ĐNGV THCS xã Tân Tiến .....	55
Bảng 2.15: Khảo sát ý kiến của CBQL và GV của các trường về nội dung phát triển ĐNGV .....	56
Bảng 2.16. Kết quả đánh giá phân loại GV THCS Tân Tiến.....	61
Bảng 3.1. Quy mô trường lớp HS Tiểu học năm học 2012-2013 .....	72
Bảng 3.2. Quy mô trường lớp HS THCS năm học 2012-2013 .....	72
Bảng 3.3. Kết quả thăm dò tính cấp thiết của các biện pháp đã đề xuất .....	91
Bảng 3.4. Kết quả thăm dò tính khả thi của các biện pháp quản lý đã đề xuất .....	93
Bảng 3.5: Tương quan giữa tính cấp thiết và tính khả thi của các biện pháp phát triển ĐNGV .....	96