



TRÍ TUỆ  
ĐÁM ĐÔNG

JAMES SUROWIECKI

Vì sao  
đa số  
thông minh  
hơn thiểu số?

Nguyễn Thị Yến dịch



NHÀ XUẤT BẢN TRÍ THỨC

# TRÍ TUỆ ĐÁM ĐÔNG

---

Lý do tại sao đa số thông minh hơn  
thiểu số và cách thức trí tuệ tập thể  
hình thành nên công việc kinh doanh,  
các nền kinh tế, các xã hội  
và các quốc gia.

Cuốn sách được dịch và xuất bản  
trong chương trình  
*Tủ sách Tinh hoa Tri thức Thế giới*  
với sự hỗ trợ về tài chính của  
**QUỸ DỊCH THUẬT PHAN CHU TRINH**  
53 Nguyễn Du, Hà Nội  
Tel: (84-4) 9454 662; Fax: (84-4) 9454 660

và

**DTT**  **TẬP ĐOÀN CÔNG NGHỆ DTT**  
Tầng 1, 141 Lê Duẩn, Hà Nội, Việt Nam  
ĐT: (84-4) 942 2727; Fax: (84-4) 942 2729

JAMES SUROWIECKI

# TRÍ TUỆ ĐÁM ĐÔNG

Nguyễn Thị Yến dịch  
Trần Ngọc Hiếu hiệu đính

NHÀ XUẤT BẢN TRI THỨC

## **TRÍ TUỆ ĐÁM ĐÔNG**

**Bản quyền tiếng Việt © 2007 Nhà xuất bản Tri thức và Công ty Sách Alpha**

**Cuốn sách được xuất bản theo hợp đồng chuyển nhượng bản quyền giữa Nhà xuất bản Tri thức thông qua đại diện là Công ty Sách Alpha và Nhà xuất bản Doubleday Broadway Publishing Group, thuộc Tập đoàn Random House, Hoa Kỳ.**

**THE WISDOM OF CROWDS by James Surowiecki**

**Copyright © 2004 by James Surowiecki**

**This translation published by arrangement with The Doubleday Broadway Publishing Group, a division of Random House, Inc. All Rights Reserved.**

## LỜI NHÀ XUẤT BẢN

Tiếp theo cuốn *Tâm lý học đám đông* của Le Bon (Pháp - 1895), Nhà xuất bản Tri thức xin giới thiệu cuốn *Trí tuệ đám đông* của James Surowiecki (Mỹ - 2004) nhằm cung cấp cho bạn đọc cái nhìn đa chiều về một vấn đề rất lý thú, liên quan trực tiếp đến cách kiến giải sự vận hành thực sự của thế giới này, đó là Tâm lý – Trí tuệ của tập thể.

Mới xem qua chúng ta có thể tưởng như hai học giả, sống cách nhau hơn một thế kỷ, có cách nhìn nhận, đánh giá hoàn toàn trái ngược về tác động của đám đông đến quyết định tập thể cuối cùng. Một đằng thường là dẫn đến sự mù quáng dưới sự dẫn dắt của một ý chí cực đoan; đằng kia là sự sáng suốt của đa số, như thể “ba anh đánh giày hơn một Gia Cát Lượng”.

Thực ra không hoàn toàn như vậy. Theo chúng tôi hiểu, hai tác giả đã đi sâu vào hai khía cạnh của cùng một vấn đề. Nếu như Le Bon quan tâm đặc biệt đến tính “vô thức” của đám đông dễ bị kích động tâm lý thì ngược lại, James Surowiecki chú trọng phân tích tác động “hữu thức” của đám đông dẫn đến trí tuệ tập thể. Lược bỏ đi một vài dẫn chứng và lý giải quá cực đoan của cả hai phía, chúng ta có thể thấy “vô thức” và “hữu thức” của một đám đông là một chỉnh thể sinh động hoàn toàn thực trong cuộc sống đa dạng, phức tạp và uyển chuyển của thế giới này. Trong âm có dương, trong dương có âm; và trên thế gian này không có gì là tuyệt đối cả.

Hy vọng rằng bạn đọc sẽ tìm được những điều tâm đắc trong các cuốn sách trên.

Nhà xuất bản Tri thức

**Gửi tặng**  
***những người đến với cuốn sách này***

# MỤC LỤC

Gới thiệu.....	9
----------------	---

## Phần I

### Chương 1

Trí tuệ đám đông.....	27
-----------------------	----

### Chương 2

#### **Khác biệt tạo nên khác biệt**

Điều bay của đàn ong, sự kiện Vịnh Con lợn và giá trị của sự đa dạng.....	55
------------------------------------------------------------------------------	----

### Chương 3

#### **Khi quan sát, khi làm theo**

Sự bắt chước, thác thông tin và sự độc lập.....	79
-------------------------------------------------	----

### Chương 4

#### **Ghép các mẫu nhỏ với nhau**

CIA, Linux và nghệ thuật phi tập trung hóa .....	117
--------------------------------------------------	-----

Chương 5	
<b>Giờ tắt cả hãy cùng kết hợp lại</b>	
Sự phối hợp trong một thế giới phức tạp.....	139

Chương 6	
<b>Xã hội tồn tại</b>	
Thuế, tiền boa, truyền hình và lòng tin.....	169

## **Phần II**

Chương 7	
<b>Giao thông</b>	
Những điều tồn tại là sự phối hợp chưa tốt.....	217

Chương 8	
<b>Khoa học</b>	
Cộng tác, cạnh tranh và danh tiếng.....	235

Chương 9	
<b>Ủy ban, ban hội thẩm và nhóm đội</b>	
Thảm họa tàu con thoi <i>Columbia</i> và cách hình thành các nhóm nhỏ để làm việc.....	257

Chương 10	
<b>Công ty</b>	
Gặp ông chủ mới, giống ông chủ cũ?.....	283

## Chương 11

### **Thị trường**

Những cuộc thi hoa hậu, phòng cách âm  
và thị trường chứng khoán.....317

## Chương 12

### **Chế độ dân chủ**

Chúng ta có nên lo lắng về lợi ích chung?.....361