

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

NGUYỄN THỊ THANH HƯƠNG

HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ TÀI CHÍNH
TẠI TRƯỜNG CAO ĐẲNG CÔNG NGHIỆP THỰC PHẨM,
THÀNH PHỐ VIỆT TRÌ - PHÚ THỌ

LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ
CHUYÊN NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ

THÁI NGUYÊN - 2015

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

NGUYỄN THỊ THANH HƯƠNG

HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ TÀI CHÍNH
TẠI TRƯỜNG CAO ĐẲNG CÔNG NGHIỆP THỰC PHẨM,
THÀNH PHỐ VIỆT TRÌ - PHÚ THỌ

Chuyên ngành: Quản lý kinh tế

Mã số: 60.34.04.10

LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ

Người hướng dẫn khoa học: PGS.TS. Phạm Thái Quốc

THÁI NGUYÊN - 2015

LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan, luận văn là công trình nghiên cứu khoa học độc lập của riêng tôi.

Các số liệu, kết quả nêu trong luận văn được tập hợp từ nhiều nguồn tài liệu và liên hệ thực tế, các thông tin trong luận văn là trung thực và đều có nguồn gốc rõ ràng.

Tôi xin hoàn toàn chịu trách nhiệm về nội dung của luận văn này.

Phú Thọ, tháng 4 năm 2015

Học viên

Nguyễn Thị Thanh Hương

LỜI CẢM ƠN

Trong thời gian học tập và nghiên cứu, tôi đã nhận được sự hướng dẫn và giúp đỡ tận tình của PGS.TS Phạm Thái Quốc - Viện Kinh tế và Chính trị Thế giới, các thầy cô giáo trường Đại học Kinh tế và Quản trị kinh doanh - Đại học Thái Nguyên cùng các đồng nghiệp tại Trường Cao đẳng Công nghiệp Thực phẩm.

Với tình cảm chân thành, tôi xin gửi lời cảm ơn đến:

- Ban Giám hiệu, Phòng quản lý Đào tạo Sau đại học, các giảng viên Trường Đại học Kinh tế và Quản trị kinh doanh - Đại học Thái Nguyên đã giảng dạy và tạo điều kiện giúp đỡ tôi trong khóa học và trong quá trình thực hiện Luận văn này.

- Đặc biệt tôi xin bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc tới PGS.TS Phạm Thái Quốc, là người Thầy hướng dẫn khoa học đã tận tình chỉ bảo và cho tôi những lời khuyên sâu sắc giúp tôi hoàn thành Luận văn.

- Ban giám hiệu, Cán bộ, giáo viên trường Cao đẳng Công nghiệp Thực phẩm đã tạo mọi điều kiện tốt nhất cho tôi trong quá trình làm Luận văn.

- Gia đình, bạn bè và đồng nghiệp - những người luôn sát cánh đồng viên và giúp đỡ tôi trong suốt thời gian học tập và nghiên cứu.

Tôi xin chân thành cảm ơn!

Phú Thọ, tháng 4 năm 2015

Học viên

Nguyễn Thị Thanh Hương

MỤC LỤC

| | |
|---|-----|
| LỜI CAM ĐOAN..... | i |
| LỜI CẢM ƠN | ii |
| MỤC LỤC | iii |
| DANH MỤC CÁC KÝ HIỆU, CHỮ VIẾT TẮT | vi |
| DANH MỤC CÁC BẢNG BIỂU, BIỂU ĐỒ, SƠ ĐỒ | vii |
| MỞ ĐẦU | 1 |
| 1. Tính cấp thiết của đề tài..... | 1 |
| 2. Mục tiêu nghiên cứu | 2 |
| 3. Đối tượng, phạm vi nghiên cứu | 3 |
| 4. Ý nghĩa của đề tài nghiên cứu..... | 3 |
| 5. Kết cấu của đề tài | 3 |
| Chương 1: CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ CÔNG TÁC QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI ĐƠN VỊ SỰ NGHIỆP CÓ THU | 4 |
| 1.1. Cơ sở lý luận về công tác quản lý tài chính tại đơn vị sự nghiệp có thu | 4 |
| 1.1.1. Tổng quan về đơn vị sự nghiệp có thu..... | 4 |
| 1.1.2. Quản lý tài chính tại đơn vị sự nghiệp có thu | 9 |
| 1.1.3. Những nhân tố ảnh hưởng đến quản lý tài chính tại đơn vị sự nghiệp có thu | 27 |
| 1.1.4. Các công cụ quản lý tài chính tại các đơn vị sự nghiệp có thu..... | 30 |
| 1.2. Cơ sở thực tiễn về công tác quản lý tài chính tại đơn vị sự nghiệp có thu..... | 32 |
| 1.2.1. Kinh nghiệm quản lý tài chính tại một số trường cao đẳng - đại học nước ngoài..... | 32 |
| 1.2.2. Kinh nghiệm quản lý tài chính tại một số trường cao đẳng - đại học trong nước | 33 |
| 1.2.3. Bài học kinh nghiệm cho trường CDCNTP..... | 34 |
| Chương 2: PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU | 36 |
| 2.1. Các câu hỏi nghiên cứu | 36 |

| | |
|--|-----------|
| 2.2. Phương pháp nghiên cứu..... | 36 |
| 2.2.1. Phương pháp thu thập tài liệu..... | 36 |
| 2.2.2. Phương pháp xử lý số liệu..... | 37 |
| 2.2.3. Phương pháp phân tích..... | 37 |
| 2.3. Hệ thống các chỉ tiêu nghiên cứu..... | 38 |
| 2.3.1. Tình hình thu do NSNN cấp và thu sự nghiệp..... | 38 |
| 2.3.2. Cơ cấu nguồn thu..... | 38 |
| 2.3.3. Tình hình chi tài chính..... | 38 |
| 2.3.4. Cơ cấu chi..... | 39 |
| 2.3.5. Cân đối thu - chi tài chính..... | 39 |
| Chương 3: THỰC TRẠNG CÔNG TÁC QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI TRƯỜNG CAO ĐẲNG CÔNG NGHIỆP THỰC PHẨM - VIỆT TRÌ - PHÚ THỌ..... | 40 |
| 3.1. Tổng quan về trường Cao đẳng Công nghiệp Thực phẩm..... | 40 |
| 3.1.1. Quá trình hình thành và phát triển..... | 40 |
| 3.1.2. Chức năng, nhiệm vụ..... | 40 |
| 3.1.3. Cơ cấu tổ chức bộ máy..... | 41 |
| 3.2. Thực trạng công tác quản lý tài chính tại trường CĐCNTP..... | 42 |
| 3.2.1. Tổ chức bộ máy quản lý tài chính tại trường CĐCNTP..... | 42 |
| 3.2.2. Thực trạng công tác quản lý tài chính trường CĐCNTP..... | 45 |
| 3.3. Các nhân tố ảnh hưởng đến công tác quản lý tài chính tại trường CĐCNTP..... | 67 |
| 3.3.1. Cơ chế quản lý tài chính của Nhà nước..... | 67 |
| 3.3.2. Đặc điểm của ngành..... | 68 |
| 3.3.3. Trình độ cán bộ quản lý..... | 69 |
| 3.3.4. Chế độ kiểm tra, kiểm soát..... | 69 |
| 3.4. Đánh giá thực trạng quản lý tài chính tại trường CĐCNTP..... | 69 |

| | |
|---|-----------|
| 3.4.1 Kết quả đạt được | 69 |
| 3.4.2. Hạn chế và nguyên nhân | 72 |
| Chương 4: GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI TRƯỜNG CAO ĐẲNG CÔNG NGHIỆP THỰC PHẨM - VIỆT TRÌ - PHÚ THỌ | 77 |
| 4.1. Quan điểm và định hướng quản lý tài chính tại trường CĐCNTP | 77 |
| 4.2. Giải pháp hoàn thiện công tác quản lý tài chính tại trường CĐCNTP | 80 |
| 4.2.1. Hoàn thiện tổ chức bộ máy quản lý tài chính..... | 80 |
| 4.2.2. Hoàn thiện phương thức quản lý tài chính | 82 |
| 4.2.3. Hoàn thiện nội dung quản lý tài chính..... | 84 |
| 4.2.4. Hoàn thiện công tác kiểm tra, kiểm soát quản lý tài chính | 91 |
| 4.3. Điều kiện để hoàn thiện quản lý tài chính tại trường CĐCNTP | 93 |
| 4.3.1. Về cơ chế, chính sách của Nhà nước | 93 |
| 4.3.2. Về phía cơ quan quản lý chủ quản | 94 |
| KẾT LUẬN..... | 96 |
| TÀI LIỆU THAM KHẢO | 97 |

DANH MỤC CÁC KÝ HIỆU, CHỮ VIẾT TẮT

| | |
|--------|--------------------------------|
| CDCNTP | Cao đẳng Công nghiệp Thực phẩm |
| TSCĐ | Tài sản cố định |
| NSNN | Ngân sách nhà nước |
| ANU | Trường Đại học quốc gia Úc |
| ĐHQGHN | Đại học Quốc gia Hà Nội |
| ĐHCL | Đại học công lập |
| TNHH | Trách nhiệm hữu hạn |
| QLHC | Quản lý hành chính |
| XDCB | Xây dựng cơ bản |

DANH MỤC CÁC BẢNG BIỂU, BIỂU ĐỒ, SƠ ĐỒ

Bảng

| | |
|---|----|
| Bảng 3.1: Tổng nguồn thu tại trường CĐCNTTP | 47 |
| Bảng 3.2: Nguồn thu sự nghiệp tại trường CĐCNTTP | 48 |
| Bảng 3.3: Dự toán thu năm 2015 của trường CĐCNTTP | 52 |
| Bảng 3.4: Tỷ lệ phân bổ dự toán thu năm 2015 của trường CĐCNTTP | 53 |
| Bảng 3.5: Tỷ lệ hoàn thành dự toán thu tại trường CĐCNTTP | 54 |
| Bảng 3.6: Các khoản chi sự nghiệp tại trường CĐCNTTP | 57 |
| Bảng 3.7: Tỷ lệ hoàn thành dự toán chi tại trường CĐCNTTP | 62 |
| Bảng 3.8: Cân đối thu, chi tại trường CĐCNTTP | 64 |

Biểu đồ

| | |
|---|----|
| Biểu đồ 3.1: So sánh cơ cấu nguồn thu sự nghiệp năm 2014 | 48 |
| Biểu đồ 3.2: So sánh cơ cấu nguồn thu sự nghiệp tại trường CĐCNTTP giai đoạn 2012-2014 | 49 |
| Biểu đồ 3.3: So sánh cơ cấu các khoản chi sự nghiệp tại trường CĐCNTTP... | 58 |

Sơ đồ

| | |
|--|----|
| Sơ đồ 1.1: Quy trình quản lý tài chính tại đơn vị sự nghiệp có thu | 16 |
| Sơ đồ 3.1: Cơ cấu tổ chức bộ máy của trường CĐCNTTP | 42 |
| Sơ đồ 3.2: Bộ máy quản lý tài chính tại Trường..... | 43 |
| Sơ đồ 3.3: Tổ chức bộ máy kế toán tại trường CĐCNTTP | 44 |
| Sơ đồ 3.4: Quy trình dự trù và mua sắm tại trường CĐCNTTP | 66 |

MỞ ĐẦU

1. Tính cấp thiết của đề tài

Nền kinh tế Việt Nam đang có sự phát triển mạnh mẽ và đạt được nhiều thành tựu mới. Tuy nhiên sự phát triển đó cũng làm phát sinh rất nhiều biến động trong nền kinh tế, xét trên khía cạnh vi mô thì đây là giai đoạn đầy nguy cơ và thách thức đối với các doanh nghiệp bao gồm cả các đơn vị sự nghiệp.

Trong những năm gần đây giáo dục Cao đẳng - Đại học ở Việt Nam có rất nhiều thay đổi, ngày càng có nhiều trường Cao đẳng - Đại học ngoài công lập, trường nước ngoài, các chương trình liên kết đào tạo quốc tế và nhiều chương trình du học tại chỗ của nước ngoài. Điều này, đã đặt các trường Cao đẳng - Đại học của Việt Nam vào một vị thế cạnh tranh lẫn nhau ngày càng tăng và cạnh tranh với những tổ chức nước ngoài cung cấp dịch vụ giáo dục ngày càng cao hơn. Mặt khác, trao quyền tự chủ cho các trường Cao đẳng - Đại học, Nhà nước sẽ từng bước giảm tỷ lệ chi thường xuyên Ngân sách nhà nước (NSNN) cho giáo dục Cao đẳng - Đại học với mục tiêu tăng tính tự chủ cho các trường nhằm giúp các trường nâng cao khả năng cạnh tranh và giảm gánh nặng ngân sách chi cho giáo dục Cao đẳng - Đại học. Như vậy, về mặt tài chính các trường Cao đẳng - Đại học ở Việt Nam phải chủ động chuyển đổi nguồn thu chủ yếu dựa vào sự tài trợ của Nhà nước sang một nguồn thu đa dạng hơn, dựa nhiều hơn vào học phí cũng như những hoạt động dịch vụ khác của nhà trường.

Trong bối cảnh đó, Trường Cao đẳng Công nghiệp Thực phẩm, thành phố Việt Trì - Phú Thọ, sau đây viết tắt là “CDCNTP” trực thuộc Bộ Công Thương là một đơn vị sự nghiệp có thu hoạt động trong lĩnh vực giáo dục với sứ mệnh là đào tạo nguồn nhân lực, đáp ứng cầu về lao động không chỉ trong phạm vi của tỉnh Phú Thọ mà còn trên phạm vi cả nước. Để thực hiện sứ mệnh này thì công tác quản lý tài chính hiệu quả là yêu cầu đặt ra hàng đầu, nó quyết định đến sự tồn tại, phát triển bền vững của trường.