

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

TRẦN THỊ THU HỒNG

**MỘT SỐ GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN CÔNG TÁC
QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI BỆNH VIỆN ĐA KHOA
THỊ XÃ PHÚ THỌ**

LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ
CHUYÊN NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ

THÁI NGUYÊN - 2014

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

TRẦN THỊ THU HỒNG

**MỘT SỐ GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN CÔNG TÁC
QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI BỆNH VIỆN ĐA KHOA
THỊ XÃ PHÚ THỌ**

Chuyên ngành: Quản lý kinh tế

Mã số: 60.34.04.10

LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ

Người hướng dẫn khoa học: PGS.TS Đỗ Anh Tài

THÁI NGUYÊN - 2014

LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan rằng số liệu và kết quả nghiên cứu trong luận văn này là trung thực và các thông tin trích dẫn trong luận văn này đều đã được chỉ rõ nguồn gốc.

Phú Thọ, ngày tháng năm 2014

Tác giả luận văn

Trần Thị Thu Hồng

LỜI CẢM ƠN

Để hoàn thành luận văn, tôi đã được sự giúp đỡ của các tập thể và cá nhân. Tôi xin bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc đến sự giúp đỡ quý báu đó.

Trước hết tôi xin chân thành cảm ơn Ban giám hiệu, Phòng đào tạo của trường Đại học Kinh tế và quản trị kinh doanh, Khoa sau Đại học Đại học Thái Nguyên.

Tôi xin bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc đến sự giúp đỡ của các thầy cô giáo trong quá trình giảng dạy, đã trang bị cho tôi những kiến thức khoa học. Đặc biệt là thầy giáo - **PGS.TS. Đỗ Anh Tài** người trực tiếp hướng dẫn giúp đỡ tôi trong suốt thời gian nghiên cứu và học tập.

Tôi xin chân thành cảm ơn các ban ngành nơi tôi công tác và nghiên cứu luận văn, cùng toàn thể các đồng nghiệp học viên lớp cao học quản lý kinh tế khóa 9, gia đình bạn bè đã tạo điều kiện, cung cấp tài liệu cho tôi hoàn thành chương trình học của mình và góp phần thực hiện tốt hơn cho công tác thực tế sau này.

Tôi xin chân thành cảm ơn !

Phú Thọ, ngày tháng năm 2014

Tác giả luận văn

Trần Thị Thu Hồng

MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN	i
LỜI CẢM ƠN.....	ii
MỤC LỤC	iii
DANH MỤC NHỮNG TỪ VIẾT TẮT	vi
DANH MỤC BẢNG	vii
MỞ ĐẦU	1
1. Tính cấp thiết của đề tài	1
2. Mục tiêu nghiên cứu.....	3
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu	4
4. Đóng góp mới của luận văn	4
5. Kết cấu luận văn	5
Chương 1. CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN QUẢN LÝ TÀI CHÍNH BỆNH VIỆN	6
1.1. Khái niệm, vai trò và mục tiêu quản lý tài chính Bệnh viện.....	6
1.2. Nội dung quản lý tài chính bệnh viện	7
1.2.1. Lập dự toán thu chi	8
1.2.2. Thực hiện dự toán	13
1.2.3. Quyết toán.....	15
1.2.4. Thanh tra, kiểm tra, đánh giá	15
1.3. Những nhân tố cơ bản tác động đến công tác quản lý tài chính bệnh viện	17
1.3.1. Nhân tố bên ngoài	17
1.3.2. Nhân tố bên trong.....	20
1.4. Những đổi mới trong cơ chế quản lý tài chính bệnh viện của nước ta	21
1.5. Kinh nghiệm của một số nước trong quản lý tài chính bệnh viện.....	27
1.5.1. Hệ thống bệnh viện công lập thuộc các nước Đông Âu	27
1.5.2. Mô hình bệnh viện công của Trung Quốc.....	28
1.5.3. Hệ thống bệnh viện của Mỹ	29
Kết luận chương 1	31
Chương 2. PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU	32
2.1. Các câu hỏi đặt ra mà đề tài cần giải quyết.....	32

2.2. Phương pháp nghiên cứu.....	32
2.2.1. Phương pháp chọn điểm nghiên cứu.....	32
2.2.2. Phương pháp thu thập số liệu.....	32
2.2.3. Phương pháp xử lý số liệu.....	32
2.2.4. Phương pháp phân tích và tổng hợp thông tin	33
2.2.5. Hệ thống các chỉ tiêu nghiên cứu	33
Chương 3. THỰC TRẠNG CÔNG TÁC QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI BỆNH VIỆN ĐA KHOA THỊ XÃ PHÚ THỌ.....	34
3.1. Khái quát về Bệnh viện đa khoa thị xã Phú Thọ.....	34
3.1.1. Chức năng, nhiệm vụ Bệnh viện Đa khoa thị xã Phú Thọ.....	34
3.1.2. Cơ cấu tổ chức và nhiệm vụ chức năng các khoa, phòng.....	35
3.2. Đánh giá kết quả công tác tài chính của Bệnh viện đa khoa thị xã Phú Thọ	41
3.2.1. Đặc điểm quản lý tài chính bệnh viện.....	41
3.2.2. Thực trạng công tác quản lý tài chính ở Bệnh viện đa khoa Thị xã Phú Thọ tỉnh Phú Thọ.....	42
3.2.3. Thực trạng sử dụng các nguồn tài chính của Bệnh viện đa khoa Thị xã Phú Thọ	47
3.2.4. Đánh giá việc khai thác và sử dụng nguồn tài chính tại Bệnh viện Thị xã Phú Thọ..	50
3.3. Đánh giá công tác tổ chức quản lý tài chính tại Bệnh viện đa khoa thị xã Phú Thọ	58
3.3.1. Công tác lập kế hoạch tài chính.....	59
3.3.2. Tổ chức thực hiện kế hoạch tài chính	63
3.3.3. Thanh tra, kiểm tra việc thực hiện kế hoạch tài chính.....	70
3.3.4. Đánh giá thực trạng quản lý tài chính tại Bệnh viện đa khoa Thị xã Phú Thọ ..	71
Kết luận chương 3	76
Chương 4. MỘT SỐ GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI BỆNH VIỆN ĐA KHOA THỊ XÃ PHÚ THỌ	77
4.1. Định hướng phát triển Bệnh viện đa khoa thị xã Phú Thọ.....	77
4.1.1. Định hướng phát triển chung ngành y tế	77
4.1.2. Định hướng phát triển Bệnh viện Đa khoa Thị xã Phú Thọ	78

4.2. Giải pháp hoàn thiện quản lý tài chính tại Bệnh viện đa khoa thị xã Phú Thọ	81
4.2.1. Thúc đẩy, tăng nguồn thu của bệnh viện	81
4.2.2. Giải pháp sử dụng nguồn tài chính của Bệnh viện đa khoa thị xã Phú Thọ	87
4.3. Một số kiến nghị.....	90
KẾT LUẬN	93
TÀI LIỆU THAM KHẢO	96

DANH MỤC NHỮNG TỪ VIẾT TẮT

BHYT	: Bảo hiểm y tế
BVPT	: Bệnh viện Thị xã Phú Thọ
KBNN	: Kho bạc Nhà nước
NSNN	: Ngân sách nhà nước
TSCĐ	: Tài sản cố định
KPTX	: Kinh phí thường xuyên

DANH MỤC BẢNG

Bảng 3.1: Kinh phí ngân sách nhà nước cấp cho Bệnh viện đa khoa Thị xã Phú Thọ từ năm 2009-2014	43
Bảng 3.2: Cơ cấu nguồn kinh phí do NSNN cấp	44
Bảng 3.3: Nguồn thu viện phí và BHYT của BVPT từ năm 2009 đến 2013.....	45
Bảng 3.4: Nguồn thu khác của BVPT từ năm 2009 đến 2013	46
Bảng 3.5: Nội dung và tỷ trọng các khoản chi từ nguồn NSNN.....	47
Bảng 3.6: Nội dung và tỷ trọng các khoản chi viện phí, BHYT và thu khác	48
Bảng 3.7: Nội dung tỷ trọng các khoản thu viện phí, BHYT, thu khác.....	50
Bảng 3.8: Tình hình tài chính của Bệnh viện đa khoa Thị xã Phú Thọ qua một số chỉ tiêu đánh giá tài chính.....	54
Bảng 3.9: Dự toán thu tại BVĐK thị xã Phú Thọ năm 2009 - 2013.....	60
Bảng 3.10: Dự toán chi nguồn kinh phí hoạt động thường xuyên của Bệnh viện đa khoa Thị xã Phú Thọ năm 2009 - 2013	62
Bảng 3.11: Dự toán chi tiết chi NSNN và chi từ nguồn thu sự nghiệp năm 2009 - 2013 của Bệnh viện Đa khoa Thị xã Phú Thọ	62
Bảng 3.12. Bảng kế hoạch thực hiện công tác chuyên môn và tài chính tại BV Đa khoa Thị xã Phú Thọ từ năm 2009 - 2013	65
Bảng 3.13: Kết quả thực hiện chi NSNN tại Bệnh viện Đa khoa Thị xã Phú Thọ năm 2009 - 2013	68

MỞ ĐẦU

1. Tính cấp thiết của đề tài

Đề hướng tới một nền y học hiện đại, sự phát triển về khoa học luôn song hành với sự phát triển về kinh tế, do vậy cần thay đổi nhận thức có một cái nhìn sát thực với thực tế khách quan, nhất là trong thời đại kinh tế thị trường định hướng xã hội như Việt Nam hiện nay. Trong thời gian dài trước đây chúng ta quan niệm y tế, giáo dục... là các lĩnh vực “phi sản xuất vật chất”, có nghĩa đối lập với lĩnh vực sản xuất vật chất như nông nghiệp, công nghiệp. Chính quan điểm sai lầm này đã kéo theo sự đầu tư thấp, vì xem như đầu tư vào các lĩnh vực này là tiêu tốn nguồn lực của Nhà nước mà không sáng tạo ra giá trị của cải vật chất và giá trị sử dụng. Các bệnh viện, cơ sở y tế chỉ đơn thuần là cơ quan hành chính sự nghiệp thu đủ, chi đủ.

Ngày nay, đất nước ta đã chuyển sang kinh tế thị trường định hướng xã hội chủ nghĩa, chúng ta đã có những thay đổi căn bản trong nhận thức, quan điểm về ngành y tế. Ngành y tế được coi là một ngành trong hệ thống kinh tế quốc dân và thuộc nhóm ngành dịch vụ phục vụ các nhu cầu có tính chất phúc lợi xã hội. Nói cách khác, ngành y tế có đóng góp vào GDP của đất nước. Đầu tư cho y tế không phải là tiêu phí mà là đầu tư cơ bản, đầu tư cho phát triển, đầu tư cho con người nhằm nâng cao chất lượng cuộc sống cho người dân. Theo quan điểm mới, bệnh viện là một đơn vị kinh tế dịch vụ, phục vụ. Coi người bệnh như khách hàng cần phải chăm sóc theo một chế độ đặc biệt, khác với các đơn vị kinh doanh dịch vụ, bởi hoạt động cung cấp dịch vụ của bệnh viện không đặt mục tiêu lợi nhuận làm mục tiêu quan trọng nhất. Đơn vị kinh tế dịch vụ thông qua các hoạt động dịch vụ của mình để có thu nhập và tích cực hoạt động không vì doanh lợi. Nhưng không vì vậy mà lơ là bỏ quên việc quản lý tài chính, mà ngày càng cần thiết phải đổi mới và phát triển, dần từng bước hoàn thiện trong công tác quản lý tài chính bệnh viện, để đầu tư trang thiết bị cũng như trang bị kiến thức về khoa học kỹ thuật cho con người, nhằm đem lại dịch vụ tốt nhất cho người bệnh.

Xuất phát từ quan niệm mới đó, Đảng và Nhà nước ta đã có những thay đổi căn bản trong cơ chế quản lý tài chính đối với các đơn vị sự nghiệp có thu trong chương trình nghị sự cải cách tài chính công. Đó là:
Số hóa bởi Trung tâm Học liệu – Đại học Thái Nguyên <http://www.lrc-tnu.edu.vn/>