

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

HOÀNG ĐÌNH SƠN

**NÂNG CAO HIỆU QUẢ SỬ DỤNG
TRANG THIẾT BỊ Y TẾ TẠI
BỆNH VIỆN BÃI CHÁY TỈNH QUẢNG NINH**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ
CHUYÊN NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ**

THÁI NGUYÊN - 2015

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

HOÀNG ĐÌNH SƠN

**NÂNG CAO HIỆU QUẢ SỬ DỤNG
TRANG THIẾT BỊ Y TẾ TẠI
BỆNH VIỆN BÃI CHÁY TỈNH QUẢNG NINH**

**Chuyên ngành: Quản lý kinh tế
Mã số: 60.34.04.10**

LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ

Người hướng dẫn khoa học: TS. NGÔ VĂN HẢI

THÁI NGUYÊN - 2015

LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan đây là công trình nghiên cứu của riêng tôi. Các số liệu, kết quả đã nêu trong luận văn có nguồn gốc rõ ràng, trung thực và chưa được dùng để bảo vệ một học vị nào khác. Mọi sự giúp đỡ cho việc hoàn thành luận văn đều đã được cảm ơn. Các thông tin, trích dẫn trong luận văn đều đã được ghi rõ nguồn gốc./.

Thái Nguyên, ngày ... tháng 6 năm 2015
Tác giả luận văn

Hoàng Đình Sơn

LỜI CẢM ƠN

Trong quá trình thực hiện đề tài: “**Nâng cao hiệu quả sử dụng trang thiết bị Y tế tại bệnh viện Bãi Cháy - tỉnh Quảng Ninh**”, tôi đã nhận được sự hướng dẫn, giúp đỡ, động viên của nhiều cá nhân và tập thể. Nhất là của tập thể cán bộ nhân viên y bác sĩ tại bệnh viện Bãi Cháy . Tôi xin được bày tỏ sự cảm ơn sâu sắc nhất tới tất cả các cá nhân và tập thể đã tạo điều kiện giúp đỡ tôi trong học tập và nghiên cứu.

Tôi xin trân trọng cảm ơn Ban Giám hiệu, Phòng Quản lý Đào tạo sau Đại học, các khoa, phòng của Trường Đại học Kinh tế và Quản trị kinh doanh - Đại học Thái Nguyên đã tạo điều kiện giúp đỡ tôi về mọi mặt trong quá trình học tập và hoàn thành luận văn này.

Tôi xin trân trọng cảm ơn sự giúp đỡ tận tình của giáo viên hướng dẫn **TS. Ngô Văn Hải** .

Tôi xin cảm ơn sự giúp đỡ, đóng góp nhiều ý kiến quý báu của các nhà khoa học, các thầy, cô giáo trong Trường Đại học Kinh tế và Quản trị Kinh doanh - Đại học Thái Nguyên.

Trong quá trình thực hiện đề tài, tôi còn được sự giúp đỡ và cộng tác của các đồng chí tại các địa điểm nghiên cứu, tôi xin chân thành cảm ơn các bạn bè, đồng nghiệp và gia đình đã tạo điều kiện mọi mặt để tôi hoàn thành nghiên cứu này.

Tôi xin bày tỏ sự cảm ơn sâu sắc đối với mọi sự giúp đỡ quý báu đó.

Thái Nguyên, ngày ... tháng 5 năm 2015
Tác giả luận văn

Hoàng Đình Sơn

MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN	i
LỜI CẢM ƠN	ii
MỤC LỤC.....	iii
DANH MỤC CÁC CHỮ VIẾT TẮT	vi
DANH MỤC CÁC BẢNG.....	vii
DANH MỤC HÌNH, SƠ ĐỒ VÀ BIỂU ĐỒ	ix
MỞ ĐẦU	1
1. Tính cấp thiết của việc nghiên cứu đề tài	1
2. Mục tiêu nghiên cứu	3
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu	4
4. Ý nghĩa khoa học của luận văn	5
5. Bố cục của luận văn.....	5
Chương 1: CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ HIỆU QUẢ SỬ DỤNG TRANG THIẾT BỊ Y TẾ TẠI BỆNH VIỆN	6
1.1. Cơ sở lý luận về hiệu quả sử dụng trang thiết bị Y tế tại bệnh viện.....	6
1.1.1. Khái niệm và đặc điểm trang thiết bị Y tế	6
1.1.2. Phân loại trang thiết bị y tế theo chức năng hoạt động.....	8
1.1.3. Danh mục trang thiết bị y tế thiết yếu cho Bệnh viện Đa khoa tuyên tỉnh	9
1.1.4. Khái niệm về hiệu quả.....	10
1.1.5. Bản chất hiệu quả sử dụng trang thiết bị y tế tại Bệnh viện	15
1.1.6. Sự cần thiết phải nâng cao hiệu quả sử dụng trang thiết bị y tế ở bệnh viện tuyên tỉnh	16
1.1.7. Nguyên tắc sử dụng đạt hiệu quả trang thiết bị y tế ở bệnh viện.....	17
1.1.8. Các nhân tố ảnh hưởng đến hiệu quả sử dụng trang thiết bị y tế tại bệnh viện tuyên tỉnh	19
1.2. Cơ sở thực tiễn về hiệu quả sử dụng trang thiết bị y tế tại bệnh viện tuyên tỉnh.....	22
1.2.1. Các văn bản chính sách qui định về sử dụng trang thiết bị y tế.....	22

1.2.2. Những thành tựu đã đạt được trong việc đầu tư đổi mới và nâng cao hiệu quả sử dụng trang thiết bị y tế ở các bệnh viện trong nước.....	22
1.2.3. Những hạn chế trong sử dụng trang thiết bị y tế ở Việt Nam	24
1.2.4. Bài học kinh nghiệm sử dụng trang thiết bị y tế trong bệnh viện	26
Chương 2: PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU	29
2.1. Các câu hỏi nghiên cứu được đặt ra	29
2.2. Phương pháp nghiên cứu.....	29
2.2.1. Phương pháp thu thập thông tin thứ cấp.....	29
2.2.2. Phương pháp tổng hợp và xử lý thông tin.....	30
2.2.3. Phương pháp phân tích số liệu khảo sát.....	31
2.3. Hệ thống chỉ tiêu sử dụng đánh giá trong nghiên cứu đề tài	31
2.3.1. Chỉ tiêu phản ánh hiện trạng các TTBYT	31
2.3.2. Các chỉ tiêu phản ánh hiệu quả sử dụng TTBYT tại Bệnh viện	31
Chương 3: THỰC TRẠNG HIỆU QUẢ SỬ DỤNG TRANG THIẾT BỊ Y TẾ TẠI BỆNH VIỆN BÃI CHÁY.....	34
3.1. Khái quát về bệnh viện Bãi Cháy	34
3.1.1. Lịch sử hình thành	34
3.1.2. Chức năng nhiệm vụ của bệnh viện Bãi Cháy	34
3.1.3. Tổ chức bộ máy	36
3.1.4. Nguồn nhân lực	38
3.1.5. Kết quả hoạt động tài chính của bệnh viện Bãi Cháy.....	41
3.2. Thực trạng sử dụng và hiệu quả sử dụng trang thiết bị y tế tại bệnh viện Bãi Cháy	41
3.2.1. Hiện trạng sử dụng trang thiết bị y tế tại bệnh viện Bãi Cháy.....	41
3.2.2. Đánh giá hiệu quả sử dụng TTBYT tại bệnh viện Bãi Cháy.....	58
3.3. Đánh giá các nhân tố ảnh hưởng đến hiệu quả sử dụng TTBYT tại bệnh viện Bãi Cháy	65
3.3.1. Nhân tố bên ngoài	65
3.3.2. Nhân tố bên trong bệnh viện.....	66
3.4. Đánh giá chung hiệu quả sử dụng TTBYT tại bệnh viện Bãi Cháy.....	78

3.4.1. Những kết quả đạt được	78
3.4.2. Hạn chế và nguyên nhân	79
Chương 4: CÁC GIẢI PHÁP NÂNG CAO HIỆU QUẢ SỬ DỤNG	
TRANG THIẾT BỊ Y TẾ TẠI BỆNH VIỆN BÃI CHÁY	82
4.1. Định hướng, mục tiêu nâng cao hiệu quả sử dụng trang thiết bị y tế tại bệnh viện Bãi Cháy	82
4.1.1. Định hướng hoạt động tại bệnh viện Bãi Cháy.....	82
4.1.2. Mục tiêu nâng cao hiệu quả sử dụng TTBYT tại Bệnh viện Bãi Cháy	83
4.2. Các giải pháp nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng trang thiết bị tại bệnh viện Bãi Cháy, tỉnh Quảng Ninh	84
4.2.1. Giải pháp 1:Nâng cao tần suất sử dụng các trang thiết bị y tế chủ yếu tại bệnh viện Bãi Cháy, tỉnh Quảng Ninh	84
4.2.2. Giải pháp 2 Thực hiện đầy đủ các nguyên tắc quản lý và sử dụng TTBYT	86
4.2.3. Đào tạo nâng cao trình độ của đội ngũ sử dụng TTB Y tế	87
4.2.4. Giải pháp 4: Tăng cường đổi mới đầu tư TTB y tế phù hợp với tiến bộ của ngành.....	89
4.2.5. Giải pháp 5: Huy động mọi nguồn vốn để mua sắm TTB y tế của bệnh viện	90
4.3. Kiến nghị	90
4.3.1. Đối với Bộ y tế	90
4.3.2. Đối với sở y tế tỉnh Quảng Ninh.....	91
4.3.3. Đối với Bệnh viện Bãi Cháy	91
KẾT LUẬN.....	93
TÀI LIỆU THAM KHẢO	95

DANH MỤC CÁC CHỮ VIẾT TẮT

DN	: Doanh nghiệp
KCB	: Khám chữa bệnh
TBYT	: Thiết bị y tế
TCCB	: Tổ chức cán bộ
TMCP	: Thương mại cổ phần
TSCĐ	: Tài sản cố định
TTBYT	: Trang thiết bị y tế

DANH MỤC CÁC BẢNG

Bảng 2.1. Tổng hợp số mẫu khảo sát	29
Bảng 3.1. Tình hình cán bộ viên chức của bệnh viện qua các năm.....	39
Bảng 3.2. Phân bổ nhân lực của Bệnh viện năm 2014	40
Bảng 3.3. Một số chỉ tiêu về kết quả hoạt động tài chính của Bệnh viện Bãi Cháy.....	41
Bảng 3.4. Chúng loại TTBYT được trang bị và khả năng đáp ứng của bệnh viện Bãi Cháy.....	42
Bảng 3.5. Tình hình đầu tư trang thiết bị chủ yếu đối với khoa Ngoại tổng hợp và khoa Ngoại chấn thương.....	44
Bảng 3.6. Nguồn vốn mua sắm TTBYT của bệnh viện Bãi Cháy qua các năm .	49
Bảng 3.7. Trang thiết bị y tế được mua sắm từ nguồn NSNN ở Bệnh viện Bãi Cháy.....	52
Bảng 3.8. Tỷ lệ khấu hao và hạn mức khấu hao các loại TTBYT chủ yếu tại Bệnh viện Bãi Cháy năm 2014	54
Bảng 3.9. Kết quả kiểm tra tỷ lệ khấu hao và mức khấu hao một số TTBYT tại bệnh viện Bãi Cháy năm 2014.....	55
Bảng 3.10. Kết quả và hiệu quả sử dụng trang thiết bị y tế qua việc thực hiện nhiệm vụ tại bệnh viện Bãi Cháy năm 2014	59
Bảng 3.11. Tần suất sử dụng một số TTBYT tại bệnh viện Bãi Cháy năm 2014.....	61
Bảng 3.12. Đánh giá về chất lượng TTBYT ở Bệnh viện Bãi Cháy	62
Bảng 3.13. Hiệu quả sử dụng TTBYT tại bệnh viện Bãi Cháy.....	64
Bảng 3.14. Chất lượng lao động khoa lâm sàng	67
Bảng 3.15. Chất lượng lao động các khoa cận lâm sàng	68
Bảng 3.16. Chỉ tiêu khảo sát tình hình sử dụng TTBYT tại bệnh viện Bãi Cháy (n: 52)	69

Bảng 3.17. Kết quả công tác kiểm kê số lượng TTBYT nhập về qua các năm.....	72
Bảng 3.18. Đánh giá về quản lý nguồn nhập TTBYT	74
Bảng 3.19. Đánh giá từ cán bộ CNV về công tác quản lý sử dụng TTBYT của Ban giám đốc bệnh viện	76
Bảng 4.1. Dự kiến nâng cao tần suất sử dụng của một số TTBYT bệnh viện Bãi Cháy.....	85