

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**  
**TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

**TRẦN VĂN BẰNG**

**TĂNG CƯỜNG QUẢN LÝ**  
**NGUYÊN VẬT LIỆU ĐẦU VÀO TẠI CÔNG TY**  
**CỔ PHẦN XI MĂNG LA HIÊN**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ**  
**Chuyên ngành: QUẢN TRỊ KINH DOANH**

**THÁI NGUYÊN - 2015**

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**  
**TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

**TRẦN VĂN BẰNG**

**TĂNG CƯỜNG QUẢN LÝ**  
**NGUYÊN VẬT LIỆU ĐẦU VÀO TẠI CÔNG TY**  
**CỔ PHẦN XI MĂNG LA HIÊN**

**Chuyên ngành: Quản trị Kinh doanh**

**Mã số: 60.34.01.02**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ**

**Người hướng dẫn khoa học: TS. TRƯƠNG DUY HÒA**

**THÁI NGUYÊN - 2015**

## **LỜI CAM ĐOAN**

**Tôi xin cam đoan:**

- (i) Luận văn này là nghiên cứu của riêng tôi
- (ii) Số liệu trong luận văn được điều tra trung thực
- (iii) Tôi xin hoàn toàn chịu trách nhiệm về nghiên cứu của mình

*Thái Nguyên ngày tháng năm 2015*

**Học viên**

**Trần Văn Bằng**

## LỜI CẢM ƠN

Trước tiên tôi xin gửi lời cảm ơn chân thành đến tất cả các Quý thầy cô đã giảng dạy trong chương trình Cao học Quản Trị Kinh doanh - Trường Đại học Kinh tế và Quản Trị Kinh Doanh Thái Nguyên đã truyền đạt cho tôi những kiến thức hữu ích trong giáo dục làm cơ sở cho tôi hoàn thành luận văn này.

Tôi xin chân thành cảm ơn TS. Trương Duy Hòa đã tận tụy, tâm huyết hướng dẫn, chỉ bảo tôi trong thời gian thực hiện luận văn. Mặc dù trong quá trình thực hiện luận văn có những giai đoạn vì nguyên nhân chủ quan của bản thân, có những giai đoạn không thuận lợi nhưng nhờ những chỉ bảo, hướng dẫn của thầy mà tôi đã tích lũy nhiều kinh nghiệm để hoàn thành luận văn này.

Tôi cũng xin gửi lời cảm ơn chân thành và sâu sắc tới các thành viên trong Ban lãnh đạo Công ty Cổ phần xi măng La Hiên, Phòng Kế toán - Thống kê - Tài chính Công ty Cổ phần xi măng La Hiên, Phòng Kế hoạch - Vật tư, đã tận tình giúp đỡ tôi trong việc thu thập số liệu điều tra, tham gia trả lời những thắc mắc, cũng như góp ý về những thiếu sót trong quá trình điều tra, thu thập số liệu để làm luận văn này. Tôi xin chân thành cảm ơn tất cả các nhân viên trong Công ty đã giúp đỡ tôi trong quá trình thu thập thông tin để viết luận văn.

Sau cùng, tôi xin gửi lời cảm ơn sâu sắc tới gia đình đã luôn tạo điều kiện tốt nhất cho tôi trong quá trình học tập cũng như thực hiện luận văn.

Do thời gian có hạn, cũng như kinh nghiệm nghiên cứu khoa học chưa nhiều, nên luận văn có thể còn nhiều thiếu sót. Tôi xin kính mong nhận được sự nhận xét, đóng góp ý kiến của các Thầy, Cô và các anh, chị học viên để luận văn được hoàn thiện hơn.

*Tôi xin chân thành cảm ơn!*

*Thái Nguyên ngày tháng năm 2015*

**Học viên: Trần Văn Bằng**

## MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN .....	i
LỜI CẢM ƠN .....	ii
MỤC LỤC.....	iii
DANH MỤC CÁC TỪ VIẾT TẮT .....	vi
DANH MỤC CÁC BẢNG.....	vii
DANH MỤC CÁC HÌNH.....	viii
<b>MỞ ĐẦU</b> .....	<b>1</b>
1. Tính cấp thiết của đề tài .....	1
2. Mục tiêu nghiên cứu của đề tài .....	3
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu.....	3
4. Ý nghĩa khoa học và những đóng góp mới của luận văn.....	4
5. Bố cục của luận văn .....	5
<b>Chương 1. CƠ SỞ LÝ LUẬN VỀ NGUYÊN VẬT LIỆU VÀ QUẢN LÝ NGUYÊN VẬT LIỆU.....</b>	<b>6</b>
1.1. Cơ sở lý luận về nguyên vật liệu.....	6
1.1.1. Khái niệm về nguyên vật liệu .....	6
1.1.2. Phân loại nguyên liệu, vật liệu.....	8
1.1.3. Vai trò của nguyên liệu, vật liệu trong doanh nghiệp sản xuất .....	10
1.2. Cơ sở lý luận về quản lý nguyên liệu, vật liệu.....	11
1.2.1. Quản lý nguyên vật liệu và các yêu cầu phải quản lý nguyên vật liệu trong sản xuất .....	11
1.2.2. Vai trò của công tác quản lý nguyên vật liệu trong sản xuất.....	13
1.2.3. Nội dung của công tác quản lý nguyên vật liệu trong sản xuất.....	14
1.2.4. Các yếu tố ảnh hưởng tới công tác quản lý nguyên vật liệu đầu vào .....	27
1.3. Một số kinh nghiệm quản lý nguyên vật liệu của các doanh nghiệp khác.....	30
1.3.1. Kinh nghiệm quản lý nguyên vật liệu của nhà máy cơ khí 19/5 .....	30
1.3.2. Kinh nghiệm quản lý nguyên vật liệu của Nhà máy Xi măng Lưu Xá ...	32
1.3.3. Kinh nghiệm quản lý nguyên vật liệu của Công ty Cổ phần bê tông và xây dựng Thái Nguyên.....	33

<b>Chương 2. PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU</b> .....	35
2.1. Các câu hỏi đề tài cần giải quyết.....	35
2.2. Phương pháp nghiên cứu.....	35
2.2.1. Phương pháp thu thập thông tin .....	35
2.2.2. Phương pháp phân tích.....	36
2.3. Chỉ tiêu phân tích .....	37
<b>Chương 3. THỰC TRẠNG HOẠT ĐỘNG QUẢN LÝ NGUYÊN VẬT LIỆU TẠI CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG LA HIÊN - THÁI NGUYÊN GIAI ĐOẠN 2009 - 2013</b> .....	39
3.1. Tổng quan về Công ty Cổ phần xi măng La Hiên .....	39
3.1.1. Quá trình hình thành và phát triển .....	39
3.1.2. Một số đặc điểm về tổ chức sản xuất kinh doanh của Công ty .....	40
3.1.3. Tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty cổ phần xi măng La Hiên.....	52
3.1.4. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh.....	53
3.2. Thực trạng về nguyên vật liệu và công tác quản lý nguyên vật liệu tại Công ty cổ phần xi măng La Hiên - Thái Nguyên.....	57
3.2.1. Đặc điểm và phân loại nguyên vật liệu đầu vào .....	57
3.2.2. Tổ chức quản lý nguyên vật liệu đầu vào .....	59
3.2.3. Đánh giá chung về tình hình quản lý nguyên vật liệu tại Công ty ....	93
<b>Chương 4. GIẢI PHÁP NHẪM TĂNG CƯỜNG QUẢN LÝ NGUYÊN VẬT LIỆU ĐẦU VÀO TẠI CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG LA HIÊN - THÁI NGUYÊN</b> .....	99
4.1. Định hướng và mục tiêu phát triển của Công ty trong thời gian tới.....	99
4.1.1. Đặc điểm tình hình kinh doanh giai đoạn 2014 - 2020 .....	99
4.1.2. Phương hướng hoạt động kinh doanh giai đoạn 2014 - 2020.....	102
4.1.3. Mục tiêu của Công ty hướng tới 2020 .....	105

4.2. Một số giải pháp nhằm tăng cường quản lý nguyên vật liệu đầu vào tại Công ty Cổ phần xi măng La Hiên - Thái Nguyên hướng tới 2020 .....	107
4.2.1. Nâng cao chất lượng công tác quản lý và hạch toán nguyên vật liệu....	107
4.2.2. Chú trọng công tác xây dựng và quản lý định mức tiêu hao nguyên vật liệu .....	108
4.2.3. Đẩy mạnh công tác xây dựng kế hoạch cung ứng nguyên vật liệu .	110
4.2.4. Tăng cường công tác quản lý chặt chẽ ở khâu thu mua và vận chuyển nguyên vật liệu về công ty .....	111
4.2.5. Sử dụng có hiệu quả nhất các nguồn lực cho sản xuất .....	112
4.2.6. Đẩy mạnh công tác đầu tư xây dựng .....	113
4.2.7. Đẩy mạnh ứng dụng khoa học kỹ thuật trong sản xuất .....	113
4.2.8. Tăng cường đào tạo nâng cao trình độ quản lý và tay nghề cho người lao động .....	115
4.2.9. Coi trọng thực hiện chế độ khuyến khích vật chất với công tác quản lý và cung ứng nguyên vật liệu .....	116
4.3. Một số kiến nghị với các cơ quan hữu quan .....	117
4.3.1. Kiến nghị đối với Nhà nước.....	117
4.3.2. Kiến nghị đối với tỉnh Thái Nguyên .....	118
4.3.3. Kiến nghị đối với Công ty.....	119
<b>KẾT LUẬN</b> .....	121
<b>DANH MỤC TÀI LIỆU THAM KHẢO</b> .....	123

## DANH MỤC CÁC TỪ VIẾT TẮT

NVL	Nguyên vật liệu
VVMI	Tổng công ty công nghiệp mỏ Việt Bắc
DN	Doanh nghiệp
KCS	Kiểm tra chất lượng sản phẩm
XDCB	Xây dựng cơ bản
SP	Sản phẩm
CBCNV	Cán bộ công nhân viên



## DANH MỤC CÁC BẢNG

Bảng 3.1.	Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty cổ phần xi măng La Hiên .....	55
Bảng 3.2:	Định mức tiêu hao nguyên vật liệu .....	60
Bảng 3.3.	Kế hoạch sử dụng một số NVL dùng để sản xuất sản phẩm năm 2013 .....	63
Bảng 3.4.	Kế hoạch thu mua, dự trữ, sử dụng NVL tháng 10 năm 2013 .....	64
Bảng 3.5.	Một số nhà cung cấp NVL của công ty .....	66
Bảng 3.6.	Biên bản kiểm nghiệm.....	70
Bảng 3.7.	Phiếu nhập kho .....	72
Bảng 3.8.	Phiếu lĩnh vật tư.....	76
Bảng 3.9.	Thẻ kho .....	82
Bảng 3.10.	Tình hình một số nguyên vật liệu tháng 10 năm 2013 .....	84
Bảng 3.11.	Bảng tổng hợp sản phẩm sản xuất của Công ty năm 2013 .....	85
Bảng 3.12.	Tình hình sử dụng khối lượng NVL năm 2013 .....	86
Bảng 3.13.	Phân tích tình hình sử dụng chi phí một số loại NVL năm 2013 .....	88
Bảng 3.14.	Phân tích hiệu suất sử dụng NVL.....	91
Bảng 3.15.	Tập hợp chi phí sản xuất qua 2 năm (2012 - 2013).....	92

**DANH MỤC CÁC HÌNH**

Hình 3.1:	Sơ đồ cơ cấu tổ chức quản lý Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI.....	43
Hình 3.2:	Sơ đồ quy trình công nghệ sản xuất xi măng PCB30 .....	51
Hình 3.3:	Quá trình lập và luân chuyển chứng từ trong công tác cấp phát NVL .....	74
Hình 3.4:	Kế toán nguyên vật liệu theo phương pháp kê khai thường xuyên .....	79
Hình 3.5:	Kế toán chi tiết vật liệu theo phương pháp thẻ song song.....	80