

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

NGUYỄN DIỆU THÚY

**HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ DỰ ÁN
ĐẦU TƯ XÂY DỰNG TẠI BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN
THỦY LỢI, NƯỚC SINH HOẠT VÀ VỆ SINH
MÔI TRƯỜNG NÔNG THÔN PHÚ THỌ**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ
CHUYÊN NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ**

THÁI NGUYÊN - 2015

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

NGUYỄN DIỆU THÚY

**HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ DỰ ÁN
ĐẦU TƯ XÂY DỰNG TẠI BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN
THỦY LỢI, NƯỚC SINH HOẠT VÀ VỆ SINH
MÔI TRƯỜNG NÔNG THÔN PHÚ THỌ**

Chuyên ngành: Quản lý kinh tế

Mã số: 60.34.04.10

LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ

NGƯỜI HƯỚNG DẪN KHOA HỌC: GS.TS NGUYỄN VĂN CÔNG

THÁI NGUYÊN - 2015

LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan đây là công trình nghiên cứu khoa học của riêng tôi. Các số liệu trích dẫn có nguồn gốc rõ ràng, kết quả nghiên cứu nêu trong luận văn là trung thực và chưa được công bố trong bất kỳ công trình nào khác.

Thái Nguyên, ngày tháng năm 2015

Tác giả

Nguyễn Diệu Thúy

LỜI CẢM ƠN

Đề tài này là kết quả của quá trình học tập, nghiên cứu ở nhà trường với thực tiễn điều tra, phân tích cùng với sự hỗ trợ nỗ lực cố gắng của bản thân.

Để hoàn thành bản đề tài này ngoài sự cố gắng, sự nỗ lực của bản thân, tôi luôn nhận được sự giúp đỡ tận tình của nhiều cá nhân và tập thể.

Tôi xin bày tỏ lòng biết ơn đến GS.TS Nguyễn Văn Công, người đã tận tình chỉ bảo, hướng dẫn giúp đỡ tôi thực hiện và hoàn thành đề tài này.

Tôi xin chân thành cảm ơn Ban Giám hiệu, phòng quản lý đào tạo sau đại học cũng như các khoa chuyên môn, phòng ban của Trường Đại học Kinh tế & Quản trị kinh doanh đã tạo điều kiện thuận lợi cho tôi trong quá trình học tập và nghiên cứu tại trường.

Tôi xin chân thành cảm ơn sự giúp đỡ nhiệt tình của tập thể các bộ phận tại Ban quản lý dự án nơi tôi đang công tác đã tạo điều kiện giúp đỡ tôi trong suốt quá trình học tập và thực hiện luận văn tốt nghiệp này.

Tôi xin cảm ơn sự động viên, giúp đỡ của bạn bè, đồng nghiệp và gia đình đã chia sẻ những khó khăn và động viên tôi hoàn thành luận văn này.

Tôi xin bày tỏ sự cảm ơn sâu sắc đối với mọi sự giúp đỡ quý báu đó.

Tác giả luận văn

Nguyễn Diệu Thúy

MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN	i
LỜI CẢM ƠN	ii
MỤC LỤC.....	iii
DANH MỤC TỪ VIẾT TẮT TRONG LUẬN VĂN	vi
DANH MỤC CÁC BẢNG.....	vii
DANH MỤC CÁC HÌNH.....	viii
MỞ ĐẦU	1
1. Tính cấp thiết của đề tài nghiên cứu	1
2. Mục tiêu nghiên cứu.....	2
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu.....	2
4. Ý nghĩa khoa học và thực tiễn của đề tài nghiên cứu	3
5. Kết cấu của đề tài	3
Chương 1: CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ QUẢN LÝ DỰ ÁN	
ĐẦU TƯ XÂY DỰNG.....	4
1.1. Dự án đầu tư.....	4
1.1.1. Đầu tư và dự án đầu tư	4
1.1.2. Phân loại dự án đầu tư.....	8
1.2. Quản lý dự án đầu tư	10
1.2.1. Vai trò và mục tiêu quản lý dự án đầu tư.....	10
1.2.2. Hình thức quản lý dự án đầu tư.....	15
1.2.3. Nội dung quản lý dự án đầu tư.....	17
1.2.4. Phương pháp quản lý dự án đầu tư.....	21
1.2.5. Các chủ thể tham gia quản lý dự án đầu tư xây dựng.....	22
1.2.6. Những nhân tố ảnh hưởng đến đầu tư xây dựng.....	24
1.3. Kinh nghiệm quản lý dự án đầu tư xây dựng ở một số nước trên thế giới và bài học kinh nghiệm	26
1.3.1. Kinh nghiệm tại các nước	26
1.3.2. Bài học kinh nghiệm áp dụng cho Việt Nam và Ban quản lý dự án Thủy lợi, nước sinh hoạt và VSMT nông thôn Phú Thọ.....	31

Chương 2: PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU	33
2.1. Câu hỏi nghiên cứu	33
2.2. Phương pháp nghiên cứu.....	33
2.2.1. Phương pháp thu thập số liệu.....	33
2.2.2. Phương pháp xử lý thông tin.....	34
2.3. Chỉ tiêu đánh giá chất lượng quản lý dự án đầu tư	35
Chương 3: THỰC TRẠNG CÔNG TÁC QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG TẠI BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN THỦY LỢI, NƯỚC SINH HOẠT VÀ VỆ SINH MÔI TRƯỜNG NÔNG THÔN PHÚ THỌ	38
3.1. Tổng quan về Ban Quản lý Dự án Thủy lợi, Nước sinh hoạt và Vệ sinh môi trường nông thôn Phú Thọ	38
3.1.1. Lịch sử hình thành và phát triển.....	38
3.1.2. Đặc điểm hoạt động	40
3.1.3. Định hướng phát triển	42
3.2. Thực trạng công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng tại Ban Quản lý Dự án Thủy lợi, Nước sinh hoạt và Vệ sinh môi trường nông thôn Phú Thọ	43
3.2.1. Cơ cấu tổ chức.....	43
3.2.2. Nguồn nhân lực và cơ sở vật chất phục vụ công tác quản lý điều hành dự án.....	49
3.2.3. Công tác quản lý dự án trong giai đoạn chuẩn bị đầu tư.....	51
3.2.4. Công tác quản lý dự án trong giai đoạn thực hiện đầu tư	58
3.2.5. Công tác quản lý chi phí dự án.....	72
3.3. Đánh giá thực trạng công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng tại Ban Quản lý Dự án Thủy lợi, Nước sinh hoạt và Vệ sinh môi trường nông thôn Phú Thọ	75
3.3.1. Những thành tựu đạt được.....	75
3.3.2. Những tồn tại và hạn chế	76
3.3.3. Nguyên nhân	77
Chương 4: GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG TẠI BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN THỦY LỢI, NƯỚC SINH HOẠT VÀ VỆ SINH MÔI TRƯỜNG NÔNG THÔN PHÚ THỌ	79

4.1. Quan điểm và mục tiêu phát triển của Ban Quản lý Dự án Thủy lợi, Nước sinh hoạt và Vệ sinh môi trường nông thôn Phú Thọ	79
4.1.1. Quan điểm phát triển	79
4.1.2. Mục tiêu phát triển	81
4.2. Giải pháp hoàn thiện công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng tại Ban Quản lý Dự án Thủy lợi, Nước sinh hoạt và Vệ sinh môi trường nông thôn Phú Thọ	85
4.2.1. Cải tiến tổ chức quản lý dự án đầu tư xây dựng	85
4.2.2. Phát triển và đào tạo nguồn nhân lực phục vụ công tác quản lý điều hành dự án	87
4.2.3. Nâng cao chất lượng công tác quản lý dự án cho từng giai đoạn	88
4.2.4. Xây dựng đội ngũ, tăng cường cơ sở vật chất phục vụ công tác quản lý điều hành dự án	94
4.3. Điều kiện thực hiện các giải pháp hoàn thiện công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng tại Ban Quản lý Dự án Thủy lợi, Nước sinh hoạt và Vệ sinh môi trường nông thôn Phú Thọ	98
4.3.1. Kiến nghị đối với các cơ quan hữu quan.....	98
4.3.2. Kiến nghị đối với Ban Quản lý Dự án Thủy lợi, Nước sinh hoạt và Vệ sinh môi trường nông thôn Phú Thọ	99
KẾT LUẬN	100
TÀI LIỆU THAM KHẢO	102

DANH MỤC TỪ VIẾT TẮT TRONG LUẬN VĂN

NSNN:	Ngân sách Nhà nước
CNVC:	Công nhân viên chức
NQ:	Nghị quyết
TCVN:	Tiêu chuẩn Việt Nam
QLDA	Quản lý dự án
TDT	Tổng dự toán
TTg	Thủ tướng
TW	Trung ương
WB	Ngân hàng thế giới
UBND	Ủy ban nhân dân
ODA	Quỹ hỗ trợ phát triển chính thức
PTNT	Phát triển nông thôn
VSMT	Vệ sinh môi trường
GPMB	Giải phóng mặt bằng
NT	Nông thôn

DANH MỤC CÁC BẢNG

Bảng 1.1: Sự khác nhau giữa quản lý sản xuất kinh doanh và quản lý.....	11
Bảng 3.1: Kết quả phê duyệt dự án đầu tư xây dựng giai đoạn 2010 - 2014.....	55
Bảng 3.2: Tổng hợp kết quả thẩm tra dự toán các dự án đầu tư giai đoạn 2010 - 2014.....	56
Bảng 3.3: Tổng hợp kết quả lựa chọn nhà thầu	62
Bảng 3.4: Tổng hợp kết quả thanh toán khối lượng xây dựng hoàn thành	69
Bảng 3.5: Tổng hợp kết quả quyết toán dự án đầu tư xây dựng hoàn thành	71
Bảng 3.6: Tổng hợp chi phí quản lý dự án giai đoạn 2010 - 2014.....	75
Bảng 4.1: Kế hoạch đầu tư xây dựng các công trình thủy lợi trong tương lai.....	80

DANH MỤC CÁC HÌNH

Hình 1.1. Mối quan hệ giữa ba mục tiêu: Thời gian, chi phí và kết quả	14
Hình 1.2. Quá trình phát triển của các mục tiêu quản lý dự án	14
Hình 1.3. Mô hình Chủ đầu tư trực tiếp quản lý dự án	16
Hình 1.4. Mô hình tổ chức chủ nhiệm điều hành dự án.....	16
Hình 1.5. Mô hình tổ chức dự án dạng chìa khóa trao tay.....	17
Hình 1.6. Các giai đoạn của một dự án đầu tư xây dựng.....	17
Hình 3.1. Bản đồ tỉnh Phú Thọ	38
Hình 3.2. Cơ cấu tổ chức Ban quản lý dự án Thủy lợi, nước SH và VSMT	43
Hình 3.3. Trình độ chuyên môn cán bộ ban quản lý	50
Hình 3.4. Độ tuổi cán bộ ban quản lý	50
Hình 3.5. Quy trình thực hiện công việc trong giai đoạn chuẩn bị đầu tư.....	54
Hình 3.6. Quy trình lựa chọn nhà thầu theo hình thức chỉ định thầu.....	59
Hình 3.7. Quy trình lựa chọn nhà thầu theo hình thức đấu thầu rộng rãi và chào hàng cạnh tranh.....	60
Hình 3.8. Quy trình quản lý chất lượng dự án đầu tư xây dựng	65
Hình 3.9. Quy trình trình phê duyệt quyết toán dự án hoàn thành.....	70
Hình 3.10. Quy trình thanh toán khối lượng cho nhà thầu	74