

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**  
**TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

**LÂM THÚY MAI**

**PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG**  
**CÁC KHU CÔNG NGHIỆP TỈNH THÁI NGUYÊN**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ**  
**CHUYÊN NGÀNH: QUẢN TRỊ KINH DOANH**

**THÁI NGUYÊN - 2015**

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**  
**TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

**LÂM THÚY MAI**

**PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG**  
**CÁC KHU CÔNG NGHIỆP TỈNH THÁI NGUYÊN**

**Chuyên ngành: Quản trị kinh doanh**

**Mã số: 60.34.01.02**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ**

**Người hướng dẫn khoa học: PGS.TS Nguyễn Cảnh Toàn**

**THÁI NGUYÊN - 2015**

## LỜI CAM ĐOAN

Tác giả luận văn Lâm Thúy Mai, học viên khóa K9- từ 2012-2013, chuyên ngành: Quản trị kinh doanh, Trường Đại học Kinh tế và Quản trị kinh Doanh - Đại học Thái Nguyên xin cam đoan đây là công trình nghiên cứu độc lập. Các số liệu trong luận văn là trung thực và có nguồn gốc rõ ràng.

Các tài liệu, số liệu được sử dụng trong luận văn được trích dẫn rõ xuất xứ, nguồn gốc.

Tôi xin chịu mọi trách nhiệm về lời cam đoan của mình.

Trân trọng cảm ơn!

*Thái Nguyên, ngày 10 tháng 3 năm 2015*

**Tác giả luận văn**

**Lâm Thúy Mai**

## LỜI CẢM ƠN

Để hoàn thành luận văn này với sự cố gắng của bản thân, tôi luôn được sự giúp đỡ các tập thể, cá nhân đóng góp nhiều ý kiến quý báu, nên bản luận văn này được hình thành.

Tôi xin cảm ơn Ban giám hiệu, Phòng quản lý sau đại học, các Khoa chuyên môn của Trường Đại học Kinh tế và Quản trị kinh doanh Thái Nguyên đã tạo điều kiện thuận lợi cho tôi trong quá trình học tập và nghiên cứu tại trường.

Tôi xin bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc đến PGS.TS Nguyễn Cảnh Toàn, đã dành nhiều thời gian và tận tình giúp đỡ, hướng dẫn giúp tôi thực hiện hoàn thành luận văn. Tôi xin chân thành cảm ơn cơ quan đã quan tâm cử tôi đi học, tạo điều kiện thuận lợi để tôi hoàn thành khóa đào tạo này. Chân thành cảm ơn các đồng nghiệp tại Ban quản lý các KCN Thái Nguyên và Công ty phát triển hạ tầng KCN tỉnh Thái Nguyên đã hỗ trợ, cung cấp nhiều thông tin, tư liệu có giá trị để tôi hoàn thành bản luận văn tốt nghiệp này.

Xin chân thành cảm ơn và tiếp thu mọi ý kiến đóng góp của các thầy, cô, của các nhà khoa học để luận văn hoàn thiện hơn.

*Trân trọng cảm ơn!*

*Thái nguyên, ngày 10 tháng 3 năm 2015*

**Tác giả luận văn**

**Lâm Thúy Mai**

## MỤC LỤC

<b>LỜI CAM ĐOAN</b> .....	i
<b>LỜI CẢM ƠN</b> .....	ii
<b>MỤC LỤC</b> .....	iii
<b>DANH MỤC CHỮ VIẾT TẮT</b> .....	vi
<b>DANH MỤC CÁC BẢNG</b> .....	vii
<b>DANH MỤC CÁC HÌNH</b> .....	vii
<b>MỞ ĐẦU</b> .....	1
1. Tính cấp thiết của đề tài .....	1
2. Mục tiêu nghiên cứu của đề tài .....	2
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu.....	3
4. Ý nghĩa khoa học và những đóng góp mới của luận văn.....	3
5. Bố cục của luận văn .....	3
<b>Chương 1. CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG CÁC KHU CÔNG NGHIỆP</b> .....	4
1.1. Cơ sở lý luận về phát triển bền vững các KCN .....	4
1.1.1. Một số vấn đề cơ bản về .....	4
1.1.2. Phát triển bền vững các KCN .....	11
1.1.3. Các nhân tố ảnh hưởng tới phát triển bền vững các KCN.....	21
1.2. Cơ sở thực tiễn về phát triển bền vững các KCN .....	24
1.2.1. Kinh nghiệm phát triển bền vững các KCN của Thái Lan .....	24
1.2.2. Kinh nghiệm PTBV các KCN của Trung Quốc .....	27
1.2.3. Những kinh nghiệm được rút ra đối với KCN Thái Nguyên.....	33
<b>Chương 2. PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU</b> .....	37
2.1. Câu hỏi nghiên cứu .....	37
2.2. Phương pháp nghiên cứu.....	37
2.2.1. Phương pháp chọn điểm nghiên cứu.....	37

2.2.2. Phương pháp thu thập thông tin .....	39
2.2.3. Phương pháp chuyên gia .....	39
2.2.4. Phương pháp tổng hợp thông tin.....	39
2.2.5. Phương pháp phân tích thông tin .....	40
2.3. Hệ thống các chỉ tiêu về phát triển bền vững khu công nghiệp Sông Công..	40
2.3.1. Các chỉ tiêu về kinh tế.....	40
2.3.2. Các chỉ tiêu về xã hội.....	41
2.3.3. Các chỉ tiêu về môi trường.....	41
<b>Chương 3. THỰC TRẠNG PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG CÁC KHU CÔNG NGHIỆP TỈNH THÁI NGUYÊN.....</b>	<b>42</b>
3.1. Khái quát về tỉnh Thái Nguyên .....	42
3.1.1. Điều kiện địa lý tự nhiên và tiềm năng .....	42
3.1.2. Tóm tắt tình hình phát triển kinh tế - xã hội và triển vọng đến năm 2020 .....	45
3.2. Thực trạng phát triển bền vững các KCN .....	48
3.2.1. Tổng quát các KCN Tỉnh Thái Nguyên.....	48
3.3. Các nhân tố ảnh hưởng tới PTBV các KCN của tỉnh Thái Nguyên ....	55
3.3.1. Thực trạng về cơ cấu vốn và tỷ lệ lấp đầy tại các KCN .....	55
3.3.2. Sự dịch chuyển cơ cấu ngành nghề kinh tế trong các KCN .....	69
3.4. Đánh giá những điểm mạnh, điểm yếu, cơ hội thách thức và thuận lợi khó khăn đối với sự phát triển bền vững các KCN tỉnh Thái Nguyên .....	71
3.4.1. Đánh giá những điểm mạnh, điểm yếu, cơ hội thách thức .....	71
3.4.2. Những thuận lợi và khó khăn.....	72
<b>Chương 4. GIẢI PHÁP PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG CÁC KHU CÔNG NGHIỆP TỈNH THÁI NGUYÊN.....</b>	<b>75</b>
4.1. Quan điểm, mục tiêu phát triển bền vững KCN Thái Nguyên .....	75
4.1.1. Quan điểm.....	75
4.1.2. Mục tiêu .....	75

4.2. Những giải pháp chủ yếu phát triển bền vững các khu công nghiệp tỉnh Thái Nguyên.....	76
4.3. Các giải pháp phát triển bền vững các KCN tỉnh Thái Nguyên .....	76
4.3.1. Giải pháp thu hút đầu tư xây dựng cơ sở hạ tầng cho các KCN... 76	
4.3.2. Giải pháp hoàn chỉnh, hoàn thiện việc thực hiện quy hoạch các KCN trong tỉnh.....	78
4.3.3. Tạo quỹ đất sẵn sàng phục vụ nhà đầu tư .....	80
4.3.4. Đào tạo và phát triển nguồn nhân lực đáp ứng nhu cầu chuyển hướng thu hút đầu tư và chuyển dịch cơ cấu kinh tế .....	81
4.3.5. Hoàn thiện cơ chế quản lý “một cửa - tại chỗ - đa ngành” của BQL ..83	
4.3.6. Giải pháp đẩy mạnh tốc độ tăng trưởng kinh tế, giá trị gia tăng và đóng góp vào phát triển kinh tế - xã hội của địa phương .....	85
4.3.7. Về vấn đề ô nhiễm môi trường .....	85
4.4. Một số kiến nghị.....	86
4.4.1. Đối với Chính phủ.....	86
4.4.2. Đối với cấp tỉnh.....	86
<b>KẾT LUẬN</b> .....	87
<b>TÀI LIỆU THAM KHẢO</b> .....	88

**DANH MỤC CHỮ VIẾT TẮT**

BQL	: Ban quản lý
BTGPMB	: Bồi thường giải phóng mặt bằng
CCKT	: Cơ cấu kinh tế:
CNH, HĐH	: Công nghiệp hóa, hiện đại hóa
DN	: Doanh nghiệp
GPMB	: Giải phóng mặt bằng
GTSX	: Giá trị sản xuất
KCN	: Khu công nghiệp
KCNC	: Khu công nghiệp cao
KCX	: Khu chế xuất
KKT, CCN	: Khu kinh tế, cụm công nghiệp
KTXH	: Kinh tế xã hội
PTBV	: Phát triển bền vững
TTKT	: Tăng trưởng kinh tế



## DANH MỤC CÁC BẢNG

Bảng 3.1. Thực hiện vốn đầu tư xây dựng hạ tầng cơ sở các KCN tỉnh Thái Nguyên (31/12/2014).....	55
Bảng 3.2. Tình hình xây dựng cơ sở hạ tầng tại các KCN (tính đến 31/12/2004).....	56
Bảng 3.3. Tình hình đền bù giải tỏa, thu hồi đất, cho thuê đất tại các KCN Thái Nguyên tính đến tháng 12/2014 .....	60
Bảng 3.4. Tình hình lao động - việc làm của các KCN Tỉnh Thái Nguyên ...	62
Bảng 3.5. Tình hình nộp ngân sách của các DN trong KCN .....	63
Bảng 3.6. Thu hút các dự án đầu tư của các KCN đến năm 2014 .....	65
Bảng 3.7. Tình hình xây dựng công trình xử lý môi trường trong KCN.....	67
Bảng 3.8. Phân tích SWOT về phát triển bền vững KCN của tỉnh Thái Nguyên .	71

## DANH MỤC CÁC HÌNH

Hình 2.1. Mô hình phát triển bền vững.....	41
--	----

## MỞ ĐẦU

### 1. Tính cấp thiết của đề tài

Hiện nay tại nhiều quốc gia trên thế giới đang hình thành và phát triển nhiều mô hình khu công nghiệp (KCN), đặc biệt là các đặc khu kinh tế, khu kinh tế mở, khu kinh tế tự do, hoặc chuyển đổi những khu chế xuất, khu công nghiệp truyền thống thành những khu công nghiệp đa năng, gắn kết giữa khu vực sản xuất công nghiệp tập trung với phát triển khu đô thị hoặc gắn kết khu vực sản xuất công nghiệp với khu thương mại - dịch vụ và khu dân cư. Đi kèm với đó là tạo hành lang pháp lý thông thoáng, các chính sách ưu đãi, hạ tầng cơ sở kỹ thuật - xã hội hoàn thiện và nhiều loại hình dịch vụ phong phú, đa dạng nhằm tạo hấp lực thu hút các nguồn vốn FDI và công nghệ kỹ thuật tiên tiến phục vụ cho chiến lược Công nghiệp hóa hiện đại hóa nền kinh tế xã hội của các quốc gia.

Trong khi đó ở Việt Nam nói chung và các khu công nghiệp tỉnh Thái nguyên nói riêng, hầu như các KCN vẫn tồn tại dạng truyền thống của thời kỳ đầu, việc quy hoạch đất chỉ đơn thuần dành cho khu vực sản xuất công nghiệp, nhà nước vẫn chưa có hành lang pháp lý, chính sách ưu đãi, cơ chế quản lý thích hợp đúng mức với các mô hình kinh tế đặc thù này. Vì thế, sau 13 năm hình thành và phát triển, các KCN tỉnh Thái nguyên dù đã đạt được những thành quả nhất định, nhưng thực tế đã và đang phát sinh những mâu thuẫn, những sự kiện bức xúc, phức tạp cần được báo động và sớm có giải pháp hữu hiệu để phát triển bền vững, đạt kết quả kinh tế ngày càng cao trong các KCN tỉnh Thái Nguyên.

Tại sao Thành phố Thái nguyên có nguồn lao động dồi dào, có trình độ tay nghề và có các trường đào tạo nguồn nhân lực đứng thứ ba trên cả nước, nhưng số lao động của Thành phố làm trong các KCN TP lại rất ít, đa số lao động phải tuyển từ các tỉnh, địa phương khác?