

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN  
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

LÊ THANH HUỆ

HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ TÀI CHÍNH  
THEO CƠ CHẾ TỰ CHỦ TÀI CHÍNH TẠI BỆNH VIỆN  
ĐA KHOA TRUNG ƯƠNG THÁI NGUYÊN

LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ

Chuyên ngành: QUẢN LÝ KINH TẾ

THÁI NGUYÊN - 2015

*Số hóa bởi Trung tâm Học liệu - ĐHTN*

<http://www.lrc-tnu.edu.vn/>

<http://www.lrc-tnu.edu.vn/>

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN  
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

LÊ THANH HUỆ

HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ TÀI CHÍNH  
THEO CƠ CHẾ TỰ CHỦ TÀI CHÍNH TẠI BỆNH VIỆN  
ĐA KHOA TRUNG ƯƠNG THÁI NGUYÊN

Chuyên ngành: QUẢN LÝ KINH TẾ  
Mã số: 60.34.04.10

LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ

Người hướng dẫn khoa học: PGS.TS. VĂN BÁ THANH

THÁI NGUYÊN - 2015

## **LỜI CAM ĐOAN**

Tôi xin cam đoan rằng:

Số liệu và kết quả nghiên cứu trong luận văn này là hoàn toàn trung thực và chưa từng được sử dụng hoặc công bố trong bất kỳ công trình nào khác.

Mọi sự giúp đỡ cho việc thực hiện luận văn này đã được cảm ơn và các thông tin trích dẫn trong luận văn đều được ghi rõ nguồn gốc.

**Tác giả luận văn**

**Lê Thanh Huệ**

## LỜI CẢM ƠN

Trong quá trình học tập và nghiên cứu tại trường, tôi xin gửi lời cảm ơn đến Ban Giám hiệu, phòng QLĐT Sau đại học của Trường Đại học kinh tế & QTKD Thái Nguyên đã tạo điều kiện thuận lợi giúp đỡ tôi trong quá trình học tập, nghiên cứu để hoàn thành luận văn.

Tôi bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc đến thầy giáo **PGS.TS Văn Bá Thanh**, người đã tận tình chỉ bảo, hướng dẫn, giúp tôi có những định hướng đúng đắn trong suốt quá trình thực hiện luận văn này.

Tôi cũng xin gửi lời cảm ơn tới Ban Giám đốc, cán bộ và nhân viên các phòng ban của Bệnh viện đa khoa Trung ương Thái Nguyên đã tạo điều kiện thuận lợi cho tôi nghiên cứu thực tế vấn đề, chia sẻ các ý kiến, kinh nghiệm một cách chân thành trong quá trình tôi thực hiện và hoàn thành luận văn.

*Thái Nguyên, ngày tháng năm 2015*

**Tác giả luận văn**

**Lê Thanh Huệ**

## MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN.....	i
LỜI CẢM ƠN .....	ii
MỤC LỤC .....	iii
DANH MỤC CÁC CHỮ VIẾT TẮT .....	vi
DANH MỤC BẢNG .....	vii
DANH MỤC CÁC SƠ ĐỒ, BIỂU ĐỒ .....	ix
<b>MỞ ĐẦU</b> .....	1
1. Tính cấp thiết nghiên cứu của đề tài.....	1
2. Mục tiêu nghiên cứu của đề tài .....	2
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu của đề tài .....	3
4. Đóng góp dự kiến của đề tài .....	3
5. Kết cấu của luận văn.....	4
<b>Chương 1. CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ ĐƠN VỊ SỰ NGHIỆP CÓ THU VÀ QUẢN LÝ TÀI CHÍNH THEO CƠ CHẾ TỰ CHỦ TÀI CHÍNH TẠI CÁC BỆNH VIỆN CÔNG</b> .....	5
1.1. Tổng quan về đơn vị sự nghiệp có thu .....	5
1.1.1. Khái niệm đơn vị sự nghiệp có thu.....	5
1.1.2. Đặc điểm đơn vị sự nghiệp có thu.....	6
1.1.3. Vai trò của đơn vị sự nghiệp có thu.....	7
1.1.4. Phân loại đơn vị sự nghiệp có thu .....	8
1.2. Cơ sở lý luận về quản lý tài chính bệnh viện công .....	9
1.2.1. Quản lý tài chính bệnh viện .....	9
1.2.2. Quản lý tài chính bệnh viện công.....	10
1.2.3. Cơ chế tự chủ tài chính đối với bệnh viện công.....	13
1.2.4. Nội dung quản lý tài chính bệnh viện công theo cơ chế tự chủ tài chính.....	18
1.2.5. Các yếu tố ảnh hưởng đến quản lý tài chính bệnh viện công .....	27
1.3. Cơ sở thực tiễn về quản lý tài chính bệnh viện công theo cơ chế tự chủ tài chính ở Trung Quốc và Việt Nam.....	32
1.3.1. Những đổi mới trong cơ chế quản lý tài chính bệnh viện ở Trung Quốc.....	32
1.3.2. Những đổi mới trong cơ chế quản lý tài chính bệnh viện ở Việt Nam .....	35
1.2.3. Một số đánh giá và các bài học kinh nghiệm.....	37
<i>Số hóa bởi Trung tâm Học liệu - ĐHTN</i>	
<a href="http://www.lrc-tnu.edu.vn/">http://www.lrc-tnu.edu.vn/</a>	

<b>Chương 2. PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU.....</b>	<b>39</b>
2.1. Câu hỏi nghiên cứu.....	39
2.2. Phương pháp nghiên cứu .....	39
2.2.1. Phương pháp chọn điểm nghiên cứu.....	39
2.2.2. Phương pháp thu thập số liệu.....	40
2.2.3. Phương pháp xử lý số liệu .....	40
2.2.4. Phương pháp phân tích số liệu.....	41
2.2.5. Hệ thống chỉ tiêu chủ yếu dùng trong nghiên cứu .....	43
<b>Chương 3. THỰC TRẠNG CÔNG TÁC QUẢN LÝ TÀI CHÍNH THEO CƠ CHẾ TỰ CHỦ TÀI CHÍNH TẠI BỆNH VIỆN ĐA KHOA TRUNG ƯƠNG THÁI NGUYÊN .....</b>	<b>44</b>
3.1. Khái quát về hoạt động của Bệnh viện đa khoa Trung ương Thái Nguyên .....	44
3.1.1. Lịch sử hình thành và phát triển.....	44
3.1.2. Chức năng, nhiệm vụ, cơ cấu tổ chức của Bệnh viện đa khoa Trung ương Thái Nguyên.....	45
3.1.3. Chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn của các bộ phận .....	49
3.1.4. Kết quả hoạt động của Bệnh viện đa khoa Trung ương Thái Nguyên.....	49
3.2. Thực trạng quản lý tài chính tại Bệnh viện đa khoa Trung ương Thái Nguyên .....	52
3.2.1. Đặc điểm quản lý tài chính của Bệnh viện đa khoa Trung ương Thái Nguyên .....	52
3.2.2. Thực trạng việc khai thác các nguồn tài chính của Bệnh viện đa khoa Trung ương Thái Nguyên .....	57
3.2.3. Thực trạng sử dụng các nguồn tài chính của Bệnh viện đa khoa Trung ương Thái Nguyên.....	63
3.2.4. Thực trạng công tác tổ chức quản lý tài chính ở Bệnh viện đa khoa Trung ương Thái nguyên .....	72
3.3. Kết quả công tác quản lý tài chính theo cơ chế tự chủ tài chính tại Bệnh viện đa khoa Trung ương Thái Nguyên.....	84
3.3.1. Những thành công trong công tác quản lý tài chính theo cơ chế tự chủ tài chính tại Bệnh viện đa khoa Trung ương Thái Nguyên .....	87
3.3.2. Những hạn chế trong công tác quản lý tài chính theo cơ chế tự chủ tài chính tại Bệnh viện đa khoa Trung ương Thái Nguyên.....	88

<b>Chương 4. PHƯƠNG HƯỚNG VÀ GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ TÀI CHÍNH THEO CƠ CHẾ TỰ CHỦ TÀI CHÍNH TẠI BỆNH VIỆN ĐA KHOA TRUNG ƯƠNG THÁI NGUYÊN.....</b>	<b>94</b>
4.1. Định hướng phát triển Bệnh viện đa khoa Trung ương Thái Nguyên .....	94
4.1.1. Định hướng phát triển chung của ngành y tế.....	94
4.1.2. Định hướng phát triển Bệnh viện đa khoa Trung ương Thái Nguyên .....	95
4.2. Giải pháp hoàn thiện công tác quản lý tài chính Bệnh viện đa khoa Trung ương Thái Nguyên theo cơ chế tự chủ tài chính.....	96
4.2.1. Giải pháp khai thác nguồn thu .....	96
4.2.2. Giải pháp sử dụng nguồn thu .....	102
4.2.3. Giải pháp về quyết toán.....	105
4.2.4. Giải pháp về kiểm tra tài chính.....	106
4.3. Kiến nghị.....	107
4.3.1. Đối với Nhà nước.....	107
4.3.2. Đối với ngành Y tế .....	108
<b>KẾT LUẬN.....</b>	<b>110</b>
<b>TÀI LIỆU THAM KHẢO .....</b>	<b>111</b>

## DANH MỤC CÁC CHỮ VIẾT TẮT

Chữ viết tắt	Diễn giải
BHYT	Bảo hiểm y tế
BV	Bệnh viện
BVĐK	Bệnh viện đa khoa
BVĐKTTWTN	Bệnh viện đa khoa Trung ương Thái Nguyên
CBCCVC	Cán bộ công chức viên chức
ĐVSN	Đơn vị sự nghiệp
KBNN	Kho bạc Nhà nước
KCB	Khám chữa bệnh
NSNN	Ngân sách Nhà nước
PT	Phẫu thuật
TCKT	Tài chính kế toán
TSCĐ	Tài sản cố định
TTB	Trang thiết bị
TWTN	Trung ương Thái Nguyên
VP	Viện phí
XDCB	Xây dựng cơ bản



## DANH MỤC BẢNG

Bảng 3.1:	Đội ngũ nhân lực của Bệnh viện ĐKTV Thái Nguyên tính đến 31/12/2014 .....	48
Bảng 3.2:	Tình hình thực hiện một số chỉ tiêu chuyên môn của Bệnh viện ĐKTV Thái Nguyên năm 2014 .....	51
Bảng 3.3:	Kinh phí NSNN cấp cho Bệnh viện ĐKTV Thái Nguyên giai đoạn năm 2012-2014 .....	58
Bảng 3.4:	Cơ cấu nguồn kinh phí NSNN cấp giai đoạn năm 2012-2014 .....	58
Bảng 3.5:	Tỷ lệ chi NSNN cho y tế so với GDP từ năm 2009 đến 2013 .....	59
Bảng 3.6:	Nguồn thu Viện phí và BHYT của Bệnh viện ĐKTV Thái Nguyên giai đoạn năm 2012-2014 .....	60
Bảng 3.7:	Nguồn thu khác của Bệnh viện ĐKTV Thái Nguyên giai đoạn năm 2012-2014 .....	61
Bảng 3.8:	Tổng hợp các nguồn thu của Bệnh viện ĐKTV Thái Nguyên giai đoạn năm 2012-2014 .....	62
Bảng 3.9:	Tình hình thực hiện chi NSNN tại Bệnh viện ĐKTV Thái Nguyên giai đoạn năm 2012-2014 .....	65
Bảng 3.10:	Tổng hợp thực hiện chi từ nguồn viện phí, BHYT và thu khác tại Bệnh viện ĐKTV Thái Nguyên giai đoạn năm 2012-2014 .....	69
Bảng 3.11:	Báo cáo kinh phí sử dụng chi lương và lương tăng thêm giai đoạn năm 2012-2014 .....	74
Bảng 3.12:	Bảng quyết toán thu-chi của Bệnh viện ĐKTV Thái Nguyên giai đoạn năm 2012-2014 .....	81
Bảng 3.13:	Báo cáo thực hiện trích lập và sử dụng các quỹ sự nghiệp tại Bệnh viện ĐKTV Thái Nguyên giai đoạn năm 2012-2014 .....	83
Bảng 3.14:	Cơ cấu các khoản chi của Bệnh viện ĐKTV Thái Nguyên giai đoạn năm 2012-2014 .....	86
Bảng 4.1:	Dự toán nguồn thu của Bệnh viện ĐKTV Thái Nguyên giai đoạn năm 2015-2017 .....	98

Bảng 4.2:	Dự toán chi của Bệnh viện ĐKTV Thái Nguyên giai đoạn năm 2015-2017 .....	104
-----------	--	-----