

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

TRỊNH THỊ THU HIỀN

HIỆU QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH
TẠI CÔNG TY CỔ PHẦN GANG THÉP THÁI NGUYÊN

LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG
CHUYÊN NGÀNH: QUẢN TRỊ KINH DOANH

THÁI NGUYÊN - 2016

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

TRỊNH THỊ THU HIỀN

HIỆU QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH
TẠI CÔNG TY CỔ PHẦN GANG THÉP THÁI NGUYÊN

Chuyên ngành: Quản trị kinh doanh
Mã số: 60 34 01 02

LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG

Người hướng dẫn khoa học: PGS.TS. ĐỖ THỊ THÚY PHƯƠNG

THÁI NGUYÊN - 2016

LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan rằng số liệu và kết quả nghiên cứu trong luận văn này là trung thực và các thông tin trích dẫn trong luận văn này đều đã được chỉ rõ nguồn gốc.

Thái Nguyên, ngày tháng năm 2016

Tác giả luận văn

Trịnh Thị Thu Hiền

LỜI CẢM ƠN

Để hoàn thành luận văn, tôi đã nhận được sự giúp đỡ của nhiều tập thể và cá nhân. Trước hết, tôi xin chân thành cảm ơn Ban giám hiệu, Phòng Đào tạo trường Đại học Kinh tế và quản trị kinh doanh, Đại học Thái Nguyên.

Tôi xin bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc đến sự giúp đỡ của các Thầy, Cô giáo trong quá trình giảng dạy, đã trang bị cho tôi những kiến thức khoa học. Đặc biệt là cô giáo PGS. TS. Đỗ Thị Thúy Phương người trực tiếp hướng dẫn giúp đỡ tôi trong suốt thời gian nghiên cứu và học tập.

Tôi xin chân thành cảm ơn các cơ quan nơi tôi công tác và nghiên cứu luận văn, cùng toàn thể các đồng nghiệp, học viên lớp cao học quản lý kinh tế khóa 11, gia đình bạn bè đã tạo điều kiện, cung cấp tài liệu cho tôi hoàn thành chương trình học của mình và góp phần thực hiện tốt hơn cho công tác thực tế sau này.

Tôi xin chân thành cảm ơn!

Thái Nguyên, ngày tháng năm 2016

Tác giả luận văn

Trịnh Thị Thu Hiền

MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN	i
LỜI CẢM ƠN	ii
MỤC LỤC	iii
DANH MỤC CÁC TỪ VIẾT TẮT	vii
DANH MỤC CÁC BẢNG.....	viii
DANH MỤC HÌNH	x
MỞ ĐẦU	1
1. Tính cấp thiết của đề tài	1
2. Mục tiêu nghiên cứu.....	2
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu.....	2
4. Đóng góp của đề tài.....	3
5. Bố cục của đề tài	3
Chương 1:CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ HIỆU QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH CỦA DOANH NGHIỆP	4
1.1. Cơ sở lý luận về hiệu quả sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp	4
1.1.1. Khái niệm hiệu quả sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp.....	4
1.1.2. Bản chất của hiệu quả sản xuất kinh doanh	9
1.1.3. Sự cần thiết phải nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp	9
1.1.4. Phân loại hiệu quả sản xuất kinh doanh.....	10
1.1.5. Các nhân tố ảnh hưởng đến hiệu quả sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp	12
1.2. Cơ sở thực tiễn về nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh của DN 21	
1.2.1. Bài học kinh nghiệm của công ty TNHH khoáng sản và luyện kim Việt Trung	21
1.2.2. Bài học kinh nghiệm của công ty cổ phần Thép Cửu Long - Vinashin	21

1.2.3. Bài học kinh nghiệm của công ty TNHH thép Pomina	22
1.2.4. Bài học kinh nghiệm rút ra cho Công ty Cổ phần Gang thép Thái Nguyên	24
Chương 2:PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU	26
2.1. Câu hỏi nghiên cứu	26
2.2. Phương pháp nghiên cứu.....	26
2.2.1. Chọn điểm nghiên cứu	26
2.2.2. Phương pháp thu thập thông tin	26
2.2.3. Phương pháp phân tích số liệu	29
2.2.4. Phương pháp xử lý số liệu.....	30
2.2.5. Hệ thống các chỉ tiêu phân tích.....	31
Chương 3:THỰC TRẠNG HIỆU QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH CỦA CÔNG TY CỔ PHẦN GANG THÉP THÁI NGUYÊN.....	35
3.1. Giới thiệu về Công ty Cổ phần Gang Thép Thái Nguyên	35
3.1.1. Lịch sử hình thành và phát triển.....	35
3.1.2. Đặc điểm sản xuất kinh doanh của Công ty Cổ phần Gang thép Thái Nguyên.....	37
3.1.3. Cơ cấu tổ chức của Công ty	38
3.1.4. Tình hình lao động tại công ty	39
3.1.5. Kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty Cổ phần Gang thép Thái Nguyên giai đoạn 2013 - 2015.....	41
3.2. Phân tích hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty Cổ phần Gang Thép Thái Nguyên.....	49
3.2.1. Phân tích hiệu quả kinh doanh tổng hợp.....	49
3.2.2. Phân tích hiệu quả hoạt động bộ phận	54
3.3. Phân tích sự ảnh hưởng của các nhân tố đến hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty cổ phần Gang thép Thái Nguyên	60

3.3.1. Các yếu tố thuộc về môi trường bên trong.....	61
3.3.2. Các yếu tố thuộc về môi trường bên ngoài	66
3.4. Đánh giá về hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty Cổ phần Gang thép Thái Nguyên	71
3.4.1. Những kết quả đạt được	71
3.4.2. Hạn chế và nguyên nhân	72
Chương 4: GIẢI PHÁP NÂNG CAO HIỆU QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH CỦA CÔNG TY CỔ PHẦN GANG THÉP THÁI NGUYÊN.....	78
4.1. Bối cảnh nghiên cứu và định hướng phát triển của Công ty Cổ phần Gang thép Thái Nguyên trong giai đoạn 2016-2020	78
4.1.1. Bối cảnh nghiên cứu.....	78
4.1.2. Định hướng phát triển	80
4.2. Giải pháp nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty Cổ phần Gang thép Thái Nguyên	81
4.2.1. Giải pháp chung	82
4.2.2. Giải pháp cụ thể	84
4.2.2.1. Đẩy nhanh việc tiêu thụ sản phẩm, thực hiện giảm dự trữ hàng tồn kho trong doanh nghiệp.....	84
4.2.2.2. Nhanh chóng thu hồi các khoản phải thu.....	84
4.2.2.3. Cải thiện khả năng thanh toán trong công ty:	85
4.2.2.4. Thực hiện giảm các chi phí như lãi vay, chi phí bán hàng và quản lý doanh nghiệp	86
4.2.2.5. Tăng cường quản lý và nâng cao hiệu quả sử dụng nguồn vốn kinh doanh	86
4.2.2.6. Đào tạo và đào tạo lại lực lượng lao động cho phù hợp với trình độ công nghệ hiện đại	88

4.2.2.7. Nâng cao hệ thống thiết bị, thực hiện bảo toàn máy móc đáp ứng nhu cầu kinh doanh của công ty trong giai đoạn tới.....	89
4.2.2.8. Đẩy mạnh hoạt động Marketing và mở rộng thị trường.....	89
4.3. Kiến nghị.....	91
4.3.1. Đối với Nhà nước.....	91
4.3.2. Đối với Ngân hàng thương mại.....	92
4.3.3. Đối với tổng công ty thép Việt Nam.....	93
KẾT LUẬN	95
TÀI LIỆU THAM KHẢO	97
PHỤ LỤC	98

DANH MỤC CÁC TỪ VIẾT TẮT

BCTC	:	Báo cáo tài chính
CP	:	Cổ phần
DN	:	Doanh nghiệp
LĐBQ	:	Lao động bình quân
NSNN	:	Ngân sách nhà nước
TNHH	:	Trách nhiệm hữu hạn

DANH MỤC CÁC BẢNG

Bảng 2.1. Nội dung phỏng vấn	28
Bảng 3.1. Tình hình lao động của công ty giai đoạn 2013-2015	40
Bảng 3.2: Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty Cổ phần Gang thép Thái Nguyên giai đoạn 2013 - 2015.....	42
Bảng 3.3: Bảng cân đối kế toán của Công ty Cổ phần Gang Thép Thái Nguyên giai đoạn 2013-2015.....	46
Bảng 3.4: Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên tổng tài sản của Công ty Cổ phần Gang thép Thái Nguyên giai đoạn 2013- 2015.....	49
Bảng 3.5: Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn chủ sở hữu của công ty cổ phần Gang thép Thái Nguyên giai đoạn 2013- 2015.....	50
Bảng 3.6: Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên doanh thu của công ty cổ phần Gang thép Thái Nguyên giai đoạn 2013- 2015.....	51
Bảng 3.7: Hệ số khả năng thanh toán hiện hành của công ty cổ phần Gang thép Thái Nguyên giai đoạn 2013- 2015	52
Bảng 3.8: Hệ số khả năng thanh toán nhanh của Công ty Cổ phần Gang thép Thái Nguyên giai đoạn 2013- 2015	52
Bảng 3.9: Hệ số khả năng thanh toán tức thời của Công ty Cổ phần Gang thép Thái Nguyên giai đoạn 2013- 2015	53
Bảng 3.10. Chỉ tiêu đánh giá hiệu quả sử dụng vốn cố định tại Công ty Cổ phần Gang thép Thái Nguyên giai đoạn 2013-2015.....	54
Bảng 3.11. Chỉ tiêu đánh giá hiệu quả sử dụng vốn lưu động tại Công ty Cổ phần Gang thép Thái Nguyên giai đoạn 2013-2015	57
Bảng 3.12. Hệ số vòng quay hàng tồn kho giai đoạn 2013-2015.....	58
Bảng 3.13. Chỉ tiêu năng suất lao động của Công ty giai đoạn 2013 - 2015.....	59