

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**  
**TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

**NGÔ THỊ VÂN**

**GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ  
CÁC DỰ ÁN ĐẦU TƯ NƯỚC SẠCH NÔNG THÔN TRÊN  
ĐỊA BÀN HUYỆN LƯƠNG TÀI - BẮC NINH**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ**

**Chuyên ngành: QUẢN LÝ KINH TẾ**

**THÁI NGUYÊN - 2015**

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**  
**TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

**NGÔ THỊ VÂN**

**GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ  
CÁC DỰ ÁN ĐẦU TƯ NƯỚC SẠCH NÔNG THÔN TRÊN  
ĐỊA BÀN HUYỆN LƯƠNG TÀI - BẮC NINH**

**Chuyên ngành: Quản lý kinh tế**  
**Mã số: 60.34.04.10**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ**

**Người hướng dẫn khoa học: PGS.TS. NGUYỄN THỊ GẮM**

**THÁI NGUYÊN - 2015**

## **LỜI CAM ĐOAN**

Tôi xin cam đoan rằng số liệu và kết quả nghiên cứu trong luận văn này là hoàn toàn trung thực và chưa hề được sử dụng để bảo vệ một học vị nào. Mọi sự giúp đỡ cho việc hoàn thành luận văn đã được ghi trong lời cảm ơn. Các thông tin, tài liệu trình bày trong luận văn đã được ghi rõ nguồn gốc.

*Thái Nguyên, tháng 4 năm 2015*

**Tác giả luận văn**

**Ngô Thị Vân**

## LỜI CẢM ƠN

Trong quá trình học tập và thực hiện đề tài **“Giải pháp hoàn thiện công tác quản lý các dự án đầu tư nước sạch nông thôn trên địa bàn huyện Lương Tài - Bắc Ninh”**, Tôi đã nhận được sự hướng dẫn, giúp đỡ, động viên tận tình của nhiều cá nhân và tập thể. Tôi xin được bày tỏ sự cảm ơn sâu sắc nhất tới tất cả các cá nhân và tập thể đã tạo điều kiện giúp đỡ tôi trong học tập và nghiên cứu.

Tôi xin trân trọng cảm ơn Ban Giám hiệu Nhà trường, Phòng quản lý Đào tạo, các Khoa, các Phòng của Trường Đại học Kinh tế và Quản trị Kinh doanh - Đại học Thái Nguyên, đã tạo điều kiện giúp đỡ tôi về mọi mặt trong quá trình học tập và hoàn thành luận văn này.

Tôi xin trân trọng cảm ơn sự giúp đỡ tận tình của Giáo viên hướng dẫn PGS. TS Nguyễn Thị Gấm.

Tôi xin cảm ơn sự giúp đỡ, đóng góp nhiều ý kiến quý báu của các nhà khoa học, các Thầy, Cô giáo trong Trường Đại học Kinh tế và Quản trị Kinh doanh - Đại học Thái Nguyên.

Trong quá trình thực hiện đề tài, tôi còn nhận được sự giúp đỡ và cộng tác của các đồng chí đồng nghiệp cùng cơ quan nơi tôi công tác. Tôi xin chân thành cảm ơn ban quản lý dự án nước sạch nông thôn, các công ty nước sạch và vệ sinh môi trường đô thị, các UBND xã và các công ty đã cung cấp số liệu để tôi hoàn thành luận văn này..

Tôi xin cảm ơn sự động viên, giúp đỡ của bạn bè, gia đình và đồng nghiệp đã giúp tôi thực hiện luận văn này.

Tôi xin bày tỏ sự cảm ơn sâu sắc đối với sự giúp đỡ quý báu đó!

**Thái Nguyên, tháng 4 năm 2015**

**Tác giả luận văn**

**Ngô Thị Vân**

## MỤC LỤC

|   |          |
|---|----------|
| LỜI CAM ĐOAN .....  | i        |
| LỜI CẢM ƠN .....  | ii       |
| MỤC LỤC .....   | iii      |
| DANH MỤC CÁC CÁC CHỮ VIẾT TẮT .....   | vii      |
| DANH MỤC CÁC BẢNG.....  | viii     |
| DANH MỤC CÁC HÌNH.....  | xi       |
| <b>MỞ ĐẦU</b> .....   | <b>1</b> |
| 1. Tính cấp thiết của đề tài .....  | 1        |
| 2. Mục tiêu nghiên cứu.....   | 2        |
| 3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu.....   | 3        |
| 4. Những đóng góp của luận văn .....  | 4        |
| 5. Kết cấu của luận văn .....   | 5        |
| <b>Chương 1. CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ QUẢN LÝ DỰ</b>                                       |          |
| <b>ÁN ĐẦU TƯ</b> .....  | <b>6</b> |
| 1.1. Cơ sở lý luận .....  | 6        |
| 1.1.1. Khái niệm về dự án đầu tư xây dựng công trình.....                                       | 6        |
| 1.1.2. Quản lý dự án đầu tư theo Nghị định 12/2009/NĐ-CP ngày<br>12/02/2009 của Chính phủ ..... | 6        |
| 1.1.3. Các hình thức quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình.....                              | 7        |
| 1.1.3.1. Trường hợp chủ đầu tư trực tiếp quản lý dự án .....                                    | 7        |
| 1.1.3.2. Trường hợp chủ đầu tư thuê tư vấn quản lý dự án.....                                   | 11       |
| 1.1.4. Khái niệm về nước sạch và vai trò của nước sạch nông thôn.....                           | 12       |
| 1.1.4.1. Khái niệm về nước sạch.....  | 12       |
| 1.1.4.2. Nước sạch nông thôn.....   | 13       |
| 1.1.4.3. Vai trò của nước sạch nông thôn.....   | 13       |

|  |           |
|--|-----------|
| 1.1.5. Khái niệm, vai trò và nguyên tắc của quản lý dự án đầu tư nước sạch nông thôn .....       | 15        |
| 1.1.5.1. Khái niệm quản lý dự án đầu tư.....   | 15        |
| 1.1.5.2. Vai trò của quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình .....                              | 15        |
| 1.1.5.3. Nguyên tắc quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình .....                               | 16        |
| 1.1.5.4. Ý nghĩa của quản lý dự án đầu tư nước sạch nông thôn.....                               | 16        |
| 1.1.6. Nội dung của quản lý dự án .....  | 17        |
| 1.1.6.1. Công tác kế hoạch nguồn vốn.....  | 18        |
| 1.1.6.2. Quản lý giai đoạn chuẩn bị đầu tư .....   | 19        |
| 1.1.6.3. Quản lý giai đoạn thực hiện đầu tư.....   | 20        |
| 1.1.6.4. Công tác quản lý bàn giao và sử dụng .....  | 29        |
| 1.1.6.5. Sự phối hợp của các bên liên quan.....  | 29        |
| 1.1.7. Các yếu tố ảnh hưởng đến công tác quản lý dự án đầu tư nước sạch nông thôn.....           | 29        |
| 1.2. Cơ sở thực tiễn .....   | 30        |
| 1.2.1. Kinh nghiệm quản lý các dự án nước sạch nông thôn ở tỉnh Thái Bình.....                   | 30        |
| 1.2.2. Kinh nghiệm quản lý dự án nước sạch nông thôn ở một số địa phương của tỉnh Bắc Ninh ..... | 32        |
| <b>Chương 2. PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU.....</b>   | <b>34</b> |
| 2.1. Câu hỏi nghiên cứu .....  | 34        |
| 2.2. Phương pháp thu thập thông tin .....  | 34        |
| 2.2.1. Thông tin thứ cấp .....   | 34        |
| 2.2.2. Thông tin sơ cấp.....   | 35        |
| 2.3. Tổng hợp thông tin.....   | 35        |
| 2.4. Phương pháp phân tích.....  | 35        |
| 2.5. Chỉ tiêu phân tích .....  | 36        |

### **Chương 3. THỰC TRẠNG CÔNG TÁC QUẢN LÝ CÁC DỰ ÁN ĐẦU TƯ NƯỚC SẠCH NÔNG THÔN TRÊN ĐỊA BÀN HUYỆN**

|   |           |
|---|-----------|
| <b>LƯƠNG TÀI.....</b>   | <b>38</b> |
| 3.1. Đặc điểm địa bàn nghiên cứu.....   | 38        |
| 3.1.1. Đặc điểm điều kiện tự nhiên của huyện Lương Tài tỉnh Bắc Ninh.....   | 38        |
| 3.1.1.1. Vị trí địa lý .....  | 38        |
| 3.1.1.2. Địa hình, đất đai .....  | 39        |
| 3.1.1.3. Khí hậu thời tiết.....   | 39        |
| 3.1.2. Nguồn nước .....   | 40        |
| 3.1.2.1. Nước ngầm.....   | 40        |
| 3.1.2.2. Nước mặt.....  | 40        |
| 3.1.3. Đặc điểm chung tình hình kinh tế - xã hội của huyện Lương Tài tỉnh Bắc Ninh.....   | 42        |
| 3.1.3.1. Về kinh tế .....   | 42        |
| 3.1.3.2. Về môi trường của huyện.....   | 44        |
| 3.1.3.3. Về văn hóa - xã hội và an ninh trật tự.....  | 45        |
| 3.1.4. Tình hình đầu tư các dự án nước sạch nông thôn bằng nguồn vốn ngân sách nhà nước và vốn ngân hàng thế giới .....         | 48        |
| 3.2. Thực trạng công tác quản lý quản lý các dự án đầu tư nước sạch nông thôn trên địa bàn huyện Lương Tài, tỉnh Bắc Ninh ..... | 48        |
| 3.2.1. Thông tin chung về đối tượng nghiên cứu.....   | 48        |
| 3.2.2. Thực trạng công tác quản lý các dự án đầu tư nước sạch nông thôn trên địa bàn huyện Lương Tài.....                       | 50        |
| 3.2.2.1. Công tác kế hoạch nguồn vốn.....   | 51        |
| 3.2.2.2. Quản lý dự án ở giai đoạn chuẩn bị đầu tư .....  | 54        |
| 3.2.2.3. Công tác quản lý thực hiện dự án đầu tư xây dựng công trình.....   | 57        |
| 3.2.2.4. Công tác quản lý bàn giao và sử dụng .....   | 93        |
| 3.2.2.5. Sự phối hợp giữa các bên liên quan .....   | 96        |

|  |            |
|--|------------|
| 3.3. Các yếu tố ảnh hưởng tới công tác quản lý dự án đầu tư nước sạch nông thôn huyện Lương tài .....                                | 99         |
| 3.4. Đánh giá chung những thuận lợi, khó khăn của công tác quản lý các dự án đầu tư nước sạch nông thôn huyện Lương Tài .....        | 101        |
| 3.4.1. Những kết quả đạt được trong công tác quản lý các dự án nước sạch nông thôn .....   | 101        |
| 3.4.2. Những hạn chế và nguyên nhân .....  | 102        |
| <b>Chương 4. CÁC GIẢI PHÁP CƠ BẢN NHẪM HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ CÁC DỰ ÁN ĐẦU TƯ NƯỚC SẠCH TRÊN ĐỊA BÀN HUYỆN LƯƠNG TÀI .....</b> | <b>104</b> |
| 4.1. Phương hướng nhiệm vụ đến năm 2015 .....  | 104        |
| 4.1.1. Kế hoạch đầu tư các dự án cấp nước sạch nông thôn .....   | 104        |
| 4.1.2. Giai đoạn 2012-2015 .....   | 105        |
| 4.1.2.1. Nguồn vốn ngân hàng thế giới (WB) .....   | 106        |
| 4.1.2.2. Nguồn vốn Chương trình mục tiêu .....   | 106        |
| 4.1.2.3. Nguồn vốn khác .....  | 107        |
| 4.2. Các giải pháp .....   | 107        |
| 4.2.1. Tăng cường công tác quản lý an toàn lao động trên công trường xây dựng .....  | 108        |
| 4.2.2. Tăng cường công tác quản lý môi trường xây dựng .....   | 108        |
| 4.2.3. Hoàn thiện công tác quản lý hợp đồng xây dựng .....   | 109        |
| 4.2.4. Tăng cường quản lý tiến độ xây dựng công trình .....  | 109        |
| 4.2.5. Thực hiện tốt dự án đầu tư .....  | 110        |
| 4.2.6. Tăng cường sự phối hợp trong công tác quản lý dự án của nhà thầu với các bên liên quan .....                                  | 110        |
| <b>KẾT LUẬN .....</b>  | <b>111</b> |
| <b>TÀI LIỆU THAM KHẢO .....</b>  | <b>113</b> |



**DANH MỤC CÁC CÁC CHỮ VIẾT TẮT**

|          |   |                                    |
|----------|---|------------------------------------|
| ATLĐ     | : | An toàn lao động                   |
| BQL      | : | Ban quản lý                        |
| ĐTXD CT  | : | Đầu tư xây dựng chương trình       |
| GPMB     | : | Giải phóng mặt bằng                |
| HĐND     | : | Hội đồng nhân dân                  |
| KH ĐT    | : | Kế hoạch đầu tư                    |
| MT       | : | Môi trường                         |
| MTQG     | : | Môi trường quốc gia                |
| NC       | : | Nghiên cứu                         |
| QCVN     | : | Quy chuẩn Việt Nam                 |
| QLDA     | : | Quản lý dự án                      |
| TKKT     | : | Thống kê                           |
| TNHH MTV | : | Trách nhiệm hữu hạn một thành viên |
| UBND     | : | Ủy ban nhân dân                    |
| XD       | : | Xây dựng                           |
| XDCB     | : | Xây dựng cơ bản                    |
| XL       | : | Xử lý                              |

## DANH MỤC CÁC BẢNG

|            |   |    |
|------------|---|----|
| Bảng 3.1:  | Số liệu mẫu nghiên cứu .....  | 49 |
| Bảng 3.2:  | Vai trò trong dự án của các đối tượng nghiên cứu .....  | 49 |
| Bảng 3.3:  | Vị trí trong dự án của đối tượng nghiên cứu .....   | 50 |
| Bảng 3.4:  | Thực trạng công tác kế hoạch nguồn vốn.....   | 51 |
| Bảng 3.5:  | Đánh giá thực trạng công tác kế hoạch nguồn vốn của bên<br>tham gia dự án nước sạch nông thôn .....                       | 52 |
| Bảng 3.6:  | Phân tích ANOVA so sánh sự khác biệt về đánh giá công<br>tác kế hoạch nguồn vốn .....                                     | 53 |
| Bảng 3.7:  | Thực trạng công tác chuẩn bị dự án đầu tư .....   | 55 |
| Bảng 3.8:  | Đánh giá thực trạng công tác chuẩn bị dự án đầu tư của<br>bên tham gia dự án nước sạch nông thôn .....                    | 55 |
| Bảng 3.9:  | Phân tích ANOVA so sánh sự khác biệt về đánh giá công<br>tác chuẩn bị dự án đầu tư .....                                  | 56 |
| Bảng 3.10: | Đánh giá thực trạng công tác chuẩn bị trước khi thực hiện.....  | 58 |
| Bảng 3.11: | Đánh giá thực trạng công tác chuẩn bị trước khi thực hiện<br>dự án đầu tư của bên tham gia dự án nước sạch nông thôn..... | 58 |
| Bảng 3.12: | Phân tích ANOVA so sánh sự khác biệt về đánh giá công<br>tác chuẩn bị trước khi thực hiện dự án đầu tư .....              | 60 |
| Bảng 3.13: | Đánh giá thực trạng công tác thực hiện dự án đầu tư.....  | 61 |
| Bảng 3.14: | Đánh giá thực trạng công tác thực hiện dự án đầu tư của<br>bên tham gia dự án nước sạch nông thôn .....                   | 62 |
| Bảng 3.15: | Phân tích ANOVA so sánh sự khác biệt về đánh giá công<br>tác thực hiện dự án đầu tư.....                                  | 66 |
| Bảng 3.16: | Đánh giá thực trạng công tác quản lý hợp đồng xây dựng.....   | 69 |
| Bảng 3.17: | Đánh giá thực trạng công tác chuẩn bị trước khi thực hiện<br>dự án đầu tư của bên tham gia dự án nước sạch nông thôn..... | 69 |