

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

PHẠM THỊ HỒNG LIÊN

**GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ
TÀI CHÍNH Ở CỤC HẬU CẦN - BỘ TỔNG THAM MƯU**

LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG
CHUYÊN NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ

THÁI NGUYÊN - 2016

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

PHẠM THỊ HỒNG LIÊN

**GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ
TÀI CHÍNH Ở CỤC HẬU CẦN - BỘ TỔNG THAM MƯU**

Chuyên ngành: Quản lý kinh tế

Mã số: 60.34.04.10

LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG

Người hướng dẫn khoa học: PGS. TS. Lê Hữu Ảnh

THÁI NGUYÊN - 2016

LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan bản luận văn này là công trình nghiên cứu khoa học độc lập của tôi. Các số liệu, kết quả nêu trong luận văn là trung thực và có nguồn gốc rõ ràng.

Thái Nguyên, ngày tháng năm 2016

Tác giả luận văn

Phạm Thị Hồng Liên

LỜI CẢM ƠN

Với tình cảm chân thành, tác giả luận văn xin gửi lời cảm ơn tới tất cả Thầy/Cô - những người đã tận tình truyền đạt cho tác giả những kiến thức có giá trị lý luận và thực tiễn trong suốt quá trình là học viên cao học Khóa 11 chuyên ngành Quản lý kinh tế tại Trường Đại học Kinh tế và quản trị kinh doanh - Đại học Thái Nguyên.

Tác giả xin trân trọng cảm ơn PGS.TS Lê Hữu Ảnh - Trưởng Khoa Kế toán và Quản trị kinh doanh, Học viện Nông nghiệp Việt Nam, đã tận tình hướng dẫn, cũng như đã đóng góp những ý kiến quý báu để giúp tác giả hoàn thành luận văn.

Tác giả xin trân trọng cảm ơn các Lãnh đạo Cục Hậu cần - BTMM cùng toàn thể cán bộ, nhân viên đã tạo điều kiện thuận lợi giúp đỡ trong suốt thời gian tiến hành thu thập dữ liệu nhằm thực hiện Luận văn này.

Mặc dù bản thân đã có nhiều cố gắng nhưng khả năng còn hạn chế chắc chắn luận văn còn nhiều khiếm khuyết và không phải mọi vấn đề đưa ra đều được giải quyết đầy đủ, trọn vẹn, sự thiếu sót hoặc chưa sâu sắc trong phân tích đánh giá, đề xuất biện pháp là điều khó tránh khỏi. Tác giả Luận văn mong muốn nhận được sự cảm thông và những đóng góp, chỉ dẫn bổ sung quý báu của quý thầy, cô và đồng nghiệp... để Luận văn này là tài liệu có giá trị về mặt lý luận và có ý nghĩa cao trong hoạt động thực tiễn./.

Thái Nguyên, ngày tháng năm 2016

Tác giả luận văn

Phạm Thị Hồng Liên

MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN.....	i
LỜI CẢM ƠN	ii
MỤC LỤC	iii
DANH MỤC CÁC KÝ HIỆU, CHỮ VIẾT TẮT	vi
DANH MỤC CÁC BẢNG.....	vii
DANH MỤC CÁC SƠ ĐỒ	viii
MỞ ĐẦU	1
1. Tính cấp thiết của đề tài	1
2. Mục tiêu nghiên cứu.....	2
3. Đối tượng, phạm vi nghiên cứu	2
4. Ý nghĩa khoa học và đóng góp mới của luận văn.....	3
5. Kết cấu của luận văn	3
Chương 1: CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ QUẢN LÝ TÀI CHÍNH Ở ĐƠN VỊ DỰ TOÁN TRONG QUÂN ĐỘI	4
1.1.Cơ sở lý luận về quản lý tài chính ở đơn vị dự toán quân đội	4
1.1.1. Một số khái niệm liên quan.....	4
1.1.2. Đặc điểm, hoạt động của tài chính đơn vị dự toán quân đội	12
1.1.3. Vai trò của tài chính đơn vị dự toán quân đội.....	15
1.1.4. Nội dung quản lý tài chính ở đơn vị dự toán quân đội	16
1.1.5. Các nhân tố ảnh hưởng tới công tác quản lý tài chính.....	27
1.2. Cơ sở thực tiễn về quản lý tài chính ở một số đơn vị dự toán quân đội.....	29
1.2.1. Kinh nghiệm quản lý tài chính ở Học viện Khoa học Quân sự - Tổng cục II	29
1.2.2. Kinh nghiệm quản lý tài chính tại Cục Hậu cần - Tổng cục Hậu cần	31
1.2.3. Bài học rút ra cho Cục Hậu cần - Bộ Tổng Tham mưu trong quản lý tài chính.....	33
Chương 2: PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU	35
2.1. Câu hỏi nghiên cứu	35

2.2. Phương pháp nghiên cứu.....	35
2.2.1. Phương pháp thu thập thông tin	35
2.2.2. Phương pháp tổng hợp thông tin.....	35
2.2.3. Phương pháp phân tích thông tin	36
2.3. Các tiêu chí chủ yếu đánh giá chất lượng quản lý tài chính	37
2.4. Hệ thống chỉ tiêu nghiên cứu	39
Chương 3: THỰC TRẠNG CÔNG TÁC QUẢN LÝ TÀI CHÍNH Ở CỤC HẬU CẦN - BỘ TỔNG THAM MƯU GIAI ĐOẠN 2012 - 2014	42
3.1. Tổng quan về Cục Hậu cần - Bộ Tổng Tham mưu	42
3.1.1. Chức năng, nhiệm vụ của Cục Hậu cần - Bộ Tổng Tham mưu.....	42
3.1.2. Tổ chức biên chế	43
3.1.3. Cơ chế quản lý tài chính.....	44
3.1.4. Nguyên tắc đảm bảo kinh phí và quản lý nguồn thu	45
3.2. Phân tích thực trạng công tác quản lý tài chính ở Cục Hậu cần - Bộ Tổng Tham mưu giai đoạn 2012 - 2014	46
3.2.1. Thực trạng tổ chức bộ máy quản lý tài chính và phân cấp quản lý tài chính.....	46
3.2.2. Quản lý chu trình ngân sách.....	48
3.2.3. Quản lý tài chính đối với hoạt động có thu.....	63
3.3. Các nhân tố ảnh hưởng đến công tác quản lý tài chính ở Cục Hậu cần - Bộ Tổng Tham mưu	69
3.4. Đánh giá chung về công tác quản lý tài chính ở Cục Hậu cần giai đoạn 2012 - 2014.....	70
3.4.1. Kết quả đạt được	70
3.4.2. Hạn chế và nguyên nhân	72
Chương 4: MỘT SỐ GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ TÀI CHÍNH Ở CỤC HẬU CẦN - BỘ TỔNG THAM MƯU.....	76
4.1. Quan điểm, phương hướng, mục tiêu hoàn thiện công tác quản lý tài chính ở Cục Hậu cần - Bộ tổng Tham Mưu.....	76

4.1.1. Quan điểm hoàn thiện công tác quản lý tài chính.....	76
4.1.2. Phương hướng hoàn thiện công tác quản lý tài chính.....	77
4.1.3. Mục tiêu hoàn thiện công tác quản lý tài chính	78
4.2. Giải pháp hoàn thiện công tác quản lý tài chính ở Cục Hậu cần - Bộ Tổng Tham mưu.....	80
4.2.1. Hoàn thiện tổ chức bộ máy quản lý tài chính	80
4.2.2. Hoàn thiện quản lý chu trình ngân sách.....	86
4.2.3. Giải pháp cho quản lý tài chính đối với hoạt động có thu	92
4.2.4. Giải pháp chung cho hoàn thiện công tác quản lý tài chính	97
KẾT LUẬN	102
TÀI LIỆU THAM KHẢO	104

DANH MỤC CÁC KÝ HIỆU, CHỮ VIẾT TẮT

BTTM	:	Bộ Tổng Tham mưu
BHXH	:	Bảo hiểm xã hội
BHYT	:	Bảo hiểm y tế
BQP	:	Bộ Quốc phòng
CNV	:	Công nhân viên
CNVQP	:	Công nhân viên quốc phòng
DTNS	:	Dự toán ngân sách
ĐVDT	:	Đơn vị dự toán
HSQ-BS	:	Hạ sĩ quan - Binh sĩ
KBNN	:	Kho bạc nhà nước
NN	:	Nhà nước
NS	:	Ngân sách
NSNN	:	Ngân sách nhà nước
NSQP	:	Ngân sách quốc phòng
QĐNDVN	:	Quân đội nhân dân Việt nam
QNCN	:	Quân nhân chuyên nghiệp
QTNS	:	Quyết toán ngân sách
XDCB	:	Xây dựng cơ bản

DANH MỤC CÁC BẢNG

Bảng 3.1: Quân số Cục Hậu cần - Bộ Tổng Tham mưu năm 2014	43
Bảng 3.2: Kết quả lập dự toán chi ngân sách giai đoạn 2012 - 2014	48
Bảng 3.3: So sánh quân số thực hiện quân số dự toán ngân sách giai đoạn 2012 - 2014	51
Bảng 3.4: Phân bổ dự toán ngân sách cho các ngành, đơn vị giai đoạn 2012 - 2014	52
Bảng 3.5: Thông kê các sai sót trong quá trình thực hiện chi tiêu.....	56
Bảng 3.6: Thông kê tình hình thực hiện chu trình ngân sách về thời gian	58
Bảng 3.7: Số liệu quyết toán ngân sách quý 4 từ năm 2012 - 2014	60
Bảng 3.8: Tình hình thực hiện quyết toán ngân sách giai đoạn 2012 - 2014.....	61
Bảng 3.9: Tổng hợp so sánh kết quả thu và kế hoạch thu giai đoạn 2012 - 2014	63
Bảng 3.10: Tốc độ tăng doanh thu từ các hoạt động có thu giai đoạn 2012 - 2014.....	64
Bảng 3.11: Cơ cấu nguồn thu từ hoạt động có thu giai đoạn 2012 - 2014	64
Bảng 3.12: Kết quả hoạt động có thu và phân phối thu nhập giai đoạn 2012 - 2014	67

DANH MỤC CÁC SƠ ĐỒ

Sơ đồ 3.1: Cơ cấu tổ chức Cục Hậu cần - Bộ tổng Tham mưu 44

Sơ đồ 3.2: Cơ cấu tổ chức bộ máy quản lý tài chính Cục Hậu cần 47