

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC SƯ PHẠM**

ĐINH THỊ THU HIỀN

**QUẢN LÝ CÔNG TÁC CHĂM SÓC, NUÔI DƯỠNG TRẺ
Ở CÁC TRƯỜNG MẦM NON TRÊN ĐỊA BÀN
THÀNH PHỐ VIỆT TRÌ, TỈNH PHÚ THỌ**

LUẬN VĂN THẠC SĨ KHOA HỌC GIÁO DỤC

THÁI NGUYÊN - 2016

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC SƯ PHẠM**

ĐINH THỊ THU HIỀN

**QUẢN LÝ CÔNG TÁC CHĂM SÓC, NUÔI DƯỠNG TRẺ
Ở CÁC TRƯỜNG MẦM NON TRÊN ĐỊA BÀN
THÀNH PHỐ VIỆT TRÌ, TỈNH PHÚ THỌ**

Chuyên ngành: QUẢN LÝ GIÁO DỤC

Mã số: 60.14.01.14

LUẬN VĂN THẠC SĨ KHOA HỌC GIÁO DỤC

Người hướng dẫn khoa học: TS. LÊ THUYỀN LINH

THÁI NGUYÊN - 2016

LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan rằng, luận văn này là công trình nghiên cứu khoa học thực sự của cá nhân tôi, được thực hiện dưới sự hướng dẫn khoa học của **TS. Lê Thùy Linh**.

Các số liệu và nghiên cứu kết quả trong luận văn là trung thực và chưa từng được công bố trong bất kỳ công trình nghiên cứu khoa học nào khác.

Tôi xin hoàn toàn chịu trách nhiệm về nghiên cứu khoa học của mình.

Thái Nguyên, tháng 4 năm 2016

Học viên

Đinh Thị Thu Hiền

LỜI CẢM ƠN

Tôi xin được trân trọng bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc đến TS. Lê Thùy Linh, người đã nhiệt tình giúp đỡ, hướng dẫn, khuyến khích, động viên tôi trong suốt quá trình hoàn thành luận văn này.

Tôi xin chân thành cảm ơn các giảng viên Trường Đại học sư phạm thuộc Đại học Thái Nguyên, Khoa Sau đại học, Khoa Giáo dục Trường Đại học sư phạm thuộc Đại học Thái Nguyên đã tận tình giảng dạy, giúp đỡ tôi trong quá trình học tập và nghiên cứu.

Tôi xin chân thành cảm ơn Phòng giáo dục và đào tạo thành phố Việt Trì, tỉnh Phú Thọ; các đồng chí cán bộ quản lý, giáo viên, nhân viên các trường mầm non thành phố Việt Trì, tỉnh Phú Thọ đã tạo điều kiện, giúp đỡ tôi trong quá trình nghiên cứu và hoàn thành luận văn.

Hy vọng rằng với những kết quả đã đạt được, khi áp dụng vào thực tiễn công tác sẽ góp phần nâng cao hơn nữa quản lý hoạt động chăm sóc, nuôi dưỡng trẻ ở các trường mầm non thành phố Việt Trì, tỉnh Phú Thọ.

Luận văn không thể tránh khỏi thiếu sót; kính mong được sự chỉ dẫn của các thầy giáo, cô giáo và sự đóng góp ý kiến của các đồng chí, đồng nghiệp.

Xin trân trọng cảm ơn!

Thái Nguyên, tháng 4 năm 2016

Tác giả

Đinh Thị Thu Hiền

MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN	i
LỜI CẢM ƠN	ii
MỤC LỤC	iii
DANH MỤC NHỮNG TỪ VIẾT TẮT	iv
DANH MỤC CÁC BẢNG	v
DANH MỤC CÁC HÌNH	vi
MỞ ĐẦU	1
1. Lý do chọn đề tài	1
2. Mục đích nghiên cứu	3
3. Khách thể và đối tượng nghiên cứu.....	3
4. Giới hạn và phạm vi nghiên cứu	3
5. Giả thuyết khoa học.....	4
6. Nhiệm vụ nghiên cứu	4
7. Phương pháp nghiên cứu	4
8. Cấu trúc luận văn.....	5
Chương 1. CƠ SỞ LÝ LUẬN VỀ QUẢN LÝ CÔNG TÁC CHĂM SÓC, NUÔI DƯỠNG TRẺ Ở TRƯỜNG MẦM NON	6
1.1. Lịch sử nghiên cứu vấn đề.....	6
1.1.1. Những nghiên cứu ở nước ngoài	6
1.1.2. Những nghiên cứu ở trong nước	7
1.2. Một số khái niệm	8
1.2.1. Quản lý, quản lý giáo dục, quản lý nhà trường	8
1.2.2. Quản lý trường mầm non	12
1.2.3. Biện pháp quản lý.....	12
1.2.4. Công tác chăm sóc, nuôi dưỡng trẻ ở trường mầm non	13
1.3. Một số vấn đề lý luận về công tác chăm sóc, nuôi dưỡng trẻ ở trường mầm non.....	13
1.3.1. Vai trò của công tác chăm sóc, nuôi dưỡng trẻ ở trường mầm non	13
1.3.2. Nội dung chăm sóc nuôi dưỡng trẻ ở trường mầm non	14
1.3.3. Các hình thức tổ chức hoạt động chăm sóc, nuôi dưỡng trẻ ở trường mầm non	15

1.3.4. Đánh giá kết quả hoạt động chăm sóc, nuôi dưỡng trẻ ở trường mầm non .	16
1.4. Quản lý công tác chăm sóc, nuôi dưỡng trẻ ở trường mầm non.....	17
1.4.1. Nguyên tắc và phương pháp quản lý công tác chăm sóc, nuôi dưỡng trẻ ở trường mầm non	17
1.4.2. Mục tiêu của quản lý công tác chăm sóc, nuôi dưỡng trẻ ở trường mầm non.....	21
1.4.3. Nội dung quản lý công tác chăm sóc, nuôi dưỡng trẻ ở trường mầm non ...	22
1.4.4. Vai trò của hiệu trưởng trường mầm non trong công tác chăm sóc, nuôi dưỡng trẻ.....	29
1.5. Các yếu tố ảnh hưởng đến quản lý công tác chăm sóc, nuôi dưỡng trẻ trường mầm non	31
1.5.1. Nhóm những yếu tố chủ quan	31
1.5.2. Nhóm những yếu tố khách quan.....	32
Tiểu kết chương 1	35
Chương 2. THỰC TRẠNG QUẢN LÝ CÔNG TÁC CHĂM SÓC, NUÔI DƯỠNG TRẺ Ở CÁC TRƯỜNG MẦM NON TRÊN ĐỊA BÀN THÀNH PHỐ VIỆT TRÌ, TỈNH PHÚ THỌ.....	36
2.1. Một vài nét về đặc điểm các trường mầm non trên địa bàn thành phố Việt Trì, tỉnh Phú Thọ.....	36
2.1.1. Quy mô trường, lớp, cơ sở vật chất, thiết bị trường học	36
2.1.2. Đội ngũ cán bộ quản lý, giáo viên, nhân viên	37
2.1.3. Chất lượng chăm sóc, giáo dục trẻ	38
2.2. Khái quát về khảo sát thực trạng	39
2.1.1. Mục tiêu khảo sát	39
2.1.2. Khách thể khảo sát	39
2.1.3. Phương pháp khảo sát và xử lý kết quả.....	40
2.3. Kết quả khảo sát.....	41
2.3.1. Thực trạng công tác chăm sóc, nuôi dưỡng trẻ ở các trường mầm non trên địa bàn thành phố Việt Trì, tỉnh Phú Thọ.....	41
2.3.2. Thực trạng quản lý công tác chăm sóc, nuôi dưỡng trẻ của hiệu trưởng các trường mầm non trên địa bàn thành phố Việt Trì, tỉnh Phú Thọ.....	61

2.3.3. Thực trạng các yếu tố ảnh hưởng đến quản lý công tác chăm sóc, nuôi dưỡng trẻ của hiệu trưởng các trường mầm non trên địa bàn thành phố Việt Trì, tỉnh Phú Thọ	66
2.4. Đánh giá chung về thực trạng quản lý công tác chăm sóc, nuôi dưỡng trẻ của hiệu trưởng các trường mầm non trên địa bàn thành phố Việt Trì, tỉnh Phú Thọ	68
2.4.1. Một số kết quả đạt được	68
2.4.2. Một số tồn tại và nguyên nhân	69
Tiểu kết Chương 2	71
Chương 3. BIỆN PHÁP QUẢN LÝ CÔNG TÁC CHĂM SÓC, NUÔI DƯỠNG TRẺ Ở CÁC TRƯỜNG MẦM NON TRÊN ĐỊA BÀN THÀNH PHỐ VIỆT TRÌ, TỈNH PHÚ THỌ.....	72
3.1. Nguyên tắc đề xuất biện pháp.....	72
3.1.1. Nguyên tắc đảm bảo tính mục đích	72
3.1.2. Nguyên tắc đảm bảo tính kế thừa và tính phát triển.....	72
3.1.3. Nguyên tắc đảm bảo tính khả thi.....	72
3.2. Các biện pháp quản lý công tác chăm sóc, nuôi dưỡng trẻ ở các trường mầm non địa bàn thành phố Việt Trì, tỉnh Phú Thọ	73
3.2.1. Nhóm biện pháp nâng cao nhận thức về công tác chăm sóc, nuôi dưỡng trẻ của đội ngũ cán bộ quản lý, giáo viên, nhân viên trong nhà trường	73
3.2.2. Nhóm biện pháp nâng cao năng lực chăm sóc, nuôi dưỡng trẻ cho đội ngũ giáo viên, nhân viên nuôi dưỡng của các trường mầm non trên địa bàn thành phố Việt Trì, tỉnh Phú Thọ	76
3.2.3. Nhóm biện pháp nâng cao chất lượng quản lý công tác chăm sóc, nuôi dưỡng của hiệu trưởng các trường mầm non trên địa bàn thành phố Việt Trì, tỉnh Phú Thọ	80
3.2.4. Mối quan hệ giữa các biện pháp.....	90
3.3. Khảo sát kiểm chứng tính cấp thiết và tính khả thi của các biện pháp.....	90
3.3.1. Mục đích khảo nghiệm	90
3.3.2. Đối tượng khảo nghiệm.....	90
3.3.3. Nội dung khảo nghiệm	90

3.3.4. Phương pháp khảo nghiệm	90
3.3.5. Kết quả khảo nghiệm.....	91
Tiểu kết chương 3	95
KẾT LUẬN VÀ KHUYẾN NGHỊ	96
1. Kết luận	96
2. Kiến nghị	98
TÀI LIỆU THAM KHẢO	100
PHỤ LỤC	103

DANH MỤC NHỮNG TỪ VIẾT TẮT

CB	: Cán bộ
CBQL	: Cán bộ quản lý
CBQL, GV, NV	: Cán bộ quản lý, giáo viên, nhân viên
CSGD	: Chăm sóc giáo dục
CSVC	: Cơ sở vật chất
GD&ĐT	: Giáo dục và đào tạo
GDMN	: Giáo dục mầm non
GV	: Giáo viên
MN	: Mầm non
NXB	: Nhà xuất bản
SDD	: Suy dinh dưỡng

DANH MỤC CÁC BẢNG

Bảng 2.1. Kết quả theo dõi sự phát triển của trẻ qua biểu đồ tăng trưởng ở các trường mầm non trên địa bàn thành phố Việt Trì, tỉnh Phú Thọ	41
Bảng 2.2. Kết quả theo dõi khám sức khỏe và tổ chức bán trú của các trường mầm non trên địa bàn thành phố Việt Trì, tỉnh Phú Thọ.....	42
Bảng 2.3. Thực trạng cơ sở vật chất các trường mầm non trên địa bàn thành phố Việt Trì, tỉnh Phú Thọ	43
Bảng 2.4. Nhận thức của cán bộ quản lý, giáo viên về vai trò của công tác chăm sóc, nuôi dưỡng trẻ ở trường mầm non	45
Bảng 2.5. Nhận thức của giáo viên về vai trò của giáo viên trong việc thực hiện nuôi dưỡng, chăm sóc trẻ.....	49
Bảng 2.6. Thực trạng đánh giá năng lực của giáo viên trong tổ chức hoạt động chăm sóc, nuôi dưỡng trẻ	52
Bảng 2.7. Thực trạng thực hiện nội dung chăm sóc, nuôi dưỡng trẻ mẫu giáo ở các trường mầm non trên địa bàn thành phố Việt Trì	54
Bảng 2.8 Mức độ khai thác các hình thức tổ chức hoạt động chăm sóc nuôi dưỡng trẻ.....	57
Bảng 2.9. Thực trạng sự phối hợp của phụ huynh học sinh và cộng đồng trong công tác chăm sóc, nuôi dưỡng trẻ ở trường mầm non trên địa bàn thành phố Việt Trì, tỉnh Phú Thọ	59
Bảng 2.10. Đánh giá kết quả thực hiện nội dung chăm sóc, nuôi dưỡng trẻ ở các trường mầm non trên địa bàn thành phố Việt Trì, tỉnh Phú Thọ	60
Bảng 2.11. Thực trạng thực hiện các mục tiêu quản lý hoạt động chăm sóc, nuôi dưỡng của hiệu trưởng các trường mầm non trên địa bàn thành phố Việt Trì, tỉnh Phú Thọ	62
Bảng 2.12. Thực trạng việc tổ chức thực hiện kế hoạch chăm sóc, nuôi dưỡng của hiệu trưởng các trường mầm non trên địa bàn thành phố Việt Trì, tỉnh Phú Thọ.....	64
Bảng 2.13. Thực trạng công tác chỉ đạo hoạt động chăm sóc, nuôi dưỡng trẻ của hiệu trưởng các trường mầm non TP Việt Trì, tỉnh Phú Thọ	65