

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

HÀ QUANG KHÁNH

HOÀN THIỆN QUẢN TRỊ TÀI CHÍNH
TẠI TRUNG TÂM PHÁT TRIỂN QUỸ NHÀ-ĐẤT
VÀ ĐẦU TƯ XDHT KỸ THUẬT
TỈNH THÁI NGUYÊN

LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ
CHUYÊN NGÀNH: QUẢN TRỊ KINH DOANH

THÁI NGUYÊN - 2016

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

HÀ QUANG KHÁNH

HOÀN THIỆN QUẢN TRỊ TÀI CHÍNH
TẠI TRUNG TÂM PHÁT TRIỂN QUỸ NHÀ-ĐẤT
VÀ ĐẦU TƯ XDHT KỸ THUẬT
TỈNH THÁI NGUYÊN

Chuyên ngành: Quản trị kinh doanh
Mã số: 60.34.01.02

LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ

Người hướng dẫn khoa học: PGS.TS. ĐINH TRỌNG HẠNH

THÁI NGUYÊN - 2016

LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan đây là công trình nghiên cứu khoa học của riêng tôi. Các số liệu trích dẫn có nguồn gốc rõ ràng, kết quả nghiên cứu nêu trong luận văn là trung thực và chưa được công bố trong bất kỳ công trình nào khác.

Thái Nguyên, ngày tháng năm 2016

Tác giả

Hà Quang Khánh

LỜI CẢM ƠN

Đề tài này là kết quả của quá trình học tập, nghiên cứu ở nhà trường với thực tiễn điều tra, phân tích cùng với sự hỗ trợ nỗ lực cố gắng của bản thân.

Để hoàn thành bản đề tài này ngoài sự cố gắng, sự nỗ lực của bản thân, tôi luôn nhận được sự giúp đỡ tận tình của nhiều cá nhân và tập thể.

Tôi xin bày tỏ lòng biết ơn đến PGS.TS Đinh Trọng Hanh, người đã tận tình chỉ bảo, hướng dẫn giúp đỡ tôi thực hiện và hoàn thành đề tài này.

Tôi xin chân thành cảm ơn Ban Giám hiệu, Phòng Đào tạo cũng như các khoa chuyên môn, phòng ban của Trường Đại học Kinh tế & Quản trị kinh doanh đã tạo điều kiện thuận lợi cho tôi trong quá trình học tập và nghiên cứu tại trường.

Tôi xin chân thành cảm ơn sự giúp đỡ nhiệt tình của tập thể các bộ phận tại Trung tâm Phát triển quỹ nhà đất và Đầu tư xây dựng hạ tầng kỹ thuật tỉnh Thái Nguyên.

Tôi xin cảm ơn sự động viên, giúp đỡ của bạn bè, đồng nghiệp và gia đình đã chia sẻ những khó khăn và động viên tôi hoàn thành luận văn này.

Tôi xin bày tỏ sự cảm ơn sâu sắc đối với mọi sự giúp đỡ quý báu đó.

Tác giả luận văn

Hà Quang Khánh

MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN	i
LỜI CẢM ƠN	ii
MỤC LỤC.....	iii
DANH MỤC CÁC TỪ, CỤM TỪ VIẾT TẮT.....	vi
DANH MỤC CÁC BẢNG.....	vii
DANH MỤC BIỂU ĐỒ, SƠ ĐỒ	viii
MỞ ĐẦU	1
1. Tính cấp thiết của đề tài	1
2. Mục tiêu nghiên cứu.....	2
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu.....	3
4. Ý nghĩa khoa học và thực tiễn của luận văn	3
5. Đóng góp của luận văn.....	4
6. Kết cấu của luận văn	4
Chương 1. CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ QUẢN TRỊ TÀI CHÍNH TRONG ĐƠN VỊ SỰ NGHIỆP CÔNG LẬP	5
1.1. Tổng quan về đơn vị sự nghiệp công lập	5
1.1.1. Khái niệm về đơn vị sự nghiệp công lập.....	5
1.1.2. Vai trò của đơn vị sự nghiệp công lập	8
1.1.3. Phân loại đơn vị sự nghiệp công lập	8
1.1.4. Quyền và nghĩa vụ đối với đơn vị sự nghiệp công lập	13
1.2. Quản trị tài chính tại các đơn vị sự nghiệp công lập.....	15
1.2.1. Khái niệm, chức năng, vai trò và nguyên tắc quản trị tài chính tại đơn vị sự nghiệp công lập	15
1.2.2. Tổ chức quản trị tài chính tại các đơn vị sự nghiệp công lập	20
1.2.3. Các yếu tố ảnh hưởng đến quản trị tài chính tại đơn vị sự nghiệp công lập	33
1.3. Kinh nghiệm trong công tác quản trị tài chính tại Tỉnh Thái Nguyên.....	39
1.3.1. Một số yêu cầu với công tác quản trị tài chính cho đơn vị sự nghiệp tại tỉnh Thái Nguyên.....	39
1.3.2. Bài học kinh nghiệm cho Trung tâm phát triển quỹ nhà-đất và đầu tư XDHT kỹ thuật Thái Nguyên.....	45

Chương 2. PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU	46
2.1. Câu hỏi nghiên cứu	46
2.2. Phương pháp nghiên cứu.....	46
2.2.1. Phương pháp tiếp cận.....	46
2.2.2. Phương pháp thu thập thông tin thứ cấp	46
2.2.3. Phương pháp tổng hợp thông tin.....	47
2.2.4. Phương pháp phân tích thông tin	47
2.3. Hệ thống chỉ tiêu phân tích	48
2.3.1. Nhóm chỉ tiêu về thu	48
2.3.2. Nhóm chỉ tiêu về chi	48
2.4. Tổng quan các công trình nghiên cứu liên quan đến đề tài.....	48
2.5. Khung phân tích	50
Chương 3. THỰC TRẠNG HOẠT ĐỘNG QUẢN TRỊ TÀI CHÍNH TẠI TRUNG TÂM PHÁT TRIỂN QUỸ NHÀ-ĐẤT VÀ ĐẦU TƯ XDHT KỸ THUẬT TỈNH THÁI NGUYÊN GIAI ĐOẠN 2012-2014	51
3.1. Tổng quan về Trung tâm Phát triển quỹ nhà đất và Đầu tư XDHT kỹ thuật tỉnh Thái Nguyên.....	51
3.1.1. Lịch sử hình thành và phát triển của Trung tâm	51
3.1.2. Vị trí, chức năng, nhiệm vụ và mô hình tổ chức quản lý hiện nay của Trung tâm	51
3.1.3. Kết quả hoạt động của Trung tâm trong giai đoạn 2012-2014	57
3.2. Thực trạng công tác quản trị tài chính tại Trung tâm phát triển quỹ nhà - đất và Đầu tư XDHT kỹ thuật tỉnh Thái Nguyên	59
3.2.1. Tổ chức bộ máy quản trị tài chính tại Trung tâm.....	59
3.2.2. Tổ chức công tác quản trị tài chính tại Trung tâm	61
3.3. Thực trạng các yếu tố ảnh hưởng đến quản trị tài chính tại Trung tâm phát triển quỹ nhà - đất và đầu tư XDHT kỹ thuật Thái Nguyên	85
3.4. Đánh giá chung về quản trị tài chính tại Trung tâm phát triển quỹ nhà - đất và Đầu tư XDHT kỹ thuật tỉnh Thái Nguyên.....	88
3.4.1. Những kết quả đạt được trong quản trị tài chính tại Trung tâm	88
3.4.2. Hạn chế trong quản trị tài chính tại Trung tâm	91
3.4.3. Nguyên nhân của các hạn chế trong quản trị tài chính tại Trung tâm	96

Chương 4. GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN QUẢN TRỊ TÀI CHÍNH TẠI TRUNG TÂM PHÁT TRIỂN QUỸ NHÀ-ĐẤT VÀ ĐẦU TƯ XDHT KỸ THUẬT TỈNH THÁI NGUYÊN	98
4.1. Định hướng phát triển và mục tiêu về tài chính của Trung tâm	98
4.1.1. Định hướng phát triển của Trung tâm đến năm 2020	98
4.1.2. Định hướng và mục tiêu quản trị tài chính của Trung tâm đến năm 2020	100
4.2. Giải pháp hoàn thiện quản trị tài chính tại Trung tâm Phát triển quỹ nhà-đất và đầu tư XDHT kỹ thuật tỉnh Thái Nguyên.....	101
4.2.1. Hoàn thiện tổ chức bộ máy quản trị tài chính và bộ phận tài chính kế toán tại Trung tâm	101
4.2.2. Hoàn thiện công tác lập dự toán.....	105
4.2.3. Hoàn thiện công tác chấp hành dự toán	107
4.2.4. Hoàn thiện công tác quyết toán ngân sách	108
4.2.5. Hoàn thiện quy chế chi tiêu nội bộ và quy trình duyệt chi	109
4.2.6. Tăng cường công tác kiểm tra, kiểm soát tại Trung tâm	111
4.2.7. Giải pháp huy động vốn	114
4.2.8. Một số giải pháp chung khác	114
4.3. Một số kiến nghị.....	116
4.3.1. Kiến nghị đối với Nhà nước	116
4.3.2. Kiến nghị đối với UBND tỉnh và các Sở, Ban, Ngành của tỉnh Thái Nguyên ...	117
KẾT LUẬN	119
TÀI LIỆU THAM KHẢO	121

DANH MỤC CÁC TỪ, CỤM TỪ VIẾT TẮT

CBVC	: Cán bộ viên chức
ĐVSNCL	: Đơn vị sự nghiệp công lập
GPMB	: Giải phóng mặt bằng
HĐND	: Hội đồng nhân dân
NSNN	: Ngân sách nhà nước
UBND	: Ủy ban nhân dân
XDHT	: Xây dựng hạ tầng
XDHT	: Xây dựng hạ tầng
XHCN	: Xã hội chủ nghĩa

DANH MỤC CÁC BẢNG

Bảng 3.1:	Cơ cấu nguồn thu của Trung tâm phát triển quỹ nhà-đất và Đầu tư XDHT kỹ thuật Thái Nguyên.....	64
Bảng 3.2:	Quy mô nguồn thu từ NSNN của Trung tâm phát triển quỹ nhà-đất và Đầu tư XDHT kỹ thuật tỉnh Thái Nguyên	65
Bảng 3.3:	Quy mô nguồn thu sự nghiệp của Trung tâm phát triển quỹ nhà-đất và Đầu tư XDHT kỹ thuật tỉnh Thái Nguyên	67
Bảng 3.4:	Các khoản chi thường xuyên theo nhóm chi tại Trung tâm	76
Bảng 3.5:	Trích lập quỹ của Trung tâm phát triển quỹ nhà-đất và Đầu tư XDHT kỹ thuật tỉnh Thái Nguyên.....	78

DANH MỤC BIỂU ĐỒ, SƠ ĐỒ

Biểu đồ:

Sơ đồ 3.1: Cơ cấu tổ chức của Trung tâm phát triển quỹ Nhà - Đất và đầu tư xây dựng hạ tầng kỹ thuật tỉnh Thái Nguyên 54

Sơ đồ:

Sơ đồ 3.1: Cơ cấu tổ chức của Trung tâm phát triển quỹ Nhà - Đất và đầu tư xây dựng hạ tầng kỹ thuật tỉnh Thái Nguyên 54