

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**  
**TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

**NGUYỄN VĂN ĐỊNH**

**TĂNG CƯỜNG QUẢN LÝ**  
**ĐỊNH MỨC KINH TẾ - KỸ THUẬT**  
**BẢO QUẢN HÀNG DỰ TRỮ QUỐC GIA**  
**TẠI TỔNG CỤC DỰ TRỮ NHÀ NƯỚC**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ**  
**CHUYÊN NGÀNH: QUẢN TRỊ KINH DOANH**

**THÁI NGUYÊN - 2015**

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**  
**TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

**NGUYỄN VĂN ĐỊNH**

**TĂNG CƯỜNG QUẢN LÝ**  
**ĐỊNH MỨC KINH TẾ - KỸ THUẬT**  
**BẢO QUẢN HÀNG DỰ TRỮ QUỐC GIA**  
**TẠI TỔNG CỤC DỰ TRỮ NHÀ NƯỚC**

**Chuyên ngành: Quản trị kinh doanh**

**Mã số: 60 34 01 02**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ KINH TẾ**

**Người hướng dẫn khoa học: TS. TRẦN THỊ NHUNG**

**THÁI NGUYÊN - 2015**

**LỜI CAM ĐOAN**

Tôi xin cam đoan bản luận văn này là công trình nghiên cứu độc lập của riêng tôi, không sao chép bất kỳ một luận văn nào của bất kỳ tác giả nào khác. Các số liệu, kết quả trong luận văn là trung thực. Các tài liệu trích dẫn có nguồn gốc rõ ràng. Tôi xin hoàn toàn chịu trách nhiệm trước nhà trường về cam đoan này.

*Hải Dương, ngày 06 tháng 7 năm 2015*

**Tác giả**

*Nguyễn Văn Định*

## LỜI CẢM ƠN

Tác giả xin trân trọng cảm ơn tới cô giáo hướng dẫn: TS Trần Thị Nhung, Ban Giám hiệu, Phòng Đào tạo cùng toàn thể các thầy cô giáo Trường Đại học KT&QTKD - Đại học Thái Nguyên đã đào tạo, tham gia đóng góp nhiều ý kiến quý báu cho bản luận văn.

Cho phép tôi được bày tỏ lòng cảm ơn đến Ban lãnh đạo Tổng Cục dự trữ Nhà nước, Ban lãnh đạo các Cục Dự trữ Hà Nội, Hà Nam Ninh, Hải Hưng và các Phòng nghiệp vụ đã giúp tôi hoàn thành bản luận văn này.

*Hải Dương, ngày 06 tháng 7 năm 2015*

**Tác giả**

*Nguyễn Văn Định*

## MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN .....	i
LỜI CẢM ƠN .....	ii
MỤC LỤC .....	iii
DANH MỤC CÁC TỪ, CỤM TỪ VIẾT TẮT.....	vi
DANH MỤC BẢNG BIỂU .....	vii
<b>MỞ ĐẦU</b> .....	1
1. Tính cấp thiết của đề tài .....	1
2. Mục tiêu nghiên cứu.....	2
3. Đối tượng và phạm vi và phương pháp nghiên cứu của đề tài .....	3
4. Đóng góp của đề tài.....	4
5. Kết cấu của đề tài .....	4
<b>Chương 1. CƠ SỞ LÝ LUẬN VỀ QUẢN LÝ ĐỊNH MỨC KINH TẾ</b>	
<b>- KỸ THUẬT BẢO QUẢN HÀNG DỰ TRỮ QUỐC GIA.....</b>	5
1.1. Một số khái niệm cơ bản .....	5
1.2. Vai trò của định mức bảo quản .....	8
1.2.1. Vai trò của định mức .....	8
1.2.2. Vai trò của định mức bảo quản .....	9
1.3. Nội dung của quản lý định mức .....	9
1.3.1. Quản lý định mức theo hồ sơ .....	10
1.3.2. Quản lý theo kết cấu 6 nội dung của một định mức .....	10
1.3.3. Thực hiện quản lý định mức theo quy trình công việc .....	10
1.3.4. Quản lý định mức theo phân cấp .....	11
<b>Chương 2. PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU ĐỀ TÀI.....</b>	13
2.1. Câu hỏi nghiên cứu .....	13
2.2. Các phương pháp nghiên cứu.....	13
2.2.1. Phương pháp thu thập, tổng hợp thông tin.....	13

2.2.2. Phương pháp phân tích, tổng hợp .....	14
2.2.3. Phương pháp khảo sát, thống kê .....	14
2.2.4. Phương pháp chuyên gia .....	14
2.2.5. Cách thức triển khai nghiên cứu đề tài.....	14
2.3. Các chỉ tiêu nghiên cứu.....	16
2.3.1. Nhóm chỉ tiêu quản lý định mức theo kết cấu của một định mức bảo quản hàng dự trữ quốc gia.....	16
2.3.2. Thực trạng quản lý định mức theo quy trình công việc (xây dựng định mức, ban hành, giao mức, thực hiện, kiểm tra, báo cáo thực hiện định mức và tiết kiệm thực hiện định mức) của quản lý định mức bảo quản.....	17
<b>Chương 3. THỰC TRẠNG QUẢN LÝ ĐỊNH MỨC KINH TẾ - KỸ</b>	
<b>THUẬT BẢO QUẢN HÀNG DỰ TRỮ QUỐC GIA TẠI</b>	
<b>TỔNG CỤC DỰ TRỮ NHÀ NƯỚC .....</b>	
	18
3.1. Thực trạng quản lý định mức bảo quản hàng dự trữ quốc gia .....	21
3.1.1. Thực trạng quản lý hồ sơ định mức bảo quản hàng dự trữ quốc gia ....	21
3.1.2. Thực trạng quản lý định mức theo kết cấu của một định mức bảo quản hàng dự trữ quốc gia.....	35
3.1.3. Thực trạng quản lý định mức theo quy trình công việc (xây dựng định mức, ban hành, giao mức, thực hiện, kiểm tra, báo cáo thực hiện định mức và tiết kiệm thực hiện định mức) của quản lý định mức bảo quản.....	50
3.2. Đánh giá thực trạng định mức bảo quản hàng dự trữ quốc gia .....	70
3.2.1. Đánh giá thực trạng về phân cấp quản lý định mức bảo quản hàng dự trữ quốc gia .....	70
3.2.2. Đánh giá thực trạng quản lý định mức bảo quản hàng dự trữ quốc gia .....	72

<b>Chương 4. GIẢI PHÁP TĂNG CƯỜNG QUẢN LÝ ĐỊNH MỨC</b>	
<b>KINH TẾ - KỸ THUẬT BẢO QUẢN HÀNG DỰ TRỮ</b>	
<b>QUỐC GIA TẠI TỔNG CỤC DỰ TRỮ NHÀ NƯỚC .....</b>	<b>74</b>
4.1. Xu hướng dự trữ quốc gia và sự cần thiết tăng cường quản lý định mức	
kinh tế - kỹ thuật bảo quản hàng dự trữ quốc gia.....	74
4.1.1. Xu hướng theo Chiến lược phát triển dự trữ quốc gia .....	74
4.1.2. Sự cần thiết tăng cường quản lý định mức-kỹ thuật .....	76
4.2. Giải pháp tăng cường quản lý định mức kinh tế-kỹ thuật bảo quản	
hàng dự trữ quốc gia tại Tổng cục Dự trữ Nhà nước.....	78
4.2.1. Đề xuất các nội dung quản lý định mức.....	78
4.2.2. Đề xuất nội dung phân cấp quản lý định mức bảo quản hàng dự trữ	
quốc gia tại Tổng cục Dự trữ Nhà nước theo mô hình 3 cấp: Tổng	
cục Dự trữ Nhà nước, Cục Dự trữ Nhà nước khu vực, Chi cục Dự	
trữ nhà nước: .....	81
<b>KẾT LUẬN .....</b>	<b>83</b>
<b>TÀI LIỆU THAM KHẢO .....</b>	<b>85</b>
<b>PHỤ LỤC .....</b>	<b>87</b>

## **DANH MỤC CÁC TỪ, CỤM TỪ VIẾT TẮT**

- DTNN : Dự trữ nhà nước  
DTNNKV : Dự trữ nhà nước khu vực  
DTQG : Dự trữ quốc gia



## DANH MỤC BẢNG BIỂU

Bảng 3.1.	Thống kê văn bản pháp quy chứng minh định mức kinh tế được quy định tại các văn bản pháp quy tại Tổng cục dự trữ Nhà nước.....	22
Bảng 3.2.	Thống kê tài liệu khảo sát định mức kinh tế kỹ thuật được quy định tại các văn bản tại tổng cục dự trữ nhà nước .....	31
Bảng 3.3.	Thống kê tài liệu khảo sát định mức kinh tế kỹ thuật được quy định tại các văn bản hướng dẫn tại các cục dự trữ nhà nước .....	33
Bảng 3.4.	Thống kê tài liệu khảo sát định mức kinh tế kỹ thuật được quy định tại các văn bản thực hiện tại 03 chi cục dự trữ nhà nước .....	34
Bảng 3.5.	Thống kê tài liệu khảo sát chứng minh các Cục DTNN khu vực thực hiện định mức bảo quản gạo theo từng danh mục chi tiết tại các cục dự trữ nhà nước .....	37
Bảng 3.6.	Thống kê tài liệu khảo sát chứng minh các Cục DTNN khu vực thực hiện định mức bảo quản phao tròn theo từng danh mục chi tiết tại các cục dự trữ nhà nước .....	39
Bảng 3.7.	Thống kê tài liệu khảo sát chứng minh các Cục DTNN khu vực thực hiện định mức bảo quản định kỳ nhà bạt theo đơn vị tính tại các cục dự trữ nhà nước .....	42
Bảng 3.8.	Thống kê tài liệu khảo sát chứng minh các Cục DTNN khu vực thực hiện định mức kê lót mới thóc áp suất thấp theo số lượng của danh mục định mức tại các cục dự trữ nhà nước .....	43
Bảng 3.9.	Thống kê tài liệu khảo sát chứng minh các Cục DTNN khu vực thực hiện định mức bảo quản ban đầu mới gạo theo đơn giá tại các cục dự trữ nhà nước .....	47
Bảng 3.10.	Thống kê tài liệu khảo sát chứng minh việc giao định mức; mức phí bảo quản hàng dự trữ quốc gia tại Tổng cục và các Cục dự trữ nhà nước .....	55

Bảng 3.11.	Tổng hợp giao mức phí bảo quản của 03 Cục DTNNKV năm 2011 ....	56
Bảng 3.12.	Tổng hợp giao mức phí bảo quản của 03 Cục DTNNKV năm 2012 ....	57
Bảng 3.13.	Tổng hợp giao mức phí bảo quản của 03 Cục DTNNKV năm 2013 ....	58
Bảng 3.14.	Tổng hợp về việc kiểm tra thực hiện định mức .....	61
Bảng 3.15.	Tổng hợp chênh lệch giữa định mức thực hiện và định mức được giao của 03 Cục DTNNKV năm 2011.....	63
Bảng 3.16.	Tổng hợp chênh lệch giữa định mức thực hiện và định mức được giao của 03 Cục DTNNKV năm 2012.....	65
Bảng 3.17.	Tổng hợp chênh lệch giữa định mức thực hiện và định mức được giao của 03 Cục DTNNKV năm 2013.....	68